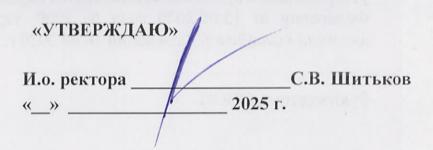
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации»



ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Направление

подготовки:

38.04.04.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ

И

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направленность:

ГОСУДАРСТВЕННОЕ

УПРАВЛЕНИЕ

BO

ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Квалификация выпускника: МАГИСТР

Форма обучения: ОЧНАЯ

Год набора: 2025

Типы задач профессиональной деятельности:

ПОЛИТИКО-АДМИНИСТРАТИВНЫЙ

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ И ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки в магистратуре 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.2020 года № 1000, зарегистрированного в Министерстве юстиции Российской Федерации 28.08.2020 г. № 59530.

Руководитель ОПОП



Шангараев Р.Н

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования **обсуждена и рекомендована** к утверждению решением кафедры от 24 января 2025 г., протокол № 21

Заведующий кафедрой Стратегических коммуникаций и государственного управления

Kap

Карпович О.Г.

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования **рекомендована** Учебно-методическим советом (УМС) Академии 20 марта 2025 г., протокол № 6

Председатель УМС

Shof

Ткаченко М.Ф.

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования **одобрена** Ученым Советом Академии 26 марта 2025 г., протокол № 4

[©] Дипломатическая Академия МИД России, 2025

[©] Шангараев Р.Н., Моисеев А.В., 2025

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ I. Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы

- 1.1. Нормативные документы для разработки ОПОП ВО
- 1.2. Направленность образовательной программы
- 1.3. Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы
- 1.4. Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения образовательной программы
 - 1.5. Объем образовательной программы
 - 1.6. Формы обучения
 - 1.7. Срок получения образования

РАЗДЕЛ 2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника основной профессиональной образовательной программы

- 2.1. Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности выпускников
 - 2.2. Типы задач профессиональной деятельности выпускников

РАЗДЕЛ 3. Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы

- 3.1. Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения основной профессиональной образовательной программы
 - 3.2. Индикаторы достижения компетенций

РАЗДЕЛ 4. Ресурсное обеспечение основной профессиональной образовательной программы

- 4.1. Сведения о кадровом обеспечении, необходимом для реализации основной профессиональной образовательной программы
 - 4.1.2. Сведения о руководителе научным содержанием программы магистратуры
- 4.2. Материально-техническое обеспечение основной профессиональной образовательной программы
 - 4.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение

РАЗДЕЛ 5. Особенности реализации основной профессиональной образовательной программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

РАЗДЕЛ I. Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы

1.1. Нормативные документы для разработки ОПОП ВО

Настоящая ОПОП ВО по направлению подготовки в магистратуре **38.04.04** Государственное и муниципальное управление, направленность: Государственное управление во внешнеполитической деятельности разработана на основе следующих нормативных документов:

Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 №245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

ФГОС ВО по направлению подготовки **38.04.04** Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13.08.2020 года № 1000, зарегистрированного в Министерстве юстиции Российской Федерации 28.08.2020 г. № 59530.

Нормативно-методические документы Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

Положение о практической подготовке обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 05.08.2020 № 885/390 «О практической подготовке обучающихся» (Редакция от 18.11.2020 - действует с 03.01.2021), зарегистрирован в Министерстве юстиции России 11 сентября 2020 г. Регистрационный № 59778.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (Приказ Минобрнауки № 636 от 29 июня 2015 года (в редакции от 9 февраля, 28 апреля 2016 г., 27 марта 2020 г.), зарегистрирован в Министерстве юстиции России 22 июля 2015 года № 38132);

Устав Дипломатической академии МИД России;

Положения и локальные акты Дипломатической академии МИД России.

1.2. Направленность образовательной программы

Программа магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность: Государственное управление во внешнеполитической деятельности предназначена для методического обеспечения учебного процесса и предполагает формирование у магистрантов универсальных, общепрофессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО и профессиональных компетенций по данному направлению подготовки магистрантов.

Миссия направленности программы состоит в подготовке профессиональных менеджеров, сочетающих фундаментальные экономические знания с глубоким изучением процессов, связанных с реализацией управленческих функций в области государственного управления во внешнеполитической деятельности. Обучающиеся приобретают навыки управленческой деятельности, организаторские способности, аналитический тип мышления, необходимые для работы в современных организациях, в том числе международных, любых организационно-правовых форм и отраслей экономики, в соответствии с требованиями внешней среды.

Задачи программы магистратуры:

- 1. Разработка и внедрение в образовательную программу комплекса учебных модулей и дисциплин, обеспечивающих логически последовательную подготовку выпускника.
- 2. Сочетание и внедрение различных форм образовательных технологий для подготовки высококвалифицированных кадров в области государственного управления во внешнеполитической деятельности.
- 3. Создание организационной инфраструктуры для всестороннего использования образовательных технологий, включая развитие научно-исследовательской работы магистрантов.

