

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Дипломатическая академия Министерства иностранных дел
Российской Федерации»**

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки: 38.04.04. Государственное и муниципальное управление

Направленность: Государственное управление во внешнеполитической деятельности

Форма обучения: ОЧНАЯ

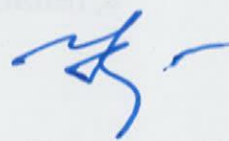
Квалификация (степень) выпускника: МАГИСТР

Год набора: 2025

Программа государственной итоговой аттестации

обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры
от 24 января 2025 г., протокол № 21.

Заведующий кафедрой
стратегических коммуникаций
и государственного управления



Карпович О.Г.

рекомендована

Учебно-методическим советом (УМС) Академии
20 марта 2025 г., протокол № 6
Председатель УМС



Ткаченко М.Ф.

одобрена Ученым Советом Академии 26 марта 2025 года, протокол № 4

1. Цели государственной итоговой аттестации

– установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач, проверка уровня сформированности компетенций, определяемых в рамках основной профессиональной образовательной программы и соответствия уровня качества подготовки выпускника требованиям, определенным федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки: «Государственное и муниципальное управление»

Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы

Код индикатора компетенции	Формулировка индикатора компетенции
УК-1.1.	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
УК-1.2.	Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов
УК-2.1.	Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления
УК-2.2.	Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
УК-3.1.	Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели
УК-3.2.	Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений
УК-4.1.	Устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные коммуникационные технологии.
УК-4.2.	Представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке
УК-5.1.	Выстраивает социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп
УК-5.2.	Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач
УК-6.1.	Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует

УК-6.2.	Определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной (в том числе профессиональной) деятельности на основе самооценки
ОПК-1.1.	Руководствуется служебной этикой и обеспечивает поддержку антикоррупционной деятельности в публичной сфере при многосторонних коммуникациях
ОПК-1.2.	Способен функционировать с соблюдением приоритета гражданских прав и свобод при реализации государственной политики
ОПК-2.1.	Разбирается в организации и планировании государственной службы, применяет системное мышление для разработки политики органа государственной власти в кризисных условиях.
ОПК-2.2.	Осуществляет организацию хода исполнения документов и проектов для достижения целей и задач органа государственной власти, применяет оперативные результативные меры
ОПК-3.1.	Осуществляет нормативно - правовое регулирование профессиональной деятельности органа государственной власти, включая мониторинг правоприменительной практики
ОПК-3.2.	Применяет навыки подготовки методических материалов, разъяснений, отчетов, докладов, тезисов, презентаций в социально экономической прогнозной деятельности
ОПК-4.1.	Обладает теоретическими междисциплинарными знаниями в сфере современных информационно – коммуникационных технологий
ОПК-4.2.	Использует современные информационно – коммуникационные технологии в профессиональной деятельности при предоставлении государственных услуг
ОПК-5.1.	Осуществляет исполнительно - распорядительные и координационные функции в ходе реализации должностных обязанностей по управлению бюджетных расходов и имущества
ОПК-5.2.	Проводит анализ эффективности расходования бюджетных средств на основе контрактной системы в сфере обеспечения государственных и муниципальных нужд
ОПК-6.1.	Осуществляет управление изменениями при организации проектной деятельности в органах государственной власти
ОПК-6.2.	Формирует административные процессы, корректирует процедуры, контролирует ход исполнения, несет ответственность за реализацию проекта
ОПК-7.1.	Применяет междисциплинарные знания при научно - исследовательской и экспертно – аналитической работе
ОПК-7.2.	Использует специализированные методы и средства для публичного представления результатов научно –

