Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации»

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ МОБИЛИЗАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Направление подготовки: 38.04.04. Государственное и муниципальное

управление

Направленность: Гибридные войны: технологии управления и безопасность

Форма обучения: очная

Квалификация выпускника: магистр

Объем дисциплины:

в зачетных единицах: 3 з.е.

в академических часах: 108 ак. ч.

Мартынов В.И. «Мобилизационная экономика»: Рабочая программа дисциплины: Москва: Дипломатическая академия МИД России, 2025 г.

Рабочая программа по дисциплине: «Мобилизационная экономика» по направлению подготовки в магистратуре 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность «Гибридные войны: технологии управления и безопасность», составлена Мартыновым В.И. в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки в магистратуре 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.2020 года № 1000, зарегистрированного в Министерстве юстиции Российской Федерации 28.08.2020 г. № 59530.

Руководитель ОПОП

Директор библиотеки

Карпович О.Г.

Толкачева Ю.В.

Рабочая программа:

обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры

от 24 января 2025 г., протокол № 21

Заведующий кафедрой

стратегических коммуникаций

и государственного управления

Карпович О.Г.

рекомендована

Учебно-методическим советом (УМС) Академии

от 20 марта 2025 г., протокол № 6

Председатель УМС

Ткаченко М.Ф.

одобрена Ученым Советом Академии 26 марта 2025 г., протокол № 4

<sup>©</sup> Дипломатическая Академия МИД России, 2025

<sup>©</sup> Мартынов В.И., 2025

# 1. Цели и задачи освоения дисциплины (модуля) «Мировой рынок вооружений в контексте глобальных вызовов» Цель:

Целью освоения дисциплины «Мобилизационная экономика» дать студентам представление об особенностях трансформации национальной, региональной и мировой экономик в периоды острых фаз международных конфликтов, познакомить с ключевыми понятиями военной экономики, дать представление об основах существующих методик перевода экономики в режим военного функционирования, реконверсии, выработать умение самостоятельно сопоставлять и оценивать практическое значение войн и военных конфликтов на национальную и глобальную экономики.

#### Задачи:

формировать представление об особенностях трансформации национальной, региональной и мировой экономик в периоды острых фаз международных конфликтов, познакомить с ключевыми понятиями военной экономики, дать представление об основах существующих методик перевода экономики в режим военного функционирования, реконверсии, выработать умение самостоятельно сопоставлять и оценивать практическое значение войн и военных конфликтов на национальную и глобальную экономики;

изучить ключевые понятия военной экономики;

рассмотреть базовые методики перевода экономики в режим военного функционирования, реконверсии

выработать умение самостоятельно сопоставлять и оценивать практическое значение войн и военных конфликтов на национальную и глобальную экономики

воспитывать у обучающихся высокие нравственные качества, ответственность за стабильное функционирование национальной экономики в условиях обострения военно-политической ситуации.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение дисциплины «Мобилизационная экономика» направлено на формирование следующих компетенций: УК-3.1; УК-3.2; ПК-1.1; ПК-1.2

<b>№</b> п/п	Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Код и формулировка индикатора компетенции	Планируемые результаты обучения
	УК-3. Способен	1	- Знает правила и принципы
1	организовывать и	стратегию командной	составления методологической
1	руководить работой	работы и на ее основе	программы исследования
	команды, вырабатывая	организует отбор членов	информационных операций;
	командную стратегию	команды для достижения	- Умеет выбирать наиболее
	для достижения	поставленной цели	оптимальную
	поставленной цели		методологическую программу
			исследования информационных
			кампаний и иных операций;

- Знает особенности разработки, УК-3.2. Организует и планирования и реализации корректирует работу команды, в том числе на информационных войн и иных основе коллегиальных информационных кампаний: Умеет решений выявлять И прогнозировать последствия реализации и предотвращения ведения информационных войн и их влияния на внешнюю политику Российской Федерации и государств мира; ПК-1 ПК-1.1 Способен Анализирует Знает особенности понимать логику основные тенденции методологии изучения организации и ведения эволюции гибридных войн, гибридных войн, механизмов информационных и иных обеспечения военной. обеспечения информационной гибридных безопасности; войн экономической информационных гуманитарной безопасности - Умеет разбираться в логике операций, глобальных процессов, совершенствования технологиях методиках технологий противодействия информационного массированного ментального, воздействия, когнитивного ориентироваться информационного воздействия современных ПК-1.2 Оценивает влияние - Знает специфику глобальных 2 тенденциях обеспечения современных процессов, современных тенденций всех видов и уровней мирового вызовов безопасности, научноразвития информационной обеспечения технологических инноваций и безопасности, информационной перспектив изменения места и глобальных процессов безопасности на внешнюю и роли России в глобальном как мирного, так внутреннюю политику информационном поле; Российской Федерации военного Умеет систематизировать времени выявлять их влияние на основные современные внешнюю и внутреннюю тенденции в их влиянии на политику Российской внешнюю и внутреннюю РФ; Федерации

### 3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Вилы учебной леятельности	ной деятельности Всего	По семестрам				
		1	2	3	4	