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (ОПОП ВО) реализуется Дипломатической академией МИД России по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, очной формы обучения и направленности подготовки: Государственное управление во внешнеполитической деятельности

1.3. Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы

Выпускнику, освоившему в полном объеме основную профессиональную образовательную программу и прошедшему государственную итоговую аттестацию, присваивается квалификация «Магистр».

1.4. Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения образовательной программы

К освоению программ магистратуры допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня. Лица, имеющие диплом бакалавра и специалиста, желающие освоить данную магистерскую программу, зачисляются в магистратуру по результатам вступительных испытаний, программы которых разрабатываются Акалемией.

1.5. Объем образовательной программы

Объем программы магистратуры составляет 120 зачетных единиц вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий.

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении - не более 80 з.е., см. табл. 1.5.

Таблица 1.5. Распределение трудоемкости освоения учебных блоков

Структура программы магистратуры		Объем программы магистратуры в з.е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	87
Блок 2 Практика		24
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	9
Объем программы магистратуры		120

1.6. Формы обучения

Обучение по программе магистратуры осуществляется в очной форме.

1.7. Срок получения образования

Срок получения образования по направлению подготовки в магистратуре 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность:

Государственное управление во внешнеполитической деятельности (вне зависимости от применяемых образовательных технологий):

в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года;

при обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

РАЗДЕЛ 2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника основной профессиональной образовательной программы

2.1. Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности выпускников

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры (далее - выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

- образование и наука (в сферах: профессионального образования, дополнительного профессионального образования; научных исследований);
- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

2.2. Типы задач профессиональной деятельности выпускников

В рамках освоения ОПОП ВО магистратуры выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов: политико-административный; консультационный и информационно-аналитический.

типы задач политико-административной деятельности:

обеспечение государственного регулирования общественных процессов социального, экономического, культурного направления;

создание государственной поддержки разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;

руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;

организация творческих коллективов (команд) для решения политикоадминистративных задач и руководство ими.

типы задач консультационной и информационно-аналитической деятельности:

поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;

проведение консультационной деятельности области государственного управления во внешнеполитической деятельности:

анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;

проведение информационно-аналитической деятельности области государственного управления во внешнеполитической деятельности:

РАЗДЕЛ 3. Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы

Программа магистратуры направлена на освоение всех видов профессиональной деятельности, к которым готовится выпускник.

Результаты обучения определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения и личные качества в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

3.1. Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения основной профессиональной образовательной программы

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные программой магистратуры.

Программа магистратуры устанавливает следующие универсальные компетенции: таблица 3.1.1

Таблица 3.1.1. Категории, код и наименование универсальных компетенций выпускника

Наименование категории	Код и наименование универсальной компетенции		
(группы) универсальных	выпускника		
компетенций			
Системное и критическое	УК-1. Способен осуществлять критический анализ		
мышление	проблемных ситуаций на основе системного подхода,		
	вырабатывать стратегию действий		
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его		
	жизненного цикла.		
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой		
	команды, вырабатывая командную стратегию для		
	достижения поставленной цели		
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные		
	коммуникативные технологии, в том числе на		
	иностранном(ых) языке(ах), для академического и		
	профессионального взаимодействия		
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие		
	культур в процессе межкультурного взаимодействия		
Самоорганизация и саморазвитие	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты		
(в том числе здоровье-	собственной деятельности и способы ее		
сбережение)	совершенствования на основе самооценки		

Программа магистратуры устанавливает следующие общепрофессиональные компетенции, таблица 3.1.2

Таблица 3.1.2. Категории, код и наименование общепрофессиональных компетенций выпускника

Наименование категории	Код и наименование общепрофессиональной		
(группы) общепрофес-	компетенции выпускника		
сиональных компетенций			
Соблюдение прав и свобод	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм		
человека, служебной этики и	служебной этики и антикоррупционную направленность в		
антикоррупционная	деятельности органа власти;		
направленность деятельность			
Организация, разработка и	ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое		
реализация управленческих	планирование деятельности органа власти,		
решений, стратегическое организовывать разработку и реализацию управл			
планирование	решений, обеспечивать осуществление контрольно-		
	надзорной деятельности на основе риск-ориентированного		
	подхода		
Нормативно-правовое	ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое		
обеспечение профессиональной	обеспечение соответствующей сферы профессиональной		
сферы	деятельности, проводить экспертизу нормативных		
	правовых актов, расчет затрат на их реализацию и		
	определение источников финансирования, осуществлять		
	социально-экономический прогноз последствий их		
	применения и мониторинг правоприменительной		

