

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Дипломатическая академия Министерства иностранных дел
Российской Федерации»**

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Управление внешнеэкономической деятельностью

Форма обучения: заочная

Квалификация (степень) выпускника: МАГИСТР

Год набора: 2025

Программа государственной итоговой аттестации

обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры
от 24 января 2025 г., протокол № 21.

Заведующий кафедрой
стратегических коммуникаций
и государственного управления



Карпович О.Г.

рекомендована

Учебно-методическим советом (УМС) Академии
от 20 марта 2025 г., протокол № 6

Председатель УМС



Ткаченко М.Ф.

одобрена Ученым Советом Академии от 26 марта 2025 г., протокол № 4

1. Цели государственной итоговой аттестации

- установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач;
- проверка уровня сформированности компетенций, определяемых в рамках основной профессиональной образовательной программы и соответствия уровня качества подготовки выпускника требованиям, определенным федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки: «Менеджмент»

Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы

Код индикатора компетенции	Формулировка индикатора компетенции
УК-1.1.	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
УК-1.2.	Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации
УК-2.1.	Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления
УК-2.2.	Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
УК-3.1.	Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели
УК-3.2.	Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений
УК-4.1.	Устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные коммуникационные технологии.
УК-4.2.	Представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке
УК-5.1.	Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп
УК-5.2.	Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач
УК-6.1.	Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует

УК-6.2.	Определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной (в том числе профессиональной) деятельности на основе самооценки
ОПК-1.1.	Руководствуется служебной этикой и обеспечивает поддержку антикоррупционной деятельности в публичной сфере при многосторонних коммуникациях
ОПК-1.2.	Действует с соблюдением приоритета гражданских прав и свобод при реализации государственной политики
ОПК-2.1.	Разбирается в организации и планировании государственной службы, применяет системное мышление для разработки политики органа государственной власти в кризисных условиях.
ОПК-2.2.	осуществляет организацию хода исполнения документов и проектов для достижения целей и задач органа государственной власти, при-меняет оперативные результативные меры
ОПК-3.1.	Осуществляет нормативно - правовое регулирование профессиональной деятельности органа государственной власти, включая мониторинг правоприменительной практики
ОПК-3.2.	Применяет навыки подготовки методических материалов, разъяснений, отчетов, докладов, тезисов, презентаций в социально экономической прогнозной деятельности
ОПК-4.1.	Обладает теоретическими междисциплинарными знаниями в сфере современных информационно – коммуникационных технологий
ОПК-4.2.	Использует современные информационно – коммуникационные технологии в профессиональной деятельности при предоставлении государственных услуг
ОПК-5.1.	Осуществляет исполнительно - распорядительные и координационные функции в ходе реализации должностных обязанностей по управлению бюджетных расходов и имущества
ОПК-5.2.	Проводит анализ эффективности расходования бюджетных средств на основе контрактной системы в сфере обеспечения государственных и муниципальных нужд
ОПК-6.1.	Осуществляет управление изменениями при организации проектной деятельности в органах государственной власти
ОПК-6.2.	Формирует административные процессы, корректирует процедуры, контролирует ход исполнения, несет ответственность за реализацию проекта
ОПК-7.1.	Применяет междисциплинарные знания при научно - исследовательской и экспертно – аналитической работе
ОПК-7.2.	Использует специализированные методы и средства для публичного представления результатов научно – исследовательской, экспертно - аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере.