	исследовательской, экспертно - аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере.
ОПК-8.1.	Осуществляет взаимодействие органов государственной власти, местного самоуправления с субъектами и институциональной структурой гражданского общества
ОПК-8.2.	Использует коммуникативные умения для организации и управления информацией при внутреннем, межведомственном и медийном взаимодействии
ПК-1.1.	Применяет знания о нормативно - правовых правоотношениях при экспертизе общественных инициатив
ПК-1.2.	Использует инструменты по разработке и оценке информационно - аналитических материалов
ПК-2.1.	Обладает знаниями по профилактике и предупреждению нарушений в сфере государственного контроля
ПК-2.2.	Применяет методы организации мероприятий по осуществлению контрольно - надзорной деятельности
ПК-3.1.	Способен оценивать современные тенденции развития государственной политики в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции
ПК-3.2.	Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально – экономических проблем и реализации эффективных решений
ПК-3.3.	Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти
ПК-4.1.	Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами
ПК-4.2.	Оказывает поддержку заявителям государственных услуг
ПК-5.1.	Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных временных ресурсов при реализации управленческих решения в соответствии с изменениями внешней среды
ПК-5.2.	Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины
ПК-6.1	Оценивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд
ПК-6.2	Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд

2. Место государственной итоговой аттестации в структуре ОПОП ВО

Государственная итоговая аттестация является неотъемлемой и составной частью учебного процесса в Академии и выступает средством преобразования приобретенных теоретических знаний в систему профессиональных знаний, умений и навыков магистра. Государственная итоговая аттестация предполагает выявление уровня освоения универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, сформированных при ранее изученных дисциплинах.

3. Формы проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация проводится в форме:

-выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Требования к содержанию, оформлению и порядку подготовки и защиты ВКР представлены в Методических рекомендациях по выполнению выпускной квалификационной работы.

4. Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации

4.1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ

1. Стратегическое планирование в системе государственного управления.
2. Модели и процедуры стратегического планирования: проблемы отбора и позиционирования.
3. Государственное управление развитием организационно-хозяйственных структур.
4. Продукты стратегического анализа: технологии верификации и апробации.
5. Современные технологии принятия стратегических внешнеполитических решений.
6. Проблема оптимизации административных структура в государственном управлении.
7. Информационное обеспечение в государственном управлении: проблемы и варианты.
8. Информационные технологии в государственном управлении: проблемы применения и безопасности.
9. Распределенная обработка информации и компьютерные сети.

10. Информационные системы поддержки деятельности органов государственной власти.
11. Ситуационные (кризисные) центры: проблемы создания, управления и контроля.
12. Информационное обеспечение деятельности парламентов/правительств стран мира (отдельные страны/регионы на выбор).
13. Личностный фактор в государственном управлении: проблемы элиминации, контроля и использования.
14. Мониторинг и контроль процесса изменений в государственном управлении.
15. Проблема сопротивления изменениям в системе государственного управления.
16. Дипломатия 2.0: зарубежный опыт, проблемы и перспективы
17. «Мягкая сила» и национально-государственный суверенитет.
18. Социальные сети как инструменты социальной мобилизации: механизмы контроля и противодействия.
19. Механизмы применения, угрозы и риски твиттер-дипломатии.
20. Тенденции изменения современной дипломатической службы.
21. Инструменты цифровой дипломатии: российский опыт и международная практика
22. Формы и методы совершенствования работы с кадрами государственных служащих.
23. Стратегии развития человеческого капитала в теориях государственного управления.
24. Инициатива Большого Евразийского партнерства: стратегии реализации и перспективы.
25. Проблемы обеспечения экономической безопасности на современном этапе.
26. Роль и место органов государственной власти в обеспечении инвестиционно-инновационной безопасности.
27. Проблемы обеспечения финансовой безопасности в современных условиях.
28. Прогнозные сценарии экономического развития и обеспечение национальной экономической безопасности (на примере страны по выбору).
29. Пороговые значения индикаторов экономической безопасности государства.
30. Федеральные, региональные и местные институты обеспечения национальной экономической безопасности.
31. Предотвращение выявленных и потенциальных угроз экономической безопасности страны.
32. Международное сотрудничество стран в области борьбы с транснациональными преступлениями, коррупцией и легализацией преступных доходов.
33. Зарубежный опыт организации государственной службы.