	практики
Информационно- коммуникацио-	ОПК-4. Способен организовывать внедрение
нное сопровождение деятель-	современных информационно-коммуникационных
ности государственных органов и	технологий в соответствующей сфере профессиональной
органов местного самоуправ-	деятельности и обеспечивать информационную
ления	открытость деятельности органа власти
Управление ресурсами и	ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое
эффективность расходов	использование государственных и муниципальных
	ресурсов, эффективность бюджетных расходов и
	управления имуществом
Организационное	ОПК-6. Способен организовывать проектную
проектирование и моделирование	деятельность, моделировать административные процессы
административных процессов	и процедуры в органах власти
Научно-исследовательская,	ОПК-7. Способен осуществлять научно-
экспертно-аналитическая,	исследовательскую, экспертно-аналитическую и
проектная деятельность	педагогическую деятельность в профессиональной сфере
Внутреннее и межведомственное	ОПК-8. Способен организовывать внутренние и
взаимодействие органов	межведомственные коммуникации, взаимодействие
государственной власти и	органов государственной власти и местного
местного самоуправления с	самоуправления с гражданами, коммерческими
институтами гражданского	организациями, институтами гражданского общества,
общества, средствами массовой	средствами массовой информации
информации	

Программа магистратуры устанавливает следующие профессиональные компетенции:

Таблица 3.1.3. Категории, код и наименование профессиональных компетенций выпускника

Наименование категории	Код и наименование профессиональной компетенции		
(группы) профес-сиональных	выпускника		
компетенций			
Обобщение информации, раз-	ПК-1. Способен обобщать информацию, разрабатывать		
работка предложений и управлять	предложения и управлять процессом государственного		
процессом госуда-рственного	регулирования политических отношений в соответствии с		
регулирования политических	задачами профессиональной деятельности		
отношений			
Применение административных	ПК-2 Способен применять административные методы для		
методов для решения задач	решения задач государственного и муниципального		
государственного и	управления		
муниципального управления			
Содействие политическому,	ПК-3 Способен разрабатывать и применять индикаторы		
социально – экономическому ра-	эффективности государственного управления публичной		
звитию регионального государ-	сферы		
ственного управления			
Государственная поддержка всех	ПК-4 Способен использовать междисциплинарную		
субъектов хозяйствования	информацию и оказывать поддержку заявителям		
	государственных услуг		
Оценка ресурсов субъектов	ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести		

хозяйствования и реализация	отчет по стратегическому управлению ресурсной базы
стратегического управление ими	субъектов хозяйствования в условиях государственного
в условиях государственного	регулирования отношений
регулирования экономических	
отношений	
Обобщение результатов осу-	ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения
ществления экспертно-анали-	инвестиционных проектов для государственных,
тической и информационной	муниципальных и корпоративных нужд и составлению
деятельности	риск моделей

3.2. Индикаторы достижения компетенций

3.2.1. Индикаторы достижений универсальных компетенций приведены в таблице 3.2.1.1.

Таблица 3.2.1.1 Индикаторы достижений универсальных компетенций

Код и наименование универсальной	Код и наименование индикатора достижения
компетенции	универсальной компетенции
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели УК-3.2 Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для	УК-4.1. Устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные коммуникационные технологии

академического и профессионального	УК-4.2. Представляет результаты
взаимодействия	исследовательской и проектной деятельности
	на различных публичных мероприятиях,
	участвует в академических и
	профессиональных дискуссиях на иностранном
	языке
УК-5. Способен анализировать и	УК-5.1. Выстраивает социальное
учитывать разнообразие культур в	профессиональное взаимодействие с учетом
процессе межкультурного взаимодей-	особенностей основных форм научного и
ствия	религиозного сознания, деловой и общей
	культуры представителей других этносов и
	конфессий, различных социальных групп
	УК-5.2. Обеспечивает создание
	недискриминационной среды взаимодействия
	при выполнении профессиональных задач
УК-6. Способен определять и реали-	УК-6.1. Оценивает свои ресурсы и их пределы
зовывать приоритеты собственной	(личностные, ситуативные, временные),
деятельности и способы ее совершен-	оптимально их использует
ствования на основе самооценки	УК-6.2 Определяет образовательные
	потребности и способы совершенствования
	собственной (в том числе профессиональной)
	деятельности на основе самооценки

3.2.2. Индикаторы достижений общепрофессиональных компетенций Таблица 3.2.2.1. Индикаторы достижений общепрофессиональных компетенций