ОПК-8.1.	Осуществляет взаимодействие органов государственной власти, местного самоуправления с субъектами и институциональной структурой гражданского общества
ОПК-8.2.	Использует коммуникативные умения для организации и управления информацией при внутреннем, межведомственном и медийном взаимодействии
ПК-1.1.	Анализирует основные тенденции эволюции гибридных войн, обеспечения военной, экономической и гуманитарной безопасности
ПК-1.2.	Оценивает влияние современных тенденций мирового развития и обеспечения информационной безопасности на внешнюю и внутреннюю политику Российской Федерации
ПК-2.1.	Владеть знаниями о классических и современных теориях международных отношений, конфликтологии и коммуникативистики как зарубежных, так и отечественной школ; уметь применять теоретические знания к анализу международных ситуаций и информационных кампаний
ПК-2.2.	Владеет методами анализа, применяемыми при исследованиях информационных операций современного типа и их влияния на внешнюю политику Российской Федерации и государств мира
ПК-3.1.	Владеет методами и методиками анализа ситуаций и процессов в глобальном информационном поле как в мирное, так и в военное время
ПК-3.2.	Понимает особенности функционирования общественных институтов как мирного, так и военного времени
ПК-3.3.	Владеет навыками проведения экспертно-аналитической работы как индивидуально, так и в составе коллектива
ПК-4.1.	Выделяет основные направления внешней политики и обороны ведущих зарубежных государств, особенностей их дипломатии, политики в области информационной безопасности, взаимоотношений с Российской Федерацией
ПК-4.2.	Анализирует уровни взаимодействия России и зарубежных государств, определяет позиции на переговорах
ПК-5.1.	Выделяет уровни и виды планирования, организации и проведения информационного сопровождения военных, гуманитарных и иных операций
ПК-5.2.	Определяет эффективность организации и проведения информационных кампаний, в том числе стратегических коммуникаций, и противодействия им
ПК-5.3.	Владеет навыками вычленения военных, экономических и политических факторов формирования и реализации современных политических и информационных технологий и противодействия им

2. Место государственной итоговой аттестации в структуре ОПОП ВО

Государственная итоговая аттестация является неотъемлемой и составной частью учебного процесса в Академии и выступает средством преобразования приобретенных теоретических знаний в систему профессиональных знаний, умений и навыков магистра.

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы «Управление внешнеэкономической деятельностью» федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования по направлению подготовки в магистратуре: 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.2020 года № 1000, зарегистрированного в Министерстве юстиции Российской Федерации 28.08.2020 г. № 59530.

3. Формы проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация проводится в форме:

-выполнение и защита выпускной квалификационной работы

3.1. Защита выпускной квалификационной работы (ВКР)

Требования к содержанию, оформлению и порядку подготовки и защиты ВКР представлены в Методических рекомендациях по выполнению выпускной квалификационной работы.

4. Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации

4.1. Государственный экзамен по направлению подготовки

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ

1. Проблемы политизации внешнеэкономической деятельности.
2. Внешнеэкономические аспекты Стратегии национальной безопасности России.
3. Перспективы сотрудничества России и Китая в Центральной Азии в сфере энергетики, транспорта и инфраструктурного строительства.
4. Управление рисками во внешнеэкономической деятельности компаний в регионе Латинской Америки (на примере страны/регионального формата взаимодействия).
5. Внешнеэкономическая деятельность в контексте реализации проекта Большого Евразийского партнерства: содержание, организационные формы и механизмы управления.
6. Влияние территориальных споров современных государств на внешнеэкономическую деятельность.