34. Отраслевые особенности дипломатической службы России.
35. Внешнеполитическая деятельность как процесс государственного управления.
36. Кластерный анализ базовых процессов в государственном управлении.
37. Специфика процедур и механизмов выработки внешнеполитических решений.
38. Проблемы трансформации структуры государственного внешнеполитического механизма (ГВМ).
39. Информационно-аналитическое обеспечение процесса принятия внешнеполитических решений.
40. Основные направления, методы прогнозирования и моделирования внешнеполитической деятельности.
41. Системы информационной поддержки принятия внешнеполитических решений.
42. Внешнеполитическое планирование и контроль выполнения внешнеполитических решений.
43. Теоретические и прикладные модели социальной коммуникации.
44. Проблема учета особенностей межкультурной коммуникации в государственном управлении.
45. Стратегии устных коммуникаций на международном уровне.
46. Стратегии письменных деловых коммуникаций на международном уровне.
47. Средства коммуникации в государственном управлении.
48. Имидж государственного служащего (на примере страны/группы стран на выбор).
49. Изменения этикета и протокола межгосударственного общения.
50. Современные теоретические подходы к управлению.
51. Концепция «управления без правительства»: специфика и применимость.
52. Проблемы планирования в государственном управлении.
53. Проблемы координации в государственном управлении.
54. Проблемы контроля в государственном управлении.
55. Специфика управления персоналом в межправительственных структурах.
56. Внедрение концепции управления знаниями в госсекторе.
57. Особенности повышения квалификации госслужащих.
58. Проблемы развития внутренних ресурсов современных руководителей.
59. Дисфункций в государственном управлении: причины и последствия.
60. Управленческий консалтинг: условия и ограничения применения.
61. Кризисы в системе государственного управления.
62. Последствия кризисов государственного управления.
63. Управление будущим как перспектива стратегического государственного управления.
64. Устойчивое развитие и государственное управление.

65. Соотношение процессов самоорганизации социально-экономических систем и государственного управления
66. Формирование механизма взаимодействия властных, общественных и предпринимательских структур в процессе антикризисного управления
67. Социальное партнёрство в антикризисном управлении.
68. Правовое регулирование партнёрства в современной России (или стране по выбору).
69. Управление технологическим переоснащением современных армий (на примере страны по выбору).
70. Современные концепции войны и вооруженных конфликтов.
71. Большое Евразийское партнерство в Концепции внешней политики России
72. Изменения в глобальных и региональных приоритетах в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации.
73. Основные угрозы военной безопасности Российской Федерации (или страны на выбор).
74. Ядерное сдерживание и стратегическая стабильность в современных условиях.
75. Международные механизмы нераспространения РЯО, ракетной техники и технологий.
76. Проблема хранения и утилизации ядерных отходов
77. Запретительные международные режимы в отношении химического, токсинного и биологического оружия: позиции и активность государств/блоков (на выбор).
78. Анализ, оценка и прогнозирование военно-политической обстановки.
79. Государственное управление космическими программами.
80. Государственные инструменты поддержки и развития нефтегазовой отрасли Российской Федерации в условиях санкционной политики.
81. Инструменты экономической дипломатии в продвижении энергетической повестки страны (на выбор).
82. Современное состояние и перспективы развития топливно-энергетического комплекса ряда зарубежных стран в контексте климатическая повестка во внутренней и внешней политике страны (на выбор).
83. Современное состояние и перспективы энергетического сотрудничества России (со странами БРИКС, ШОС, ЕврАзЭС, странами АТР, Ближнего Востока – на выбор).
84. Проблемы управления оборонно-промышленным комплексом государства (на выбор).
85. Мировой опыт применения механизмов обеспечения технологической безопасности в промышленности.
86. Проблемы кадрового обеспечения топливно-энергетического комплекса: оценка и предложения по закрытию дефицита.