Код и наименование общепрофессиональ-	Код и наименование индикатора
ной компетенции	достижения общепрофессиональной й
	компетенции
ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение	ОПК-1.1. Руководствуется служебной этикой
норм служебной этики и	и обеспечивает поддержку
антикоррупционную направленность в	антикоррупционной деятельности в
деятельности органа власти	публичной сфере при многосторонних
	коммуникациях
	ОПК-1.2. Способен функционировать с
	соблюдением приоритета гражданских прав и
	свобод при реализации государственной
	политики
ОПК-2. Способен осуществлять	ОПК-2.1. Разбирается в организации и
стратегическое планирование деятельности	планировании государственной службы,
органа власти, организовывать разработку и	применяет системное мышление для
реализацию управленческих решений,	разработки политики органа государственной
обеспечивать осуществление контрольно-	власти в кризисных условиях
надзорной деятельности на основе риск-	ОПК-2.2. Осуществляет организацию хода
ориентированного подхода	исполнения документов и проектов для
	достижения целей и задач органа
	государственной власти, применяет
	оперативные результативные меры
ОПК-3. Способен разрабатывать	ОПК-3.1. Осуществляет нормативно -

нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	правовое регулирование профессиональной деятельности органа государственной власти, включая мониторинг правоприменительной практики ОПК-3.2 Применяет навыки подготовки методических материалов, разъяснений, отчетов, докладов, тезисов, презентаций в социально экономической прогнозной деятельности ОПК-4.1. Обладает теоретическими междисциплинарными знаниями в сфере современных информационно – коммуникационных технологий ОПК-4.2. Использует современные информационно – коммуникационные
Action profit opinia practi	технологии в профессиональной деятельности
	1 1
ОПК-5. Способен обеспечивать	при предоставлении государственных услуг
	ОПК-5.1.Осуществляет исполнительно -
рациональное и целевое использование государственных и муниципальных	распорядительные и координационные функции в ходе реализации должностных
ресурсов, эффективность бюджетных	обязанностей по управлению бюджетных
расходов и управления имуществом	расходов и имущества
1 ,, ,	ОПК-5.2 Проводит анализ эффективности
	расходования бюджетных средств в сфере
	обеспечения государственных и
	муниципальных нужд
ОПК-6. Способен организовывать	ОПК-6.1. Осуществляет управление
проектную деятельность, моделировать	изменениями при организации проектной
административные процессы и процедуры в	деятельности в органах государственной
органах власти	власти
	ОПК-6.2.Формирует административные
	процессы, корректирует процедуры,
	контролирует ход исполнения, несет ответственность за реализацию проекта
ОПК-7. Способен осуществлять научно-	ОПК-7.1. Применяет междисциплинарные
исследовательскую, экспертно-	знания при научно - исследовательской и
аналитическую и педагогическую	экспертно – аналитической работе
деятельность в профессиональной сфере	ОПК-7.2. Использует специализированные
	методы и средства для публичного
	представления результатов научно -
	исследовательской, экспертно -
	аналитической и педагогической
	деятельности в профессиональной сфере
ОПК-8. Способен организовывать	ОПК-8.1. Осуществляет взаимодействие
внутренние и межведомственные	органов государственной власти, местного
коммуникации, взаимодействие органов	самоуправления с субъектами и
государственной власти и местного	институциональной структурой гражданского
самоуправления с гражданами,	общества

коммерческими	орга	низациями,	ОПК-8.2	2. И	спользует	комм	уникативные
институтами	гражданского	общества,	умения	для	организаци	и и	управления
средствами масс	совой информаци	И	информа	цией	при		внутреннем,
			межведо	мстве	ННОМ	И	медийном
			взаимоде	ействи	и		