1. Контактная работа обучают	26,3	26,3		
Аудиторные занятия, часов в	26	26		
• занятия лекционного ти	па	10	10	
• занятия семинарского ти	ппа:	16	16	
практические заня	<b>R</b> ИТ	16	16	
лабораторные заня	<b>R</b> ИТІ			
в том числе занятия в интерак	тивных формах			
в том числе занятия в форме г	грактической подготовки			
Контактные часы на аттестаци сессий	0,3	0,3		
2. Самостоятельная работа	студентов, всего	81,7	81,7	
• курсовая работа (проект)		-		
Подготовка контрольного тес	га и выступлений на	25	25	
семинарских занятиях с презе	нтациями:			
освоение рекомендованной пр		25	25	
методическими указаниями п				
основной и дополнительной у	1 01			
изучение образовательных ре-	31,7	31,7		
учебники, электронные библи				
видеокурсы и др.)				
3.Промежуточная аттестаци	я: зачет			
ИТОГО:	Ак.часов	108	108	
Общая трудоемкость	зач. ед	3	3	

### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1. Содержание дисциплины «Мобилизационная экономика»

**Тема 1. Понятие мобилизации. Мобилизационная подготовка и мобилизация экономики**. Цели, задачи и принципы мобилизационной подготовки экономики. Мобилизационные возможности государства. Мобилизационный план. Мобилизационная готовность. Общая и частичная мобилизация. Принципы мобилизации: определение мобилизационной потребности (в личном составе, технике); создание запаса военно-обученных резервов; введение всеобщей воинской повинности; определение основ планирования развертывания войск до штатов военного времени; установление порядка сборов и отправки в войска ресурсов. Характеристика плана расчетного года. Проблема составления и реализации плана расчетного года.

**Тема 2. Мобилизационная подготовка экономики.** Конверсия военного производства. Проблемы экономической мобилизации. Экономика Тыла ВС и других войск (сил) как военно-экономическая система. Тыл ВС и других войск (сил) как военно-экономическая система, её характерные черты. Экономические законы, их действие и использование в сфере Тыла ВС и других войск (сил). Труд сферы Тыла ВС и других войск (сил) и особенности её продукта. Современные методы повышения экономической эффективности деятельности Тыла ВС и других войск (сил).

**Тема 3. Военно-стратегическое** значение сырьевых и людских ресурсов. Классификация сырьевых ресурсов. Мировая база сырьевых ресурсов. Источники удовлетворения военной экономики стратегическим сырьем. Демографический потенциал государства и его значение в обеспечении потребностей обороны в людских ресурсах.

#### Тема 4. Проблемы формирования и развития мобилизационного потенциала.

Понятие мобилизационного потенциала. Современные подходы и методики укрепления мобилизационного потенциала.

**Тема 5. Опыт мобилизационной подготовки: отечественный и зарубежный.** Опыт мобилизации экономики России. Опыт мобилизационного развертывания экономики США и западноевропейских

государств. Проблема мобилизации экономики в современных условиях. Факторы успешного проведения мобилизации.

Очная форма обучения

№	Раздел дисциплины,	Занятия лекционного	Практические	Лабораторные	Самостоятельная
п/п	тема	типа	занятия	работы	работа
		ак. час.	ак. час.	ак. час.	ак. час.
1	Тема 1. Понятие мобилизации. Мобилизационная подготовка и мобилизация экономики	2	4		18
2	Тема 2. Мобилизационная подготовка экономики.	2	2		18
3	Тема 3. Военно- стратегическое значение сырьевых и людских ресурсов	2	4		18
4	Тема 4. Проблемы формирования и развития мобилизационного потенциала	2	2		27,7
Here	Тема 5. Опыт мобилизационной подготовки: отечественный и зарубежный	2	4		01.7
ит(	ОГО	10	16	-	81,7 часов

### 4.2. Самостоятельное изучение обучающимися разделов дисциплины «Мобилизационная экономика»

Очная форма обучения

Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной работы	Оценочные средства для проверки выполнения самостоятельной работы
	Подготовка к выступлению на семинарском занятии с презентацией.	Выступление на семинарском занятии с
Тема 1. Понятие мобилизации. Мобилизационная подготовка и мобилизация экономики	Изучение литературы и нормативного материала; подбор материала для тезисов докладов. Самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках. Подготовка к контрольному тесту. Подготовка к зачету	презентацией

Тема 2. Мобилизационная подготовка экономики.	Подготовка к выступлению на семинарском занятии с презентацией Изучение литературы и нормативного материала; подбор материала для тезисов докладов. Самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках. Подготовка к контрольному тесту. Подготовка к зачету	Выступление на семинарском занятии с презентацией
Тема 3. Военно- стратегическое значение сырьевых и людских ресурсов	Подготовка к выступлению на семинарском занятии с презентацией. Изучение литературы и нормативного материала; подбор материала для тезисов докладов. Самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках. Подготовка к контрольному тесту. Подготовка к зачету	Выступление на семинарском занятии с презентацией
Тема 4. Проблемы формирования и развития мобилизационного потенциала	Подготовка к выступлению на семинарском занятии с презентацией Изучение литературы и нормативного материала; подбор материала для тезисов докладов. Самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках. Подготовка к зачету	Игра с симуляцией
Тема 5. Опыт мобилизационной подготовки: отечественный и зарубежный	Подготовка к выступлению на семинарском занятии с презентацией Изучение литературы и нормативного материала; подбор материала для тезисов докладов. Самостоятельный поиск информации в Интернете и других источниках. Подготовка к зачету	Интерактивное занятие: мозговой штурм «Оружие с искусственным интеллектом: риски и возможности»

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины «Мобилизационная экономика» — закрепить теоретические знания, полученные в ходе лекционных занятий, сформировать навыки в соответствии с требованиями, определенными в ходе занятий семинарского типа.