7. Управление рисками во внешнеэкономической деятельности в Балканском регионе.
8. Режимы торгово-экономического сотрудничества с Индией и/или с ключевыми партнерами России в регионе Южной Азии.
9. Российская повестка экономического партнерства в АТР в современных условиях.
10. Миграционная проблематика в деятельности участников ВЭД: риски и возможности
11. Использование искусственного интеллекта в контексте внешнеэкономической деятельности.
12. Использование технологии искусственного интеллекта (деранкинг, блокировка контента, таргетированная подача информации и т.п.) в регулировании интернет-пространства.
13. Особенности систем государственного регулирования ВЭД (на примере).
14. Перспективы создания новых международных платежных систем и их влияние на участников ВЭД.
15. Информационная политика и взаимодействие со СМИ участников ВЭД: риски и возможности (на примере).
16. Проблема цензурирования контента социальных сетей и риски участников ВЭД.
17. Цели и задачи российской (или страны на выбор) внешнеэкономической политики.
18. Риски предприятия–участника ВЭД в условиях развития интеграционной группировки (на примере ЕС/ЕАЭС/УНАСУР/СЕЛАК и т.д.).
19. Значение фактора экстерриториальности при применении односторонних экономических мер.
20. Состояние и перспективы совместной проектной деятельности в рамках сопряжения планов развития ЕАЭС и китайской инициативы «Один пояс, один путь».
21. Сопряжение инициатив БАП, ЕАЭС и «Пояс-путь» с точки зрения рисков участников ВЭД.
22. Перспективы и риски дедолларизации во взаимных расчетах России с ее торговыми партнерами.
23. Роль фактора меньшинств в ведение международного бизнеса.
24. Роль глобальных инвестиционных инфраструктурных проектов Европы/ Азии/ Африки/ Латинской Америки (основные доноры, бюджеты, сферы, цели и задачи, результаты) в развитии международного бизнеса.
25. Риски ВЭД в условиях организации и проведения мобилизационных инфокампаний на платформах «Твиттер», «Фейсбук» и др.
26. Коммуникационные транснациональные корпорации: политические факторы деятельности и экономические риски.
27. Африканская континентальная зона свободной торговли: перспективы и риски для участников ВЭД.
28. Проблема представленности участника ВЭД в информационном пространстве страны/региона (на выбор).

29. Деятельность террористических и экстремистских организаций как фактор риска для участника ВЭД (на примере).
30. Влияние тенденций развития мировой экономики на изменение инвестиционной стратегии ТНК (на выбор).
31. Изменения в инвестиционной политике государства (группы государств) как фактор риска для участников ВЭД (на примере).
32. Учет политических рисков при планировании прибыли участника ВЭД.
33. Проблемы релокации производственных баз предприятий, вызванной возросшими политическими рисками.
34. Санкционное давление как фактор риска для участника ВЭД: пути минимизации и опыт преодоления.
35. Стратегии минимизации издержек участника ВЭД в условиях растущих политических рисков.
36. Учет социально-политических и экономических рисков в прогнозировании деятельности предприятия-участника ВЭД.
37. Учет рисков, вызовов и угроз в стратегическом планировании деятельности ТНК (на примере).
38. Антикризисные программы развития участников ВЭД: условия разработки и внедрения, оценки результатов.
39. Международные/региональные кредитные организации в системе содействия ВЭД.
40. Особенности антикризисного управления предприятием с участием иностранного капитала.
41. Управление персоналом участника ВЭД в условиях смены стратегии развития предприятия.
42. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии ТНК.
43. Применение риск-менеджмента в управлении организацией-участников ВЭД.
44. Антикризисное управление промышленным предприятием с участием иностранных инвесторов.
45. Контроллинг в стратегическом управлении предприятием-участником ВЭД.
46. Управление инвестиционной деятельностью ТНК.
47. Стратегические экономические альянсы, слияния и поглощения: риски и преимущества для отдельных групп участников ВЭД.
48. Разработка системы корпоративного управления посредством использования тактики слияний и поглощений.
49. Диагностика корпоративной культуры и методы воздействия на нее при управлении изменениями
50. Человеческий капитал как фактор конкурентоспособности предприятия-участника ВЭД.
51. Современные технологии рекрутинга и практика их применения во внешнеэкономической деятельности.
52. Корпоративная социальная ответственность и особенности управления персоналом ТНК.
53. Корпоративная культура компании: проблемы формирования и развития (на примере международной организации, фирмы).