Таблица 3.2.3.1 Индикаторы достижений профессиональных компетенций

коли и наименование профессиональной компетсении профессиональной компетсении профессиональной компетсении профессиональной государственного регулирования подпитических отношений профессиональной деятельности применять профессиональной деятельности применять правовых правоотношениях при экспертизе остретствии с задачами профессиональной деятельности применять правовых правоотношениях при экспертизе объектов деятельности применять правовых правости пиструменты по разработке и оцепке информационно правовых правостиск информацион правовых правостих материалов ПК-1. Использует инструменты по разработке и оцепке информацион предупреждению нарушений в сфере государственного и муниципального управления публичной сферы ПК-3. Способен разрабатывать и применять индикаторы эффективности оберны эффективности предупреждению контроля правовых государственного контроля правовых государственного контроля правовых гособен оцепивать современные предуправления публичной контрольно правовых государственного контроля правовых государственного подпавации пробесты, процесты, правовых профективности обеспечения информацию и проделяющей с участием средств массовой информации и референтными государственных услуг ПК-4. Способен огранизовать, реализовать и провести отчет по стратстическому управлению ресурсной базы субъектов можимениями внешней среды пк-5. Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд ПК-6. Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов в корпоративных нужд		ижении профессиональных компетенции			
ПК-1. Применяет знания о пормативно разрабатывать предложения и управлять процессом государственного и муниципального управленным продрежку заявителям и применять подаржжу заявителям и провести отчет по стратстическом управленных услуг провести отчет по стратстическом управленных услуг провести отчет по стратстическом управленных ресурсов при откольности применты по казывать поддержжу заявителям показателей эффективноети и кориоративных посударственного регулирования отношений разрабатывать и применять и применять пидикаторы отчет по стратстическому управленных услуг провести отчет по стратстическому управленных ресурсов при регулирования провести отчет по стратстическому управленных ресурсов базы субъектов отношений просктов для государственных услуг побеспечения провести отчет по стратстическому управленных ресурсов при регулирования отношений просктов для государственных услуг при ресурсов базы субъектов при ресулирования отношений просктов для государственных услуг просктов для государственных услуг при ресулирования отношений просктов для государственных услуг при ресулирования отношений просктов для государственных услуг при реализации и просктов для государственных услуг инструменты обеспечения инвестиционных просктов для государственных умуниципальных и корпоративных нужд и составлению риск могет по тратстическом для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск могет по тратсти по стратственных просктов в доставленной разражения в прадагателного по по по по по по	Код и наименование профессиональной	Код и наименование индикатора достижения			
разрабатывать предложения и управлять процессом государственного общественных инициатив при экспертизе общественных инициатив применять предромения политических отношений в соответствии с задачами профессиональной дяя государственного и муниципального управления применять информационно задач государственного и муниципального управления применять информационно надзорной деятельности посударственного управления публичной сферы применять применять применять информации профективности посударственного управления публичной в условиях глобализации, орментироваться в условиях глобализации, орментироваться и регулирования показателей эффективности организации проблем и реализации показателей эффективности организации пробленых мероприятий с участием средств массовой информации и референтными государственного регулирования отношений проблем в регулирования отношений пробленных и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов для государственного регулирования отношений пробленных просктов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей информации и референтивность обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей информации и прожетов на выявляет их причины променения и выявляет их причины и корпоративных нужд и составлению риск моделей информации и референтивность обеспечения инвестиционных проектов для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муници		1 1			
процессом государственного регулирования политических отношений в ПК-1. Использует инструменты по драждать поддерженного и муниципального управления публичной сферы ПК-3. Способен разрабатывать и применять государственного управления публичной сферы ПК-3. Способен разрабатывать и применять государственного управления публичной сферы ПК-3. Способен разрабатывать и применять государственного управления публичной сферы ПК-3. Способен оценивать современные в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен оценивать современные в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности и предламенты, процедуры при днагностнке социально — экономических проблем и реализации эффективности управления показателей эффективности прогнозирования показателей эффективности и публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтыми группами ПК-4. Применяет инструменты пропессуарственный в деменными государственный власти ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурепой базы субъектов хозяйствования в условиях государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки управлению ресурепой базы субъектов хозяйствования в условиях посударственных услуг ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, результатов и выявляет их причины ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, результатов и выявляет их причины ПК-5.2. Составляет необходимую отчетность обеспечения инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей и наброжнов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей и наброжность обеспечения пресктов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей и наброжность обеспечения и пресктов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд		<u> </u>			
регулирования политических отношений в соответствии с задачами профессиональной дажнеть соответствии с задачами профессиональной дажнеть и применять административные методы для решения задач государственного и муниципального управления	1	1 * *			
разработке и оценке информационо завлатических материалов ПК-2 Способен применять административные методы для решения задач государственного и муниципального управления ПК-3 Способен разрабатывать и применять ипдикаторы эффективности государственного управления публичной сферы ПК-3 Способен разрабатывать и применять ипдикаторы эффективности государственного управления публичной сферы ПК-3 Способен оценивать современные тещений развития государственного отратити по осуществлению контрольнонадзорной деятельности ПК-3.1 Способен оценивать современные тещений развития государственного оплитики в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен оценивать современные тещений развития государственный процесуры при диагностике социально экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показавать поддержку заявителям государственных услуг ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными гурплами ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными гурплами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственного регулирования отношений разультатов и выявляет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению ресурсов базы субъектов для провесто отчет по стратегическому управлению ресурсов при реализации управлением внешней среды ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению средующий и провестов для провестов для провестов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных пужд ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных муниципальных и корпоративных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных	1 '				
ПК-2 Способен применять административные методы для решения задач государственного и муниципального предупреждению нарушений в сфере государственного контрольно- надзорной деятельности (контрольно- надзорной деятельности) применять илдикаторы эффективности государственного управления публичной сферы ПК-3.1 Способен оценивать современные тенденции развития государственного управления публичной в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.3 Применяет инструменты планирования, мониторинга и проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3 Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами государственного регулирования в условиях государственного регулирования отполений ПК-4.2 Соказывает поддержку заявителям государственного регулирования и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях государственного регулирования отполений ПК-6.1 Способен к оценке эффективности отчетную документацию, реализует методику оценки отклопений результатов и выявляет их причины пк-6.2. Составляет их причины пк-6.2. Составляет посударственных с изменениями внесшей среды пк-6.2. Составляет посударственных проектов для государственных мужд и составлению риск моделей (ПК-6.2 Составляет посударственных проектов для государственных нужд и составлению риск моделей (ПК-6.2 Составляет пособходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов для государственных мужд и составлению риск моделей (ПК-6.2 Составляет пособходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов для сфере государственных, муниципальных и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и контр		1 7			