Подробная информация о видах самостоятельной работы и оценочных средствах для проверки выполнения самостоятельной работы приведена в Методических рекомендациях по самостоятельной работе обучающихся.

### 5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.

Образцы заданий текущего контроля и промежуточной аттестации Фонда оценочных средств (ФОС) представлены в Приложении к Рабочей программе дисциплины (модуля) (РПД). В полном объеме ФОС хранится в печатном виде на

кафедре, за которой закреплена дисциплина.

6. Перечень нормативных правовых документов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины «Мировой рынок вооружений в контексте глобальных вызовов».

#### 6.1. Нормативные правовые документы

- 1. Военная доктрина Российской Федерации (утверждена Президентом РФ 25.12.2014 № Пр-2976) // КонсультантПлюс : [сайт]. URL : <a href="http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_172989/">http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_172989/</a> (дата обращения: 13.01.2025). Текст : электронный.
- 2. Закон РФ "О государственной тайне" от 21.07.1993 N 5485-1 (последняя редакция) 21 июля 1993 года N 5485-1 URL: <a href="https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_2481/">https://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_2481/</a> (дата обращения: 13.01.2025). Текст : электронный.
- 3. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). URL: <a href="http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_28399/">http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_28399/</a> (дата обращения: 13.01.2025). Текст: электронный.
- 4. Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации 31. 03. 2023 № 229). URL: <a href="http://www.kremlin.ru/acts/bank/49090">http://www.kremlin.ru/acts/bank/49090</a> (дата обращения: 13.01.2025). Текст : электронный.
- 5. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации (утверждена Указом Президента РФ 02.07.2021 N 400). URL: <a href="http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_389271/61a97f7ab0f2f3757fe034">http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_389271/61a97f7ab0f2f3757fe034</a> d11011c763bc2e593f/ (дата обращения 14.01.2025). Текст: электронный.
- 6. Федеральный закон от 19.07.1998 г. № 114-ФЗ О военно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с иностранными государствами, URL: <a href="http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=102054512">http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=102054512</a> (дата обращения: 13.01.2025). Текст: электронный.

### 6.2. Основная литература

- 1. Старовойтов, С. Н., Организация, вооружение и тактика иностранных армий : учебное пособие / С. Н. Старовойтов, В. И. Литвиненко, В. П. Герасимов, ; под общ. ред. С. Н. Старовойтов. Москва : КноРус, 2025. 240 с. ISBN 978-5-406-14497-8. URL: <a href="https://book.ru/book/957222">https://book.ru/book/957222</a> (дата обращения: 03.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст : электронный.
- 2. Чернышева, Г. Н., Военно-экономический анализ на стадиях жизненного цикла военной техники : учебное пособие / Г. Н. Чернышева, И. В. Казьмина, М. В.

- Кильдюшевский. Москва: КноРус, 2024. 353 с. ISBN 978-5-406-11908-2. URL: <a href="https://book.ru/book/950298">https://book.ru/book/950298</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 3. Шульдешов, Л. С., Вооруженные силы Российской Федерации и зарубежных государств: учебник / Л. С. Шульдешов, В. А. Софронов, Б. В. Федоров. Москва: КноРус, 2024. 160 с. ISBN 978-5-406-13003-2. URL: <a href="https://book.ru/book/953398">https://book.ru/book/953398</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.

### 6.3. Дополнительная литература

- 1. Дульнев, П. А., Вооружение и военная техника Сухопутных и Воздушно-десантных войск: учебное пособие / П. А. Дульнев, В. И. Литвиненко, О. С. Таненя. Москва: КноРус, 2025. 372 с. ISBN 978-5-406-14372-8. URL: <a href="https://book.ru/book/957063">https://book.ru/book/957063</a> (дата обращения: 03.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 2. Организация, вооружение и основы боевого применения частей и подразделений армий иностранных государств: учебное пособие / М. Г. Ахметов, Ю. И. Литвин, А. А. Ефремов. 2-е изд., стер. Москва: Прометей, 2023. 310 с. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700973">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700973</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 3. Слепак, В. Ю., Европейская интеграция и формирование единого европейского рынка вооружений: правовые аспекты: монография / В. Ю. Слепак. Москва: Русайнс, 2022. 166 с. ISBN 978-5-466-02285-8. URL: <a href="https://book.ru/book/947395">https://book.ru/book/947395</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 4. Техническое обеспечение средств радиационной, химической и биологической защиты: учебное пособие / А. В. Шаламов, С. Р. Ахметов, Н. Р. Миннулли. Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2022. 256 с. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=702225">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=702225</a> (дата обращения: 13.01.2025). Библиогр.: с. 235. ISBN 978-5-7882-3135-8. Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 5. Харланов, А. С. Инновационное развитие и космос: военные аспекты стратегии и экономики: монография / А. С. Харланов, Р. В. Белый, М. М. Харламов, Б. Б. Иманбаев. Москва: Русайнс, 2020. 87 с. ISBN 978-5-4365-6031-1. URL: <a href="https://book.ru/book/939506">https://book.ru/book/939506</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении

образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

### 7.1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

- 1. Министерство иностранных дел : официальный сайт. Москва. URL: <a href="https://mid.ru/">https://mid.ru/</a>. (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 2. Правительство Российской Федерации : официальный сайт. Москва. Обновляется в течение суток. URL: <a href="http://government.ru">http://government.ru</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 3. РАПСИ Российское агентство правовой и судебной информации. Новости, публикация, законодательство, судебная практика. Мультимедийные материалы. URL: <a href="http://rapsinews.ru/">http://rapsinews.ru/</a> (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 4. Ассоциация Деминга: URL: <a href="www//deming.ru/TehnUpr/FunkModOcen.htm">www//deming.ru/TehnUpr/FunkModOcen.htm</a>. (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 5. Основы менеджмента: URL: <u>http://orgmanagement.ru</u>. (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.
- 6. Центр стратегических исследований: URL: <a href="http://www.csr.ru/">http://www.csr.ru/</a>. (дата обращения: 13.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст: электронный.