87. Международное технологическое сотрудничество в интересах топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.
88. Государственное регулирование топливно-энергетического комплекса: мировой опыт.
89. Возможности и ограничения применения интернет-технологий в государственном управлении.
90. Методики расчета оптимальной численности аппарата управления по международным делам органа государственной власти.
91. Модели и механизмы развития приграничных территорий.
92. Межмуниципальная парадипломатия и движение городов-побратимов: опыт и перспективы
93. Совершенствование организации поддержки и развития малого предпринимательства в приграничном регионе (городе, муниципальном районе, административном округе и т.п.)
94. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития приграничного региона.
95. Анализ и прогнозирование инвестиционного потенциала региона.
96. Пути и механизмы развития внешнеэкономического потенциала региона.
97. Государственное регулирование развития топливно-энергетического комплекса региона.
98. Межмуниципальное и трансрегиональное сотрудничество в области совершенствования управления охраны окружающей среды
99. Межмуниципальное и трансрегиональное сотрудничество в области утилизации и переработки отходов.
100. Межмуниципальное и трансрегиональное сотрудничество в области развития транспортной инфраструктуры.

4.2. Содержание выпускной квалификационной работы и его соотнесение с совокупным ожидаемым результатом освоения ОПОП ВО

Код компетенции	Содержание компетенции	Разделы ВКР					Презентация	Защита ВКР
		Введение	Глава 1	Глава 2	Глава 3	Заключение		
УК-1.	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	X	X	X	X	X	X	X
УК-2.	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	X	X	X	X	X	X	X
УК-3.	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	X	X	X	X	X	X	X
УК-4.	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	X	X	X	X	X	X	X
УК-5.	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	X	X	X	X	X	X	X
УК-6.	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	X	X	X	X	X	X	X

ОПК-1.	Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-2.	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти, организовывать разработку и реализацию управленческих решений, обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-3.	Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-4.	Способен организовывать внедрение современных информационно-	X	X	X	X	X	X	X

	коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти							
ОПК-5.	Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-6.	Способен организовывать проектную деятельность, моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-7.	Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-8.	Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества,	X	X	X	X	X	X	X

	средствами массовой информации							
ПК-1.	Способен обобщать информацию, разрабатывать предложения и управлять процессом государственного регулирования политических отношений в соответствии с задачами профессиональной деятельности	X	X	X	X	X	X	X
ПК-2.	Способен применять административные методы для решения задач государственного и муниципального управления	X	X	X	X	X	X	X
ПК-3.	Способен разрабатывать и применять индикаторы эффективности государственного управления	X	X	X	X	X	X	X
ПК-4.	Способен использовать междисциплинарную информацию и оказывать поддержку заявителям	X	X	X	X	X	X	X
ПК-5.	Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений	X	X	X	X	X	X	X
ПК-6	Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей	X	X	X	X	X	X	X

4.3 Оценка содержания выпускной квалификационной работы и его соотнесение с совокупным ожидаемым результатом освоения ОПОП ВО

Задания	Требования к выполнению	Формируемые компетенции	Критерии оценки по содержанию и качеству
1. Введение	Обоснование актуальности выбранной темы, оценка степени разработанности темы, изложение комплекса решаемых задач	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Актуальность темы убедительно обоснована и связана с реальными потребностями предприятия (группы предприятий, отрасли в целом), удовлетворение которых необходимо в настоящее время
			При обосновании актуальности не показана связь с реальными потребностями предприятия (группы предприятий, отрасли в целом), удовлетворение которых необходимо в настоящее время
			Актуальность темы обоснована неубедительно, общими, декларативными утверждениями
			Актуальность темы не обоснована
2. Глава 1	Теоретические, концептуальные, научные аспекты по выбранной тематике (рассматриваемой проблеме)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Проведен анализ различных подходов к изучению исследуемого вопроса, показаны слабоизученные аспекты, подлежащие разработке
			Проведен анализ различных подходов к изучению исследуемого вопроса, но не выявлены слабоизученные аспекты, подлежащие разработке
			Анализ степени изученности проблемы заменен общей характеристикой научных публикаций
			Анализ степени изученности проблемы заменен конспектом учебной литературы
3. Глава 2	Проведение исследования и самостоятельный анализ собранного материала	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Использовались собственные или оригинальные методики и инструменты исследования и анализа результатов
			Использовались традиционные методики и инструменты исследования и анализа результатов
			Использовались традиционные методики и инструменты исследования, отдельные результаты заимствованы у других исследователей
			Результаты исследования полностью заимствованы у других исследователей
4. Глава 3		УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6;	Убедительное обоснование практической значимости полученных результатов