ПК-2 Способен административные методы для решения адмигистративные методы для решения задач государственного и муниципального государственного и муниципального государственного контроля (пк-2.2. Применяет методы организации мероприятий по осуществлению контрольно надзорной деятельности (пк-2.2. Применяет методы организации мероприятий по осуществлению контрольно надзорной деятельности (пк-2.2. Применяет методы организации мероприятий по осуществлению контрольно надзорной деятельности (пк-2.2. Пособен оценивать современные тенденции развития государственной политики в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (пк-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективности управления показателей эффективности управления органов государственной власти (пк-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и протнозирования показателей эффективности управления органов государственных услут (пк-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группаратенных услут (пк-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг (пк-4.2. Оказывает поддер	1 1	1 1			
ядминистративные методы для решения задач государственного и муниципального управления		1			
явари государственного и муниципального управления ПК-3. Способен разрабатывать и применять индикаторы эффективности государственного управления публичной сферы ПК-3. Способен оценивать современные тенденции развития государственной политики в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и органов государственных услуг посударственных услуг ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управленией ресурсов при реализации управленией результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Оценивает эффективност отосударственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государ	1	<u> </u>			
ПК-3 Способен разрабатывать и применять индикаторы эффективности государственного управления публичной сферы придеры при диагностике посударственного управления публичной сферы придеры при диагностике в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной в различить на регурательной в различить на регурательной в различить на регурательной долгания показателей эффективности управления показателей эффективности управления показателей поддержку заявителям государственных услуг ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению ресурсной базы субъектов управлению ресурсной базы субъектов управлению ресурсной базы субъектов измененных ресурсов при реализации управленией среды ПК-6.2. Осотавляет необходимую отчетность обеспечения инвестиционных проектов для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и росктов в					
Мероприятий по осуществлению контрольно надзорной деятельности		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
ПК-3 Способен разрабатывать и применять индикаторы эффективности государственного управления публичной в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов и провести отчет по стратегическому хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений ПК-6.1. Оценивает эффективности обеспечения инвестиционных проектов для контроля инвестивноных и икорпоративных иужд и составлению риск моделей ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд	управления	1 , 1			
ПК-3 Способен разрабатывать и применять индикаторы эффективности государственного управления публичной сферы в управления публичной сферы в управления публичной в фублиции развития государственной политики в в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективности управления показателей эффективности управления органов государственной власти. ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений побеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей инвестиционных проектов для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск финансовых, муниципальных и корпоративных нужд и составленного отчетность обеспечения корпоративных нужд и корпоративных нужд и корпоративных нужд и составленного отчетность беспечения корпоративных нужд и корпорат		мероприятий по осуществлению контрольно -			
индикаторы эффективности государственного управления публичной сферы		-			
в условиях глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и протнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных временных ресурсов при реализации управленческих решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.1. Оценивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных муниципальных и корпоративных нужд и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных муниципальных и корпоративность обеспечения проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративностностиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и к		ПК-3.1 Способен оценивать современные			
Вопросах международной конкуренциковать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органовать междисциплинарную информацию и показателей эффективности управления показателей эффективности управления органователей поддержку заявителям государственных услуг — НК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами — ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг — ПК-5.1. Применяет инструменты оценки управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях посударственных отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях предулирования показателей эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужк и составление и прокательных управленией среды — ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет и причины тосударственных, муниципальных и корпоративных нужк и составление и корпоративных нужк и проектов в корпоративных нужк и корпоративных нужк и корпоративных нужк и проектов в корпоративном на проектов в корпоративном		тенденции развития государственной политики			
ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы, регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных дроектов для составление и ресурсов при реализации управление среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составление протность документацию, проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составление протность документацион, проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных муниципальных и и корпоративных нужд и составление протность документацию проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных проектов в сфере государственных	государственного управления публичной	в условиях глобализации, ориентироваться в			
регламенты, процедуры при диагностике социально — экономических проблем и реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях хозяйствования в условиях отношений ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных держенных ресурсов при реализации управленческих решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Опенивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в корпоративных нужд и составлению реализации объектов для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению подательной проектов в муниципальном подательной проектов п	сферы	вопросах международной конкуренции			
типорасти отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектову управлению ресурствонного отчет по стратегическому управления в условиях государственных ресурственных регурственных регурственных регурственных регурственных регурственных регурственных регурственных регурственных регурственных услуг отчет по стратегическому управления в условиях государственных ресурственных регурственных регурственных регурственных регурственных регурственных управлений в условиях государственных регурственных обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей при реализации управляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению риск моделей при реализации управляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению ресурственных, муниципальных и и корпоративных нужд и составлению ресурственных муниципальных и и корпоративных нужд и составлению ресурственных муниципальных и и корпоративных нужд и корпоративных нужд и составлению ресурственных муниципальных и и корпоративных нужд и корпоративных нужд и составлению резурственных муниципальных и и корпоративных нужд и составлению резурственных муниципальных и и корпоративных нужд и корпоративных нужд и составлению резурственных нужд и корпоративных нужд и корпоративных нужд и корпоративных нужд и корпоративных нужд и корпорат		ПК-3.2. Способен совершенствовать процессы,			