### 7.2. Информационно-справочные системы

- 1. Справочно-правовые системы «Консультант плюс» www.consultant.ru.
- 2. Электронная библиотека Дипломатической Академии МИД России на платформе «МегаПро» <a href="https://elib.dipacademy.ru/MegaPro/Web">https://elib.dipacademy.ru/MegaPro/Web</a>

### 7.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства.

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- -Microsoft Office 2016 PRO (Полный комплект программ: Access, Excel, PowerPoint, Word и т.д);
- -Программное обеспечение электронного ресурса сайта Дипломатической Академии МИД России, включая ЭБС; 1С: Университет ПРОФ (в т.ч., личный кабинет обучающихся и профессорско-преподавательского состава);
- -Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ» версия 3.3 (отечественное ПО);
- -Электронная библиотека Дипломатической Академии МИД России на платформе
  - «МегаПро» https://elib.dipacademy.ru/MegaPro/Web.;
  - -ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com/.;
  - -Справочно-информационная полнотекстовая база периодических изданий

«East View» - http://dlib.eastview.com.;

- -ЭБС «Университетская библиотека online» http://biblioclub.ru.;
- -ЭБС «Юрайт» http://www.urait.ru.;
- -ЭБС «Book.ru» https://www.book.ru/.;
- -9EC «Znanium.com» http://znanium.com/;
- -ЭБС «IPR SMART» http://www.iprbookshop.ru/.;
- -7-Zip (свободный файловый архиватор с высокой степенью сжатия данных) (отечественное ПО);
- -AIMP Бесплатный аудио проигрыватель (лицензия бесплатного программного обеспечения) (отечественное ПО);
- -Foxit Reader (Бесплатное прикладное программное обеспечение для просмотра электронных документов в стандарте PDF (лицензия бесплатного программного обеспечения);
- -Система видеоконференц связи BigBlueButton (https://bbb.dipacademy.ru) (свободно распространяемое программное обеспечение).
  - -Система видеоконференц связи «Контур.Талк» (отечественное ПО).
  - Система видеоконференц связи МТС.Линк (отечественное ПО).

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

### 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Дисциплина «Мобилизационная экономика» обеспечена:

учебной аудиторией для проведения занятий лекционного типа, оборудованной мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций, набором демонстрационного оборудования;

учебной аудиторией для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации:420, 424, 385

Учебные аудитории соответствуют действующим противопожарным правилам и нормам, укомплектованы учебной мебелью.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде Академии.

### Обновление рабочей программы дисциплины (модуля)

Наименование раздела рабочей программы дисциплины (модуля)	, в который
внесены изменения	

(измененное содержание раздела)

Наименование раздела рабочей программы дисциплины (модуля), в который внесены изменения

(измененное содержание раздела)

Наименование раздела рабочей программы дисциплины (модуля), в который внесены изменения

(измененное содержание раздела)

Рабочая программа дисциплины: «М	ัดดีนานรถเหก	บบจต วหา	о <b>номика</b> » о	бновлена
рассмотрена и одобрена на 20/				
Стратегических коммуникаций и государс	твенного упр	авления	от	
20г., протокол №				
Заведующий кафедрой				
стратегических коммуникаций и государст	венного упра	авления	Карпоі	вич О.Г.

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации»

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущего контроля, промежуточной аттестации по дисциплине

«Мобилизационная экономика»

Направление подготовки: 38.04.04. ГОСУДАРСТВЕННОЕ И

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направленность: ГИБРИДНЫЕ ВОЙНЫ: ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ И

БЕЗОПАСНОСТЬ

Форма обучения: ОЧНАЯ

Квалификация выпускника: МАГИСТР

**Цель фонда оценочных средств по дисциплине (модулю)** (далее ФОС) - установление соответствия уровня сформированности компетенций обучающегося, определенных в ФГОС ВО по соответствующему направлению подготовки и ОПОП ВО.

#### Залачи ФОС:

- контроль и управление достижением целей реализации ОПОП, определенных в виде набора компетенций выпускников;
- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины с выделением положительных/отрицательных;
- контроль и управление процессом приобретения обучающимися необходимых знаний, умений, навыков, определенных в ФГОС ВО и ОПОП ВО;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение инновационных методов обучения в образовательный процесс Академии.

# Оценочные материалы разрабатываются с учетом следующих принципов: -актуальность (соответствие действующим нормативным правовым актам, отраслевым регламентам, ГОСТ (ам) и т.д.);

- -адекватность (ориентированность на цели и задачи ОПОП, дисциплины (модуля), практик, НИР, их содержание);
- -валидность (возможность использования для «измерения» сформированности компетенций с целью получения объективных результатов);
- -точность и однозначность формулировок (недопущение двусмысленного толкования содержания задания);
- -достаточность (обеспечение наличия многовариантности заданий);
- -наличие разнообразия методов и форм.

### 1. Область применения, цели и задачи фонда оценочных средств

Фонд оценочных средств (ФОС) является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины и предназначен для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу данной дисциплины.