54. Управленческие и психологические технологии управления организационным стрессом (на примере международной организации, фирмы).
55. Реализация современных моделей лидерства: использование ситуационного подхода в системе управления (на примере международной организации, фирмы).
56. Анализ кадровой политики предприятия-участника ВЭД.
57. Государственно-частное партнерство: риски и возможности для национальных экономик и участников ВЭД.
58. Роль ТНК в обеспечении энергетической безопасности.
59. Роль предприятий-участников ВЭД в обеспечении продовольственной безопасности современного государства.
60. Административная деятельность в области управления рисками ТНК/участника ВЭД.
61. Долгосрочные финансовые инструменты управления рыночными и кредитными рисками предприятия.
62. Риски в инвестиционной деятельности предприятий-участников ВЭД.
63. Особенности корпоративного менеджмента предприятия-участника ВЭД.
64. Международные аспекты управления финансовыми рисками.
65. Оценка валютного риска в деятельности ТНК/участника ВЭД.
66. Особенности корпоративного контроля предприятий-участников ВЭД.
67. Аутсайдерская и инсайдерская модели корпоративного управления: сравнительный анализ.
68. Корпоративные споры участника ВЭД как форма внутрикорпоративного конфликта.
69. Влияние деятельности естественных монополий на эффективность предприятия-участника ВЭД.
70. Использование инноватики в деятельности предприятия-участника ВЭД в условиях энергоперехода.
71. Риски управления инновационной деятельностью предприятия-участника ВЭД.
72. Разработка подсистемы управления электронным документооборотом предприятия-участника ВЭД при управлении рисками (на примере).
73. Разработка автоматизированной информационной подсистемы менеджера управления рисками предприятий-участников ВЭД (на примере).
74. Принципы создания информационной системы управления рисками в области облачных вычислений предприятий-участников ВЭД (на примере).
75. Модернизация Intranet-портала участника ВЭД и разработка мероприятий по оптимизации внутрикорпоративного информационного трафика по управлению рисками.
76. Разработка модели и проектирование информационно-управляющей системы управления рисками в сфере ВЭД.
77. Разработка и сопровождение подсистемы аппаратно-программной защиты информационной системы управления рисками предприятия-участника ВЭД (на примере).

78. Управление рисками предприятий-участников ВЭД в условиях неопределенности.
79. Управлением рисками в международных стартапах.
80. Организация и контроль исполнения решений предприятия-участника ВЭД в условиях неопределенности.
81. Диагностика кризисного состояния предприятия-участника ВЭД.
82. Совершенствование управления проектированием программно-технического комплекса предприятия-участника ВЭД (на примере).
83. Разработка мероприятий по совершенствованию структуры материальных и информационных потоков в системе управления предприятий-участников ВЭД (на примере).
84. Пути оптимизации транспортно-логистических цепочек в условиях санкционного давления.
85. Системы поддержки принятия стратегических решений в управлении рисками участника ВЭД.
86. Торговые войны и их влияние на тактику и стратегию участников ВЭД.

4.2. Содержание выпускной квалификационной работы и его соотнесение с совокупным ожидаемым результатом освоения ОПОП ВО

Код компетенции	Содержание компетенции	Разделы ВКР					Презентация	Защита ВКР
		Введение	Глава 1	Глава 2	Глава 3	Заключение		
УК-1.	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	X	X	X	X	X	X	X
УК-2.	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	X	X	X	X	X	X	X
УК-3.	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	X	X	X	X	X	X	X
УК-4.	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	X	X	X	X	X	X	X
УК-5.	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	X	X	X	X	X	X	X
УК-6.	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	X	X	X	X	X	X	X

ОПК-1.	способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-2.	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти, организовывать разработку и реализацию управленческих решений, обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-3.	Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-4.	Способен организовывать внедрение современных информационно-	X	X	X	X	X	X	X

	коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти							
ОПК-5.	Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-6.	Способен организовывать проектную деятельность, моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-7.	Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-8.	Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества,	X	X	X	X	X	X	X