реализации эффективных решений ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов довжных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управленией ресурсной базы субъектов дриженных ресурсов при реализации управленческих решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины посударственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения инвестиционных проектов для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных проектов в сфере государственных, муниципальных и и монеторы потроектов в сфере государственных, муниципальных и и публичных проектов в сфере государственных, муниципальных и и применяет обфетивность		регламенты, процедуры при диагностике			
ПК-3.3. Применяет инструменты планирования, мониторинга и прогнозирования показателей эффективности управления органов государственной власти ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными гросударственных услуг ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными гросударственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению ресурсной базы субъектов дозяйствования в условиях государственныго регулирования отношений в условиях отношений провести инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управленческих решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения инвестиционных проектов для контроля инвестиционных и роектов в сфере государственных, муниципальных и и посударственных, муниципальных и и проектов в сфере государственных, муниципальных и и проектов в сфере государственных и проектов в практивенты проектов в применения подаговать практиве		социально – экономических проблем и			
ПК-4 Способен использовать массовой информации и референтными государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлениюх ресурсов при реализации управлениях ресурсов при реализации управлениях ресурсов при реализации управлениях решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения посударственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и государственных, муниципальных и и проектов в сфере государственных, муниципальных и и престов пректов в престов престов в престов престов в престов престов п		реализации эффективных решений			
ПК-4 Способен использовать междисциплинарную информацию и публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях отношений престранизовать и выявляет инструменты оценки управлению ресурсной базы субъектов отношений прособен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и проектов в сфере государственных муниципальных и проектов в сфере государственных муниципальных и предективального предективального предективального пр		ПК-3.3. Применяет инструменты			
ПК-4 Способен использовать ПК-4.1. Применяет навыки организации публичных мероприятий с участием средств оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению ресурсной базы субъектов для отношений в условиях отношений ПК-6. Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и муниципальных и корпоративных нужд и проектов в сфере государственных, муниципальных и муницип		планирования, мониторинга и прогнозирования			
ПК-4 Способен междисциплинарную информацию и оказывать поддержку токазывать поддержку заявителям насовой информации и референтными государственных услуг массовой информации и референтными государственных услуг поддержку заявителям государственных услуг поддержку государственных услуг заявителям государственных услуг поддержку государственных услуг заявителям государственных услуг пк-4.2. Оказывает поддержку государственных услуг заявителям государственных услуг пк-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управлению ресурсной базы субъектов драгных управлениеских решения в соответствии с государственного регулирования обеспечений инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и результатов и выявляет их причиных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.1. Оценивает эффективносты обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и проектов в сфере государственных муниципальных и проектов в сфере государственных муниципальных и проектов в сфере государственных муниципальных		показателей эффективности управления			
междисциплинарную информацию и публичных мероприятий с участием средств массовой информации и референтными группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и в сфере государственных в сфере государственн		органов государственной власти			
оказывать поддержку заявителям государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов услударственных ресурсов при реализации управлению ресурсной базы субъектов отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов для отношений ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управление ресурсов при реализации управлениеских решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	ПК-4 Способен использовать	ПК-4.1. Применяет навыки организации			
группами ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услуг ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корторативных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и составлению риск моделей проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корноративных нужд и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и контроля инвестиционных проектов в контроля инвестиционных проектов в контроля инвестиционных проектов в контроля и нестременты подкративность подкративнос	междисциплинарную информацию и	публичных мероприятий с участием средств			
ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям государственных услут ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях отношений в условиях отношений ПК-5.1. Применяет инструменты оценки финансовых, трудовых, материальных управленческих решения в соответствии с изменениями внешней среды ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	оказывать поддержку заявителям	массовой информации и референтными			
ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях отношений в условиях отношений ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и софере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и	государственных услуг	группами			
ПК-5 Способен организовать, реализовать и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов дозяйствования в условиях отношений регулирования отношений провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов дозяйствования в условиях отношений регулирования отношений провести регулирования обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей пк-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей пк-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных и корпоративных нужд проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд на составлению регулирования проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд на составлению проектов в сфере государственных, муниципальных и корпоративных нужд на составлению проектов в при на проектов при на проектов даменения проектов при на при на при на при на проектов при на		ПК-4.2. Оказывает поддержку заявителям			
и провести отчет по стратегическому управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях отношений регулирования отношений ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и		государственных услуг			
управлению ресурсной базы субъектов хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений	ПК-5 Способен организовать, реализовать	ПК-5.1. Применяет инструменты оценки			
хозяйствования в условиях государственного регулирования отношений	и провести отчет по стратегическому	финансовых, трудовых, материальных			
государственного регулирования отношений пК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	управлению ресурсной базы субъектов	,временных ресурсов при реализации			
отношений ПК-5.2. Формирует отчетную документацию, реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	хозяйствования в условиях	управленческих решения в соответствии с			
реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	государственного регулирования	изменениями внешней среды			
реализует методику оценки отклонений результатов и выявляет их причины ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.1. Оценивает эффективность обеспечения государственных, муниципальных и корпоративных нужд ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	отношений	ПК-5.2. Формирует отчетную документацию,			
ПК-6 Способен к оценке эффективности обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и					
обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ———————————————————————————————————		результатов и выявляет их причины			
обеспечения инвестиционных проектов для государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей ———————————————————————————————————	ПК-6 Способен к оценке эффективности				
государственных, муниципальных и корпоративных нужд и составлению риск моделей	обеспечения инвестиционных проектов для	государственных, муниципальных и			
корпоративных нужд и составлению риск моделей ПК-6.2. Составляет необходимую отчетность для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и	_	1			
моделей для контроля инвестиционных проектов в сфере государственных, муниципальных и		* *			
сфере государственных, муниципальных и	1	=			