Рабочей программой дисциплины «**Мобилизационная экономика**» предусмотрено формирование следующих компетенций: **УК-3.1**; **УК-3.2**; **ПК-1.1**; **ПК-1.2** 

### 2. Показатели и критерии оценивания контролируемой компетенции на различных этапах формирования, описание шкал оценивания

Применение оценочных средств на этапах формирования компетенций

Код и наименование	Код и формулировка	Наименование	Наименование оценочного средства		
формируемой компетенции	индикатора достижения формируемой компетенции	Критерии оценивания	контролируемых разделов и тем дисциплины (модуля)	контрольная точка текущего контроля	промежу точная аттестац ия
УК-3. Способен органи-зовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достиже-ния поставленной цели	УК-3.1. Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	- Знает правила и принципы составления методологической программы исследования информационных операций; - Умеет выбирать наиболее оптимальную методологическую программу исследования информационных кампаний и иных операций;	Тема 1. ВПК современных экономик в контексте трендов постиндустриального технологического уклада. Предмет, содержание и задачи учебной дисциплины.		Перечень вопросов к зачету
	ук-3.2. Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений	- Знает особенности разработки, планирования и реализации информационных войн и иных информационных кампаний; - Умеет выявлять и прогнозировать последствия реализации и предотвращения ведения информационных войн и их влияния на внешнюю политику Российской Федерации и государств мира;	Тема 2. Особенности и основные направления развития мирового рынка ВВСТ: сущность, определение и закономерности развития. Эволюция моделей сотрудничества на рынке вооружений в мировом хозяйстве		

ПК-1 Способен	ПК-1.1 Анализирует	- Знает особенности		
понимать логику организации и ведения информационных и иных гибридных войн и информационных операций, совершенствования технологий информационного воздействия, ориентироваться в современных тенденциях обеспечения всех видов и уровней информационной безопасности, глобальных процессов как мирного, так и военного времени и выявлять их влияние на внешнюю и внутреннюю политику Российской Федерации	основные тенденции эволюции гибридных войн, обеспечения военной, экономической и гуманитарной безопасности	методологии изучения гибридных войн, механизмов обеспечения информационной безопасности; - Умеет разбираться в логике глобальных процессов, в технологиях и методиках противодействия массированного ментального, когнитивного и информационного воздействия	Тема 3. Особенности государственной промышленной политики и стратегий поиска перспективных и диверсифицированных направлений НИОКР в ВПК	

ПК-1.2 Оценивает влияние современных тенденций мирового развития и обеспечения информационной безопасности на внешнюю и внутреннюю	основные современные тенденции в их влиянии на	Тема 4. Современные тенденции технологического развития ВПК России в контексте современных вызовов.	Контрольный тест	
политику Российской Федерации	внешнюю и внутреннюю РФ;	Тема 5. Применение ИИ в производстве продукции военного назначения		

3. Контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности (индикаторов достижения компетенций), характеризующих результаты обучения в процессе освоения дисциплины (модуля) и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

#### 1.1. Оценочные средства для проведения текущего контроля

### Характеристика оценочного средства №2

Интерактивное занятие: мозговой штурм «Оружие с искусственным интеллектом: риски и возможности». Подробнее см. в Методических рекомендациях по подготовке к интерактивному занятию: мозговой штурм «Оружие с искусственным интеллектом: риски и возможности».

### Критерии оценивания участия в мозговом штурме

Макс. 9-10 баллов	Активно включен в обсуждение на протяжении всего занятия,
(в соответствии с	предлагает новые идеи и варианты разрешения предложенной
балльно-рейтинговой	ситуации, применяет теоретико-методологические знания,
системой)	демонстрирует уже сформированные навыки командной работы
6-8 баллов	Включен в обсуждение, предлагает ограниченный набор
	вариантов разрешения предложенной ситуации, не всегда
	опирается на теоретико-методологические знания,
	демонстрирует навыки командной работы
3-5 баллов	Включается в обсуждение время от времени, только при условии
	обращения преподавателя или членов команды, не предлагает
	новые идеи и варианты разрешения предложенной ситуации,
	ограниченно применяет теоретико-методологические знания,
	демонстрирует начальные навыки командной работы
0-2 балла	Не удалось включиться в обсуждение, не предлагает новые идеи и
	варианты разрешения предложенной ситуации, не
	демонстрирует владения теоретико-методологическими
	знаниями, навыки командной работы отсутствуют или слабо
	выражены

### "Выступление на семинарском занятии с презентацией"

Изложение информации по тематике семинарского занятия с показом наглядного материала (презентации).

### Семинар по теме 1.

- 1. Понятие мобилизации.
- 2. Мобилизационная подготовка и мобилизация экономики.
- 3. Цели, задачи и принципы мобилизационной подготовки экономики.
- 4. Мобилизационные возможности государства.

### Семинар по теме 2.

1. Мобилизационный план.

- 2. Мобилизационная готовность.
- 3. Общая и частичная мобилизация.
- 4. Принципы мобилизации:
- 5. Мобилизационная подготовка экономики.
- 6. Конверсия военного производства.
- 7. Проблемы экономической мобилизации.

#### Семинар по теме 3.

- 1. Экономика Тыла ВС и других войск (сил) как военно-экономическая система.
- 2. Тыл ВС и других войск (сил) как военно-экономическая система, её характерные черты.
- 3. Экономические законы, их действие и использование в сфере Тыла ВС и других войск (сил).
  - 4. Труд сферы Тыла ВС и других войск (сил) и особенности её продукта.
- 5. Современные методы повышения экономической эффективности деятельности Тыла ВС и других войск (сил).