	средствами массовой информации							
ПК-1.	Способен понимать логику организации и ведения информационных и иных гибридных войн и информационных операций, совершенствования технологий информационного воздействия, ориентироваться в современных тенденциях обеспечения всех видов и уровней информационной безопасности, глобальных процессов как мирного, так и военного времени и выявлять их влияние на внешнюю и внутреннюю политику Российской Федерации	X	X	X	X	X	X	X
ПК-2.	Способен составить методологическую программу исследования информационной операции современного типа на основе знания классических и современных теорий международных отношений, конфликтологии и коммуникативистики как зарубежных, так и отечественной школ	X	X	X	X	X	X	X
ПК-3.	Способен применять навыки анализа событий, ситуаций и тенденций в информационном поле мировой политики в мирное время и в условиях ведения боевых действий, особенностей функционирования общественных институтов,	X	X	X	X	X	X	X

	связанных с информационной и военной сферами, уметь определять их влияние на внешнюю политику Российской Федерации и государств мира							
ПК-4.	Способен применять знания об основных направлениях внешней политики и обороны ведущих зарубежных государств, особенностей их дипломатии, политики в области информационной безопасности, взаимоотношений с Российской Федерацией; анализировать содержание программных документов по проблемам внешней политики и политики в области безопасности Российской Федерации	X	X	X	X	X	X	X
ПК-5.	Способен ориентироваться в особенностях аналитического и информационного сопровождения военных, гуманитарных и иных операций, применения политических и информационных технологий, в том числе стратегических коммуникаций, и противодействия им	X	X	X	X	X	X	X

4.3 Оценка содержания выпускной квалификационной работы и его соотнесение с совокупным ожидаемым результатом освоения ОПОП ВО

Задания	Требования к выполнению	Формируемые компетенции	Критерии оценки по содержанию и качеству
---------	-------------------------	-------------------------	--

1. Введение	Обоснование актуальности выбранной темы, оценка степени разработанности темы, изложение комплекса решаемых задач	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Актуальность темы убедительно обоснована и связана с реальными потребностями предприятия (группы предприятий, отрасли в целом), удовлетворение которых необходимо в настоящее время
			При обосновании актуальности не показана связь с реальными потребностями предприятия (группы предприятий, отрасли в целом), удовлетворение которых необходимо в настоящее время
			Актуальность темы обоснована неубедительно, общими, декларативными утверждениями
			Актуальность темы не обоснована
2. Глава 1	Теоретические, концептуальные, научные аспекты по выбранной тематике (рассматриваемой проблеме)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Проведен анализ различных подходов к изучению исследуемого вопроса, показаны слабоизученные аспекты, подлежащие разработке
			Проведен анализ различных подходов к изучению исследуемого вопроса, но не выявлены слабоизученные аспекты, подлежащие разработке
			Анализ степени изученности проблемы заменен общей характеристикой научных публикаций
			Анализ степени изученности проблемы заменен конспектом учебной литературы
3. Глава 2	Проведение исследования и самостоятельный анализ собранного материала	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Использовались собственные или оригинальные методики и инструменты исследования и анализа результатов
			Использовались традиционные методики и инструменты исследования и анализа результатов
			Использовались традиционные методики и инструменты исследования, отдельные результаты заимствованы у других исследователей
			Результаты исследования полностью заимствованы у других исследователей
4. Глава 3	Рекомендации по использованию полученных результатов для повышения эффективности деятельности предприятия (группы предприятий, отрасли в целом) в условиях выявленных тенденций и проблем	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Убедительное обоснование практической значимости полученных результатов
			Полученные результаты могут использоваться в практической деятельности
			Результаты носят общий характер, не понятно их практическое (научное) значение
			Результаты не обоснованы, поверхностны

		2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	
5.Заключение	Выводы, соотносимые с целями, задачами и положениями, выносимыми на защиту	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Достигнута основная цель ВКР, полностью решены поставленные задачи
			Частично решены отдельные задачи ВКР
			Все поставленные задачи решены частично, что ставит под сомнение достижение основной цели ВКР
			Основная ВКР цель не достигнута
6.Презентация	Не менее слайдов, отражающих основные достигнутые результаты ВКР	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Полностью отражает основные достигнутые результаты ВКР
			Достаточно полно отражает основные достигнутые результаты ВКР
			Частично отражает результаты ВКР
			Имеет слабую связь с достигнутыми результатами
7.Защита ВКР	Доклад и ответы на вопросы комиссии	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Доклад четкий, раскрывающий основные положения ВКР, выдержанный регламент, полные ответы на вопросы комиссии
			Доклад раскрывает основные положения ВКР, выдержанный или частично выдержанный регламент, ответы относительно полные
			Доклад нечеткий, дающий основное понятие о ВКР, нарушение регламента, значительные затруднения при ответах
			Доклад расплывчатый, не раскрывающий содержание ВКР, нарушение регламента, практическое отсутствие ответов (правильных ответов)