	Рекомендации по использованию полученных результатов для повышения эффективности деятельности предприятия (группы предприятий, отрасли в целом) в условиях выявленных тенденций и проблем	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Полученные результаты могут использоваться в практической деятельности
			Результаты носят общий характер, не понятно их практическое (научное) значение
			Результаты не обоснованы, поверхностны
5.Заключение	Выводы, соотносимые с целями, задачами и положениями, выносимыми на защиту	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Достигнута основная цель ВКР, полностью решены поставленные задачи
			Частично решены отдельные задачи ВКР
			Все поставленные задачи решены частично, что ставит под сомнение достижение основной цели ВКР
			Основная ВКР цель не достигнута
6.Презентация	Не менее слайдов, отражающих основные достигнутые результаты ВКР	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Полностью отражает основные достигнутые результаты ВКР
			Достаточно полно отражает основные достигнутые результаты ВКР
			Частично отражает результаты ВКР
			Имеет слабую связь с достигнутыми результатами
7.Защита ВКР	Доклад и ответы на вопросы комиссии	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5	Доклад четкий, раскрывающий основные положения ВКР, выдержанный регламент, полные ответы на вопросы комиссии
			Доклад раскрывает основные положения ВКР, выдержанный или частично выдержанный регламент, ответы относительно полные
			Доклад нечеткий, дающий основное понятие о ВКР, нарушение регламента, значительные затруднения при ответах
			Доклад расплывчатый, не раскрывающий содержание ВКР, нарушение регламента, практическое отсутствие ответов (правильных ответов)

5. Перечень нормативных правовых документов, основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

5.1. Нормативные правовые документы

1. Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации 31.03.2023 № 229). - URL: <http://www.kremlin.ru/acts/news/70811> (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
2. Указ Президента РФ от 07.05.2012 N 605 "О мерах по реализации внешнеполитического курса Российской Федерации". - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_129340/ (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
3. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 N 325-10 (с изм. от 16.08.2023) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Внешнеполитическая деятельность" (Выписка). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162284/ (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.
4. Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ (последняя редакция). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ (дата обращения: 16.01.2025). - Текст : электронный.

5.2. Основная литература

1. Алексеева, Т. А., Основы государственной политики в области обеспечения национальной безопасности и стратегическое планирование : учебное пособие / Т. А. Алексеева, В. П. Назаров, Д. А. Афиногенов - Москва : КноРус, 2024. - 279 с. - ISBN 978-5-406-12549-6. - URL: <https://book.ru/book/951947> (дата обращения: 09.01.2025) - Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.
2. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : учебник для вузов / Г. А. Борщевский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2025. - 299 с. - ISBN 978-5-534-17196-9. - URL: <https://urait.ru/bcode/568169> (дата обращения: 10.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей. - Текст : электронный.
3. Сардарян, Г. Т., Государственное управление в России и зарубежных странах : учебник / Г. Т. Сардарян. - Москва : КноРус, 2024. - 144 с. - ISBN 978-5-406-12497-0. - URL:

<https://book.ru/book/951580> (дата обращения: 09.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.