### Семинар по теме 4.

- 1. Классификация сырьевых ресурсов. Мировая база сырьевых ресурсов. Источники удовлетворения военной экономики стратегическим сырьем.
- 2. Демографический потенциал государства и его значение в обеспечении потребностей обороны в людских ресурсах.
  - 3. Понятие мобилизационного потенциала.
  - 4. Современные подходы и методики укрепления мобилизационного потенциала.

### Семинар по теме 5.

- 1. Опыт мобилизации экономики России.
- 2. Опыт мобилизационного развертывания экономики США и западноевропейских государств.
  - 3. Проблема мобилизации экономики в современных условиях.
  - 4. Факторы успешного проведения мобилизации.

Выступление на семинарском занятии с презентацией							
Баллы	Критерии оценки:						
9-10 баллов	Подготовил полное и развернутое выступление;						
	Активно обсуждал проблему и обосновывал свою						
	позицию; Использовал терминологию, концепции,						
	теории при решении проблем административной						
	деятельности;						
	Проявил высокий уровень способности объективно						
	оценивать проблемы административной деятельности,						
	учитывать их в сфере профессиональной деятельности;						

	Презентацию подготовил в едином стиле, на базе				
	одного шаблона;.				
	Выполнил общие правила оформления текста;				
	Не перегрузил слайды текстовой информацией.				
6-8 баллов	Подготовил выступление;				
	Принимал участие в обсуждении проблемы;				
	Использовал отчасти терминологию, концепции, теории				
	при решении проблем административной деятельности;				
	Проявил способность объективно оценивать проблемы				
	административной деятельности, учитывать их в сфере				
	профессиональной. деятельности;				
	Презентацию подготовил не в едином стиле;.				
	Выполнил не все общие правила оформления текста;				
	Перегрузил отдельные слайды текстовой информацией.				
3-5 баллов	Подготовил не полное выступление;				
	Слабо принимал участие в обсуждении проблемы;				
	Редко использовал терминологию, концепции, теории				
	при решении проблем административной деятельности;				
	Проявил низкую способность объективно оценивать				
	проблемы административной деятельности, учитывать				
	их в сфере профессиональной деятельности;				
	Перегрузил презентацию слайдами текстовой				
	информацией;				
0-2 балла	Подготовил не полное выступление				
	Не подготовил презентацию.				

### Перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости

выступление с презентацией

Интерактивная игра-симуляция «Проблемы формирования и развития мобилизационного потенциала».

Цель: формирование навыка оценки степени готовности материальной базы и кадрового потенциала к мобилизационным мероприятиям любой национальной экономики (по выбору).

Роли: руководитель штаба по развитию мобилизационного потенциала, ответственные за направления развития потенциала (ресурсного, инфраструктурного, человеческого, технико-технологического, административного).

Ожидаемые результаты: сформированные навыки по развитию мобилизационного потенциала национальной экономики.

Подробнее см. в Методических рекомендациях по подготовке к игре-симуляции «Проблемы формирования и развития мобилизационного потенциала».

#### Контрольный тест

- 1. Размер ежегодных расходов на военное строительство по разделам федерального бюджета «Национальная оборона» и «Правоохранительная деятельность и обеспечение безопасности государства» должен составлять не менее такого % от валового внутреннего продукта:
  - a) 8,1
  - б) 5,1
  - в) 4,1
  - 2. В состав программы вооружения не входит:
  - а) разработка проектной документации для образцов вооружения
  - б) серийное производство
  - в) капитальное строительство
  - 3. Вещевое имущество текущего обеспечения предназначается для:
  - а) обеспечения военнослужащих
  - б) создания запасов на период военного времени
  - в) обеспечения граждан, призванных на военные сборы
  - 4. Одна из черт актов военного управления:
  - а) законность
  - б) анархия
  - в) подзаконность
- 5. Совокупность органов государственного управления, совместная деятельность которых направлена на обеспечение обороны и военной безопасности страны/, это \_\_\_\_\_ организация государства
  - а) социальная
  - б) военная
  - в) политическая
  - г) экономическая
  - 6. Право на пенсию за выслугу лет приобретают военнослужащие:
  - а) имеющие на день увольнения со службы выслугу на военной службе 20 лет и более;
  - б) уволенные со службы по достижении предельного возраста пребывания на службе;
  - в) уволенные со службы по состоянию здоровья;
- г) имеющие общий трудовой стаж 25 календарных лет и более, из которых не менее 12 лет шести месяцев составляет военная служба;
- д) не желающие продолжать службу по убеждениям религиозного характера не желающие продолжать службу по пацифистским убеждениям, имеющие на день увольнения со службы выслугу на военной службе 15 лет и более
- е) имеющие на день увольнения со службы выслугу на военной службе 20 лет и более не желающие продолжать службу по убеждениям религиозного характера.
- 7. Национальные интересы обеспечиваются институтами государственной власти, осуществляющими свои функции с опорой на
  - а) военную силу государства
  - б) на территории России и дружественных ей государств
  - в) с применением Вооружённых Сил и других войск
  - г) во взаимодействии с общественными организациями
  - 8. Военная сфера интегрирует:
  - а) внешние угрозы и опасности
  - б) угрозы и опасности, не требующие применения военной силы
  - в) все внешние угрозы и опасности