5. Перечень нормативных правовых документов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

5.1. Нормативные правовые документы

1. Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации 31.03.2023 № 229). - URL: <http://www.kremlin.ru/acts/news/70811> (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
2. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ред. от 29.05.2019, с изм. от 18.03.2023). Консультант плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/?ysclid=ltky73ohpy821495141 (дата обращения: 15.01.2025). - Текст : электронный.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ). Консультант плюс. – URL: [https://yandex.ru/search/?text=Гражданский+кодекс+Российской+Федерации+\(ГК+РФ\)+%5C+КонсультантПлюс+\(consultant.ru\)&clid=2313421-122&win=605&lr=10750](https://yandex.ru/search/?text=Гражданский+кодекс+Российской+Федерации+(ГК+РФ)+%5C+КонсультантПлюс+(consultant.ru)&clid=2313421-122&win=605&lr=10750) (дата обращения: 15.01.2025). - Текст : электронный.
4. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 N 325-10 (с изм. от 16.08.2023) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Внешнеполитическая деятельность" (Выписка). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162284/ (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
5. Указ Президента РФ от 07.05.2012 N 605 "О мерах по реализации внешнеполитического курса Российской Федерации". - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_129340/ (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
6. Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ (последняя редакция). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
7. Федеральный закон «О транспортно-экспедиционной деятельности» от 30.06.2033 №87-ФЗ. Консультант плюс. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_43006/?ysclid=ltjl9xrylc206426360 (дата обращения: 15.01.2025). - Текст : электронный.
8. 3. Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 27.11.2010 №311-ФЗ. Консультант плюс. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107181/ (дата обращения: 15.01.2025). - Текст : электронный.

9. 4. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10.12.2003 №173-ФЗ. Консультант плюс. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458/ (дата обращения: 15.01.2025). - Текст : электронный.
10. 5. Федеральный закон «Об экспортном контроле» от 18.07.1999 №183-ФЗ. Консультант плюс. - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_23850/ (дата обращения: 15.01.2025). - Текст : электронный.

5.2. Основная литература

1. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. - Москва : Юрайт, 2025. - 306 с. - ISBN 978-5-534-20190- URL: <https://urait.ru/bcode/560196> (дата обращения: 18.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.
2. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 371 с. - ISBN 978-5-534-17206-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/560189> (дата обращения: 18.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.
3. Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин ; под редакцией Е. Ф. Прокушева. - 12-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2025. - 479 с. - ISBN 978-5-534-17237-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/559806> (дата обращения: 15.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.
4. Сенотрусова, С. В. Внешнеэкономическая деятельность организации : учебник для вузов / С. В. Сенотрусова. - Москва : Юрайт, 2025. - 198 с. - ISBN 978-5-534-14556-4. - Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/568030> (дата обращения: 15.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.
5. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 467 с. - ISBN 978-5-534-99951-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/559924> (дата обращения: 18.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.

6.3. Дополнительная литература

1. Анненков, В. И., Государственная служба: организация управленческой деятельности : учебное пособие / В. И. Анненков, Н. Н. Барчан, А. В. Моисеев, Б. И. Киселев. - Москва : КноРус, 2022. - 253 с. - ISBN 978-5-406-

09511-9. - URL: <https://book.ru/book/943167> (дата обращения: 15.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.

2. Вологдин, А. А. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности: учебник и практикум для вузов / А. А. Вологдин. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2025. - 395 с. - ISBN 978-5-534-19636-8. - URL: <https://urait.ru/bcode/559628> (дата обращения: 15.01.2025) - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст: электронный.

3. Гребенюк, О. С. Теория обучения : учебник и практикум для вузов / О. С. Гребенюк, Т. Б. Гребенюк. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 318 с. - ISBN 978-5-534-06466-7. -

URL: <https://urait.ru/bcode/563514> (дата обращения: 18.02.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.

4. Организационное поведение : учебник и практикум для вузов / под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. - Москва : Юрайт, 2025. - 291 с. - ISBN 978-5-534-16430-5 - URL: <https://urait.ru/bcode/560975> (дата обращения: 23.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.

5. Прокушев, Е. Ф. Организация и техника внешнеторговых операций: учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин; под редакцией Е. Ф. Прокушева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юрайт, 2025. - 202 с. - ISBN 978-5-534-17239-3. - URL: <https://urait.ru/bcode/568140> (дата обращения: 15.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст: электронный.

6. Система государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой, О. В. Паниной, С. Е. Прокофьева. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 545 с. - ISBN 978-5-534-19168-4. - URL: <https://urait.ru/bcode/567234> (дата обращения: 23.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.

7. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 314 с. - ISBN 978-5-534-17890-6. - URL: <https://urait.ru/bcode/564670> (дата обращения: 18.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

1. Министерство иностранных дел : официальный сайт. - Москва. – URL: <https://www.mid.ru/> (дата обращения: 04.01.2025). – Текст : электронный.
2. Правительство Российской Федерации : официальный сайт. – Москва. – URL: <http://government.ru> (дата обращения: 04.01.2025). – Текст : электронный.
3. Президент Российской Федерации : официальный сайт. – Москва. – URL: <https://kremlin.ru> (дата обращения: 04.01.2024). – Текст : электронный.
4. Организация Объединенных Наций : официальный сайт. - Нью-Йорк. – URL: <https://www.un.org/ru/> (дата обращения: 04.01.2025). – Текст : электронный.

6.2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

-Microsoft Office - 2016 PRO (Полный комплект программ: Access, Excel, PowerPoint, Word и т.д);

-Программное обеспечение электронного ресурса сайта Дипломатической Академии МИД России, включая ЭБС; 1С: Университет ПРОФ (в т.ч., личный кабинет обучающихся и профессорско-преподавательского состава);

-Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ» версия 3.3 (отечественное ПО);

-Электронная библиотека Дипломатической Академии МИД России на платформе

«МегаПро» - <https://elib.dipacademy.ru/MegaPro/Web.;>

-ЭБС «Лань» - [https://e.lanbook.com/;](https://e.lanbook.com/)

-Справочно-информационная полнотекстовая база периодических изданий

«East View» - <http://dlib.eastview.com.;>

-ЭБС «Университетская библиотека - online» - <http://biblioclub.ru.;>

-ЭБС «Юрайт» - <http://www.urait.ru.;>

-ЭБС «Book.ru» - [https://www.book.ru/;](https://www.book.ru/.)

-ЭБС «Znanium.com» - [http://znanium.com/;](http://znanium.com/)

- ЭБС «IPR SMART» - <http://www.iprbookshop.ru/>;
- 7-Zip (свободный файловый архиватор с высокой степенью сжатия данных) (отечественное ПО);
- AIMP Бесплатный аудио проигрыватель (лицензия бесплатного программного обеспечения) (отечественное ПО);
- Foxit Reader (Бесплатное прикладное программное обеспечение для просмотра электронных документов в стандарте PDF (лицензия бесплатного программного обеспечения);
- Система видеоконференц связи BigBlueButton (<https://bbb.dipacademy.ru>) (свободно распространяемое программное обеспечение).
- Система видеоконференц связи «Контур.Талк» (отечественное ПО).
- Система видеоконференц связи МТС.Линк (отечественное ПО).

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

1. Описание материально–технической базы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде Академии.