5.3. Дополнительная литература

1. Аникин, В. И., Современные подходы к принятию внешнеполитических решений в Российской Федерации : монография / В. И. Аникин, А. В. Моисеев, И. В. Сурма, О. В. Семёнова. - Москва : Русайнс, 2021. - 240 с. - ISBN 978-5-4365-6666-5. - URL: <https://book.ru/book/939480> (дата обращения: 09.01.2025). Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.
2. Балюк, И. А., Управление внешним долгом. Практикум : учебное пособие / И. А. Балюк. - Москва : КноРус, 2022. - 59 с. - ISBN 978-5-406-10053-0. - URL: <https://book.ru/book/944610> (дата обращения: 09.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.
3. Баранова, Е. К. Информационная безопасность и защита информации : учебное пособие / Е.К. Баранова, А.В. Бабаш. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2024. - 336 с. - ISBN 978-5-369-01761-6. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2082642> (дата обращения: 29.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.
4. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебник / под редакцией С. Е. Прокофьева, С. Г. Камолова. - Москва : КноРус, 2024. - 287 с. - ISBN 978-5-406-12155-9. - URL: <https://book.ru/book/950546> (дата обращения: 09.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.
5. Россия в глобальной политике : учебник для вузов / под редакцией А. А. Литовченко. - Москва : Издательство Юрайт, 2024. - 338 с. - ISBN 978-5-534-08057-5. - URL: <https://urait.ru/bcode/537542> (дата обращения: 13.01.2025). - Режим доступа: для авторизир. пользователей . - Текст : электронный.
6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, включая перечень программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.1. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», включая профессиональные базы данных

1. Министерство иностранных дел : официальный сайт. - Москва. - URL: <https://www.mid.ru/> Текст : электронный.
2. Правительство Российской Федерации : официальный сайт. - Москва. - Обновляется в течение суток. - URL: <http://government.ru> Текст : электронный.
3. Президент Российской Федерации : официальный сайт. - Москва. - Обновляется в течение суток. - URL: <https://kremlin.ru> Текст : электронный.
4. Организация Объединенных Наций : официальный сайт. - Нью-Йорк. - URL: <https://www.un.org/ru/> Текст : электронный.

6.2. Информационно-справочные системы

СПС КонсультантПлюс. компьютерная справочная правовая система, широко используется учеными, студентами и преподавателями (подписка на ПО)

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Microsoft Office - 2016 PRO (Полный комплект программ: Access, Excel, PowerPoint, Word и т.д);

- Программное обеспечение электронного ресурса сайта Дипломатической Академии МИД России, включая ЭБС; 1С: Университет ПРОФ (в т.ч., личный кабинет обучающихся и профессорско-преподавательского состава);

- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ» версия 3.3 (отечественное ПО);

- Электронная библиотека Дипломатической Академии МИД России на платформе

 - «МегаПро» - <https://elib.dipacademy.ru/MegaPro/Web.;>

 - ЭБС «Лань» - [https://e.lanbook.com/;](https://e.lanbook.com/)

- Справочно-информационная полнотекстовая база периодических изданий

 - «East View» - <http://dlib.eastview.com.;>

 - ЭБС «Университетская библиотека - online» - <http://biblioclub.ru.;>

 - ЭБС «Юрайт» - <http://www.ura.it.ru.;>

 - ЭБС «Book.ru» - <https://www.book.ru/.;>

 - ЭБС «Znanium.com» - [http://znanium.com/;](http://znanium.com/)

 - ЭБС «IPR SMART» - <http://www.iprbookshop.ru/.;>

- 7-Zip (свободный файловый архиватор с высокой степенью сжатия данных) (отечественное ПО);

-AIMP Бесплатный аудио проигрыватель (лицензия бесплатного программного обеспечения) (отечественное ПО);

-Foxit Reader (Бесплатное прикладное программное обеспечение для просмотра электронных документов в стандарте PDF (лицензия бесплатного программного обеспечения);

-Система видеоконференц связи BigBlueButton (<https://bbb.dipacademy.ru>) (свободно распространяемое программное обеспечение).

-Система видеоконференц связи «Контур.Талк» (отечественное ПО).

- Система видеоконференц связи МТС.Линк (отечественное ПО).

Каждый обучающийся в течение всего обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе и электронной информационно-образовательной среде.

1. Описание материально–технической базы, необходимой для подготовки к государственной итоговой аттестации

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде Академии.