- г) внутренние и внешние угрозы и опасности
- 8. Финансирование мероприятий военного строительства осуществляется из средств
- а) федерального бюджета, бюджетов субъектов федерации и местных бюджетов
- б) федерального бюджета, бюджетов субъектов федерации и спонсорских взносов
- в) федерального бюджета
- в) федерального бюджета и бюджетов субъектов федерации
- 9. Планирование развития системы оружия осуществляется на перспективу
- а) до 5-7 лет
- б) 10-15 лет
- в) 1-5 лет
- г) 25-35 лет
- 10. Род вооруженных сил, предназначенных для сдерживания агрессора и решения стратегических задач в ядерной войне, это
  - а) военно-десантные войска
  - б) ракетные войска
  - в) космические войска
  - г) сухопутные войска
- 11. Военная доктрина представляет собой совокупность официальных взглядов (установок), определяющих
  - а) военно-стратегические основы обеспечения военной безопасности Российской Федерации
- б) военно-политические, военно-стратегические и военно-экономические основы обеспечения военной безопасности Российской Федерации
- в) военно-политические и военно-стратегические основы обеспечения военной безопасности Российской Федерации
- г) военно-стратегические и военно-экономические основы обеспечения военной безопасности Российской Федерации

### Критерии оценивания

Макс. 9-10 баллов (в соответствии с балльно-рейтинговой системой)	9-11 правильных ответов (80-100 % ответов)
6-8 баллов	6-8 правильных ответов (67-79 % ответов)
3-5 баллов	3-5 правильных ответов (50-66 % ответов)
0-2 балла	0-2 правильных ответов (менее 50% ответов)

#### 3.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

В качестве оценочного средства для проведения промежуточной аттестации по дисциплине используется: зачёт

№	Форма контроля	Наименование	Представление оценочного
п/п		оценочного средства	средства в фонде
1.	Зачет	Устный зачет	Перечень вопросов
		билет состоит из 2	
		вопросов	

#### Задания /вопросы для проведения зачета

- 1. Понятие мобилизации.
- 2. Мобилизационная подготовка и мобилизация экономики.
- 3. Цели, задачи и принципы мобилизационной подготовки экономики.
- 4. Мобилизационные возможности государства.
- 5. Мобилизационный план.
- 6. Мобилизационная готовность.
- 7. Общая и частичная мобилизация.
- 8. Принципы мобилизации:
- 9. Мобилизационная подготовка экономики.
- 10. Конверсия военного производства.
- 11. Проблемы экономической мобилизации.
- 12. Экономика Тыла ВС и других войск (сил) как военно-экономическая система.
- 13.Тыл ВС и других войск (сил) как военно-экономическая система, её характерные черты.
- 14. Экономические законы, их действие и использование в сфере Тыла ВС и других войск (сил).
- 15. Труд сферы Тыла ВС и других войск (сил) и особенности её продукта.
- 16.Современные методы повышения экономической эффективности деятельности Тыла ВС и других войск (сил).
- 17. Классификация сырьевых ресурсов. Мировая база сырьевых ресурсов. Источники удовлетворения военной экономики стратегическим сырьем.
- 18. Демографический потенциал государства и его значение в обеспечении потребностей обороны в людских ресурсах.
- 19. Понятие мобилизационного потенциала.
- 20. Современные подходы и методики укрепления мобилизационного потенциала.
- 21.Опыт мобилизации экономики России.
- 22.Опыт мобилизационного развертывания экономики США и западноевропейских государств.
- 23. Проблема мобилизации экономики в современных условиях.
- 24. Факторы успешного проведения мобилизации.

### Критерии оценивания(зачет)

Билет состоит из двух элементов (два вопроса).

Первый вопрос: максимальное количество баллов – 30 баллов.

Второй вопрос: максимальное количество баллов – 30 баллов.

# Критерии оценивания (зачет) Первый элемент - первый вопрос в экзаменационном билете Максимальное количество баллов — 30 баллов

- **27-30 баллов** ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает систематическое и глубокое знание программного материала по дисциплине, умеет свободно ориентироваться в вопросе. Ответ полный и правильный на основании изученного материала. Выдвинутые положения аргументированы и иллюстрированы примерами. Материал изложен в определенной логической последовательности, осознанно, литературным языком, с использованием современных научных терминов; ответ самостоятельный. Обучающийся уверенно отвечает на дополнительные вопросы.
- 19-26 баллов ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает полное знание учебного материала, демонстрирует систематический характер знаний по дисциплине. Ответ полный и правильный, подтвержден примерами; но их обоснование не аргументировано, отсутствует собственная точка зрения. Материал изложен в последовательности, определенной логической ЭТОМ допущены 2-3 при несущественные погрешности, исправленные требованию ПО Обучающийся испытывает незначительные трудности в ответах на дополнительные изложен осознанно, самостоятельно, Материал использованием c современных научных терминов, литературным языком.
- **10-18 баллов** ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает знание основного программного материала по дисциплине, но допускает погрешности в ответе. Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены правильно, но обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; ответ носит преимущественно описательный характер. испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы. Научная терминология используется недостаточно.
- менее 10 баллов ставится в том случае, когда обучающийся не обнаруживает знание основного программного материала по дисциплине, допускает погрешности в ответе. Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены неправильно, обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы. Научная терминология используется недостаточно.

### Критерии оценивания (зачет) Второй элемент - второй вопрос в экзаменационном билете Максимальное количество баллов — 30 баллов

27-30 баллов ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает

систематическое и глубокое знание программного материала по дисциплине, умеет свободно ориентироваться в вопросе. Ответ полный и правильный на основании изученного материала. Выдвинутые положения аргументированы и иллюстрированы примерами. Материал изложен в определенной логической последовательности, осознанно, литературным языком, с использованием современных научных терминов; ответ самостоятельный. Обучающийся уверенно отвечает на дополнительные вопросы.