РАЗДЕЛ 4. Ресурсное обеспечение основной профессиональной образовательной программы

4.1. Сведения о кадровом обеспечении, необходимом для реализации основной профессиональной образовательной программы

Реализация программы магистратуры обеспечивается педагогическими работниками Академии, а также лицами, привлекаемыми Академией к реализации программы магистратуры на условиях договора гражданско-правового характера.

Квалификация педагогических работников Академии отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках.

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Академии, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Академией к реализации программы магистратуры на условиях договора гражданско-правового характера (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников Академии, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Академией к реализации программы магистратуры на условиях договора гражданскоправового характера (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников Академии и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Академии на условиях договора гражданско-правового характера (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником Академии, имеющим ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких

проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

4.1.2. Сведения о руководителе научным содержанием программы магистратуры

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность: Государственное управление во внешнеполитической деятельности осуществляется научно-педагогическим работником Академии, кандидатом экономических наук, доктором политических наук Шангараевым Русланом Насимовичем.

Шангараев Руслан Насимович преподает дисциплины: Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития государства, Государственное управление в сфере международных финансовых отношений, Современные PR-технологии и методы, Новые медиа и имиджевые риски, Современные информационно-коммуникационные технологии и стратегическое управление, Corporate government и финансовые риски и др.

Шангараев Руслан Насимович постоянно повышает свою квалификацию: Удостоверение о повышении квалификации ААА № 180898630 от 21 ноября 2022 г. «Особенности межкультурной и деловой коммуникации со странами АСЕАН», 16 час. Удостоверение о повышении квалификации № 3948 от 28 декабря 2022 г. Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации «Деловые коммуникации и ораторское искусство», 18 час. Удостоверение о повышении квалификации № 502417222587 от 25 мая 2023 г. Автономная некоммерческая образовательная организация высшего Российской Федерации «Российский образования Центросоюза университет кооперации». «Управление инновациями в организации» 72 час. Удостоверение о повышении квалификации № 502417222771 от 14 ноября 2023 г. Университет "Дубна". «Управление цифровой трансформацией бизнес-процессов (организаций)», 72 час. Диплом о переподготовке № 502413986976 от 18 января 2023 г. Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого. «Оценка стоимости материальных активов на примере недвижимости» 520 час.

4.2. Материально-техническое обеспечение основной профессиональной образовательной программы

Для реализации программы магистратуры в Академии имеются учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде ДА МИД (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi).

4.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Печатные издания библиотечного фонда, используемые в образовательном процессе, укомплектованы печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

РАЗДЕЛ 5. Особенности реализации основной профессиональной образовательной программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

В соответствии с приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 №245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» обучающимся с ограниченными возможностями здоровья

(при наличии) может быть предложена адаптированная программа магистратуры, которая может быть осуществлена с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся. Для обучающихся-инвалидов программа может быть адаптирована в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида.