

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на диссертацию Борцова Дмитрия Валерьевича,
представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук
(специальность 5.5.4. Международные отношения, глобальные и
региональные исследования) на тему
«Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности
Российской Федерации»

Диссертация Борцова Д.В., представленная на соискание ученой степени кандидата политических наук, посвящена актуальной проблеме в свете Концепции внешней политики России от 2023 года, где говорится, что в настоящее время усиливается кризис экономической глобализации, идет структурная перестройка мировой экономики, ускоряются процессы перераспределения потенциала развития в пользу новых центров экономического роста и геополитического влияния.

В связи с этим активизация экономической дипломатии, которая гармонично дополняет декларируемый руководством страны курс на развитие собственного производства и импортозамещение, создает мощный синергетический эффект. По мере развития импортозамещающего производства в нашей стране будет расширяться ассортиментная линейка и расти объем товарной массы готовой продукции, которую можно будет предложить мировому рынку. В тоже время для поддержания мирового уровня качества и инновационности большинства товаров необходимо участие в глобальной конкуренции, так как сосредоточенность даже в рамках крупного макрорегиона планеты неизбежно приведет к отставанию.

Автор успешно выявляет пробелы в существующих исследованиях и аргументирует необходимость наращивания усилий на треке экономической дипломатии, которая является необходимой составной частью современных процессов перестройки международных отношений, включая трансформацию глобальной экономики.

Диссертационная работа Борцова ДВ. имеет актуальную значимость в двух плоскостях: опираясь на принципы традиционной экономической дипломатии, автор развивает их содержание применительно к новым условиям и, второй аспект разрабатывает и предлагает набор инструментов по продвижению экономических интересов на зарубежных рынках.

Одним из достоинств представленной работы является профессиональный подход, т.е. диссертант имеет практический опыт в сфере экономической дипломатии и знает, о чём, о каких её проблемах он говорит и вносит предположения по повышению её эффективности. Всё это имеет личные обоснования, т.е. опираются на личный опыт работы в центральном аппарате и в загранпредставительствах. Различные аспекты диссертационные темы имеют публичную апробацию в достаточном объёме.

Работа характеризуется хорошей теоретической проработкой. Автор обосновывает свои предложения возросшим экспортным потенциалом страны, в том числе неэнергетического характера, активностью среднего и малого предпринимательства, а также изменением геополитической ситуации. В совокупности эти и другие факторы обуславливают необходимость активизации дипломатического сопровождения и экономической дипломатии в целом. При этом автор учитывает и зарубежный опыт на этом направлении.

Цель и задачи работы соответствуют актуальности выбранной темы. Автор детально рассматривает теоретические подходы к исследованию экономической дипломатии, анализирует деятельность МИД России в сфере экономической дипломатии, дает оценку дальнейшему развитию экономической дипломатии в России.

Используемые методы, включая системный подход, метод сравнительного анализа, правовой метод, геоэкономический подход и другие, позволили всесторонне проанализировать современные внешнеполитические подходы в области экономической дипломатии.

Особо хотелось бы подчеркнуть качественно выполненную академическую базу исследования, включающую обширные источники и литературу.

Научная новизна диссертации заключается в анализе ранее не исследованных аспектов в подходах и методах организации работы Министерств иностранных дел и Посольств различных государств, в первую очередь Российской Федерации, в плоскости их ориентации на экономическую дипломатию.

Результатами проделанной работы представляются:

- обоснование необходимости расширения практики дипломатического сопровождения проектов российских малых и средних производителей, особенно необходимой для продвижения национального экспорта на текущем этапе;

- разработка модели организационной структуры соответствующих подразделений в МИД России в целях взаимодействия с профильными национальными экономическими институтами;

- аргументация необходимости внедрения регламента дипломатического сопровождения продвижения российской продукции на рынки иностранных государств;

- предложения по возможному совершенствованию методик практической работы ответственных за вопросы торгово-экономических отношений дипломатов младшего и среднего звена в государствах пребывания.

Выводы, сделанные по итогам проведенного исследования, достаточно веско аргументированы, подкреплены необходимым иллюстративным материалами в этой связи представляют собой интерес большой для международных отношений.

Структура диссертации соответствует научной цели и задачам исследования. Работа содержит введение, три главы, заключение и приложения, что обеспечивает её логичную и последовательную подачу. Исходя из вышеизложенного, можно утверждать, что диссертация выполнена на высоком

Диссертация Д.В. Борцова представляет собой ценное научное исследование, в котором автор успешно решает поставленные задачи, вносит значительный вклад в изучение внешнеполитических приоритетов Российской Федерации.

Научный труд аспиранта Д.В. Борцова на тему «Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности Российской Федерации» полностью соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утвержденного Постановлением № 842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Научный руководитель,
кандидат философских наук, доцент,
доцент кафедры дипломатии и дипломатической службы
Дипломатической академии МИД России

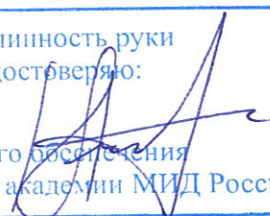

Л.Н. Клепацкий

« 2 » сентября 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Дипломатическая академия
Министерства иностранных дел Российской Федерации»
119021, г. Москва, ул. Остоженка, 53/2 строение 1.
Телефон организации: 8 (499) 940-13-55
E-mail организации: info@dipacademy.ru
Веб-сайт организации: <https://www.dipacademy.ru>



Подлинность руки
удостоверяю:
Начальник отдела
документационного обеспечения
Дипломатической академии МИД России



Сведения о научном руководителе по диссертации

Борцова Дмитрия Валерьевича

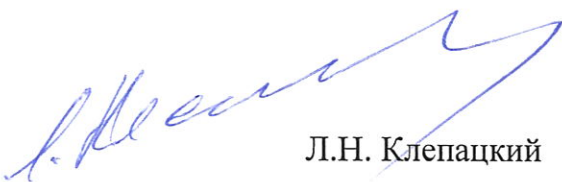
на тему «на тему «Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности Российской Федерации» на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Фамилия, имя, отчество (последнее - при наличии) научного руководителя	Клепацкий Лев Николаевич
Ученая степень	Кандидат философских наук
Ученое звание (при наличии)	доцент
Наименование отрасли науки и научной специальности, по которым научным руководителем защищена диссертация	5.7.7. «Социальная и политическая философия»
Основное место работы	
Полное наименование организации, являющейся основным местом работы научного руководителя	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации»
Занимаемая в организации должность с указанием структурного подразделения	Доцент кафедры дипломатии
Адрес организации основного места работы научного руководителя (с почтовым индексом)	119021, г. Москва, ул. Остоженка, 53/2 строение 1. Телефон организации: 8 (499) 940-13-55
Телефон, адрес электронной почты и адрес сайта организации основного места работы научного руководителя	Тел.: 8 (499) 940-13-55 E-mail: info@dipacademy.ru Веб-сайт: https://www.dipacademy.ru
Список основных публикаций научного руководителя в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет	

Список основных публикаций научного руководителя в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет	
1.	Дилеммы российской дипломатии в условиях кардинальных геополитических перемен. Клепацкий Л.Н. Дипломатическая служба. 2024. № 3. С. 246-258.
2.	Перспективы "Люблинского треугольника" после провала "зерновой сделки". Матюхин Д.С., Клепацкий Л.Н. Научно-аналитический вестник Института Европы РАН. 2024. № 1 (37). С. 79-89.
3.	О ключевом региональном приоритете внешней политики России. Клепацкий Л.Н. Дипломатическая служба. 2023. № 2. С. 115-121.
4.	Современная консульская деятельность Российской Федерации (глава Экономическая дипломатия). Клепацкий Л.Н. Учебник / Москва, 2022.
5.	Польские геополитические амбиции и их последствия. Клепацкий Л.Н. Международная жизнь. 2022. № 11. С. 58-67.
6.	Регионализм в системе международных отношений. Клепацкий Л.Н. В сборнике: Сборник статей по итогам работы V-й Международной научно-практической конференции 26 апреля 2019 года «Трансформация международных отношений в XXI веке: вызовы и перспективы». 2020. С. 114-126.
7.	Возможна ли общеевропейская безопасность? Клепацкий Л.Н. Дипломатическая служба. 2020. № 1. С. 49-56.
8.	Дипломатическое сопровождение внешне-экономических интересов РФ: актуальные проблемы (в печати). Борцов Д.В., Клепацкий Л.Н.

Согласен на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Научный руководитель
кандидат философских наук,
доцент кафедры дипломатии
Дипломатической академии МИД России
« 2 » сентября 2025г.


Л.Н. Клепацкий