19-26 баллов ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает полное знание учебного материала, демонстрирует систематический характер знаний по дисциплине. Ответ полный и правильный, подтвержден примерами; но их обоснование не аргументировано, отсутствует собственная точка зрения. Материал изложен в логической определенной последовательности, при ЭТОМ допущены требованию несущественные погрешности, экзаменатора. исправленные ПО Обучающийся испытывает незначительные трудности в ответах на дополнительные Материал изложен осознанно, самостоятельно, использованием современных научных терминов, литературным языком.

10-18 баллов ставится в том случае, когда обучающийся обнаруживает знание основного программного материала по дисциплине, но допускает погрешности в ответе. Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены правильно, но обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; ответ носит преимущественно описательный характер. испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы. Научная терминология используется недостаточно.

менее 10 баллов ставится в том случае, когда обучающийся не обнаруживает знание основного программного материала по дисциплине, допускает погрешности в ответе. Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены неправильно, обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы. Научная терминология используется недостаточно.

По окончании процедуры промежуточной аттестации производится перевод баллов в традиционную систему оценивания с учетом баллов, полученных за мероприятия текущего контроля, и промежуточной аттестации.

Результатом освоения дисциплины «**Мобилизационная экономика**» является установление одного из уровней сформированности компетенций: высокий (продвинутый), хороший, базовый, недостаточный.

Показатели уровней сформированности компетенций

		Общепрофессиональные/			
Уровень/балл	Универсальные компетенции	профессиональные			
		компетенции			
Высокий	Сформированы четкие системные знания и	Обучающимся усвоена взаимосвязь основных понятий			
(продвинутый)	представления по дисциплине.	дисциплины, в том числе для решения профессиональных			
(оценка «отлично»,	Ответы на вопросы оценочных средств полные и	задач.			
«зачтено»)	верные.	Ответы на вопросы оценочных средств самостоятельны,			
86-100	Даны развернутые ответы на дополнительные	исчерпывающие, содержание вопроса/задания оценочного			
	вопросы.	средства раскрыто полно, профессионально, грамотно.			
	Обучающимся продемонстрирован высокий	Даны ответы на дополнительные вопросы.			
	уровень освоения компетенции	Обучающимся продемонстрирован высокий уровень освоения компетенции			
Хороший	Знания и представления по дисциплине	Сформированы в целом системные знания и представления			
(оценка «хорошо»,	сформированы на повышенном уровне.	по дисциплине.			
«зачтено»)	В ответах на вопросы/задания оценочных средств	Ответы на вопросы оценочных средств полные,			
71-85	изложено понимание вопроса, дано достаточно	грамотные.			
	подробное описание ответа, приведены и	Продемонстрирован повышенный уровень владения			
	раскрыты в тезисной форме основные понятия.	практическими умениями и навыками.			
	Ответ отражает полное знание материала, а	Допустимы единичные негрубые ошибки по ходу ответа, в			
	также наличие, с незначительными пробелами,	применении умений и навыков			
	умений и навыков по изучаемой дисциплине.				
	Допустимы единичные негрубые ошибки.				
	Обучающимся продемонстрирован повышенный				
E v	уровень освоения компетенции				
Базовый	Ответ отражает теоретические знания	Обучающийся владеет знаниями основного материал на			
(оценка	основного материала дисциплины в объеме,	базовом уровне.			
«удовлетворительно»,	необходимом для дальнейшего освоения ОПОП.	Ответы на вопросы оценочных средств неполные,			
«зачтено»)	Обучающийся допускает неточности в ответе, но	допущены существенные ошибки. Продемонстрирован			
56-70	обладает необходимыми знаниями для их	базовый уровень владения практическими умениями и			
	устранения.	навыками, соответствующий минимально необходимому			
	Обучающимся продемонстрирован базовый	уровню для решения профессиональных задач			
	уровень освоения компетенции				

Уровень/балл	Универсальные компетенц	Общепрофессиональные/ профессиональные компетенции			
Недостаточный (оценка «неудовлетворительно», «не зачтено»)  Менее 56	Демонстрирует полное теоретических знаний материала отсутствие практических умений и на	Демонстрирует знаний материало умений и навыков	а дисципл	отсутствие ины, отсутств	теоретических ие практических

Показатели уровней сформированности компетенций могут быть изменены, дополнены и адаптированы к конкретной рабочей программе дисциплины.

### Обновление фонда оценочных средств

Наименование раздела фонда оценочных средств, в который внесены изменения

(измененное содержание раздела)

Наименование раздела фонда оценочных средств, в который внесены изменения

(измененное содержание раздела)

Наименование раздела фонда оценочных средств, в который внесены изменения

(измененное содержание раздела)

Фонд	оценочных	средств	В	составе	Рабочей	й програг	ммы	дисципли	ны:
«Мобі	илизационна	ая эконо	мик	<b>са</b> » обн	овлен,	рассмотре	н и	одобрен	на
20/	′ учебный	год на за	седа	нии каф	едры Ст	ратегичес	ких к	оммуникаі	ций
и госу,	дарственного	управлен	ния (	от то	20	г., про	токол	. №	
Заведу	лющий кафед	рой							
страте	гических ком	имуникаці	ий						
и госу,	дарственного	управлен	КИН				I	Карпович (	Э.Г.