

В диссертационный совет 05.2.001.01
ФГБОУ ВО «Дипломатическая Академия
Министерства иностранных дел Российской
Федерации» по адресу: 119021, г. Москва,
ул. Остоженка, д. 53/2, стр. 1

О Т З Ы В

на автореферат диссертации БОРЦОВА Дмитрия Валерьевича на тему:
«Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности
Российской Федерации», представленной на соискание ученой степени
кандидата политических наук по специальности 5.5.4. – Международные
отношения, глобальные и региональные исследования

Выбранная диссертантом тема диссертационного исследования
«Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности
Российской Федерации» представляется весьма актуальной, но недостаточно
изученной в отечественной политической науке в контексте новой
геополитической ситуации, в которой оказалась наша страна и мир в целом. В
эпоху трансформации мирового порядка, резко ускорившейся после начала
СВО, перед российским обществом, экономикой и наукой встали новые
задачи, связанные с работой в современных условиях, характеризующихся, с
одной стороны, агрессивным давлением и деструктивными шагами
объединенного Запада, общим ростом конфронтационности на мировой
арене, кризисными явлениями в мировой экономике и в сложившихся
структурах мирохозяйственных связей, а, с другой, - новыми возможностями
взаимодействия с дружественными России государствами.

Дополнительную значимость научная работа приобретает в свете
взятого руководством России в ответ на меняющийся международный
ландшафт курса на развитие внутреннего производства, импортозамещение,
расширение экономического сотрудничества с государствами Глобального
Юга, в том числе, с африканскими странами, и приоритизацию усилий по
продвижению несырьевого неэнергетического экспорта.

Научная новизна исследования состоит в обосновании взаимосвязи
между дипломатией и внешнеэкономической деятельностью (ВЭД),

раскрытии процесса исторического развития российской системы продвижения ВЭД, включая определение присущих различным временным периодам негативных явлений в организации данной работы. Автор проанализировал и обобщил особенности соответствующих архитектуры и методик работы по продвижению национальных экономических интересов в наиболее успешных развитых и развивающихся странах-экспортерах. Верным представляется сделанный диссертантом по итогам рассмотрения эволюции Концепции внешней политики Российской Федерации (в редакциях 1993-2023 гг.) вывод о суверенизации подходов к ВЭД и повышении профиля деятельности по наращиванию экспорта несырьевой неэнергетической продукции. Личный опыт автора, накопленный им в результате многолетней работы в ряде российских дипломатических представительств за рубежом, позволил ему подробно исследовать практические аспекты деятельности подразделений Центрального аппарата МИД России и его зарубежных представительств по содействию российским экономоператорам в освоении внешних рынков. Весьма логично автором обоснована приоритетность такой работы в отношении малых и средних предприятий, которые являются наиболее динамичной и гибкой структурой при освоении новых рынков и отраслей производства. Особый интерес представляют выделенные автором факторы, сдерживающие развитие ВЭД, в особенности ключевой из них – «коммуникационный разрыв».

Научная работа обладает высокой практической значимостью. Д.В. Борцов в своем исследовании предложил конкретные направления трансформации профильной деятельности МИД России по сопровождению ВЭД, в частности, разработал модель организационной структуры нового специализированного подразделения в Министерстве, алгоритмы его взаимодействия с экономическими подразделениями в Посольствах, другими госструктурами и бизнесом. Автор не только доказательно аргументировал необходимость внедрения регламента дипломатического сопровождения продвижения российской продукции на рынки иностранных государств, но и сформулировал на примере базовых деловых сценариев конкретные

предложения по возможному совершенствованию методик практической работы дипломатов. Весьма важными представляются разработанные Д.В. Борцовым авторские методики по установлению первичных контактов с зарубежными контрагентами, а также его идеи по совершенствованию практической работы российских дипломатов, повышению ее эффективности, укреплению информационно-аналитического и кадрового обеспечения.

Автореферат свидетельствует, что диссертационное исследование Д.В. Борцова «Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности Российской Федерации» является оригинальным, самостоятельным и фундаментальным исследованием. Структура и содержание автореферата соответствуют содержанию диссертации и требованиям по его оформлению. Актуальность исследования, его новизна и практическая значимость полученных результатов позволяют сделать вывод о том, что Д.В. Борцов заслуживает искомой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. – Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Отзыв подготовлен АБРАМОВОЙ Ириной Олеговной, Директором Института Африки РАН, членом Президиума РАН, членом-корреспондентом РАН, доктором экономических наук, профессором.

«16» декабря 2025 г.



/И.О. Абрамова/

Подпись Директора Института Африки РАН И.О. Абрамовой заверяю.

Сведения об организации:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт Африки Российской академии наук (ИАФР РАН)

Адрес: 123001, Россия, Москва, ул. Спиридоновка, д. 30/1

Телефон: 8-495-690-63-85

Эл. почта: dir@inafr.ru, inafr@inafr.ru

Адрес официального сайта: <https://www.inafran.ru/>

Подпись



ЗАВЕРЯЮ



ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА
ОТ ДЕЛА КАДРОВ



ЗОЛОТУСКАЯ М.А.

16.12.2025г.

В диссертационный совет 05.2.001.01

ФГБОУ ВО «Дипломатическая Академия Министерства
иностраннных дел Российской Федерации» по адресу: 119021,
г. Москва, ул. Остоженка, д. 53/2, стр. 1

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Борцова Дмитрия Валерьевича по теме:

**ДИПЛОМАТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ** на соискание ученой степени
кандидата политических наук по специальности: 5.5.4.

Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Диссертация Борцова Д.В. выполнена на кафедре дипломатии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации». Исследуемая соискателем тема имеет достаточно высокую актуальность с учетом достаточно серьезных осложнений в сфере внешнеторгового регулирования в России, наметившихся в течение последнего десятилетия, имеет существенное теоретическое и практическое значение.

Структурно, методологически автореферат адекватно отражает содержание диссертации, ее цель, задачи, объект, предмет, методы исследования, как и основные положения, выносимые диссертантом на защиту. Структура и объем автореферата Борцова Д.В. в целом соответствуют установленным требованиям, предъявляемым документами ВАК.

На основе данных автореферата, структуры и содержания глав, есть достаточно исчерпывающие основания судить о достаточно глубокой проработке соискателем исследуемой проблемы

Следует согласиться с автором, что «дипломатическое сопровождение ВЭД» - это уже устоявшийся профессиональный термин, обозначающий

системную функцию государства (в лице его дипломатических институтов) по комплексной поддержке, продвижению и защите интересов национального бизнеса на внешних рынках, являющуюся ключевым элементом современной экономической дипломатии.

С точки зрения научной новизны диссертационного исследования следует отметить достаточно исчерпывающий критический анализ методик ряда наиболее успешных развитых и развивающихся стран-экспортеров, в первую очередь Китая, по продвижению национальных экономических интересов, и организации зарубежной дипломатической работы.

Судя по автореферату, достаточно оригинально выглядит авторская разработка модели организационной структуры специализированного подразделения в МИД России, как и предлагаемые им алгоритмы взаимодействия новой структуры Министерства с экономическими подразделениями в российских посольствах за рубежом.

Следует согласиться с диссертантом в том, что сдерживающим фактором развития ВЭД России является сохраняющийся «коммуникационный разрыв» на межфирменном уровне, который следует устранить в первую очередь за счет эффективных дипломатических инструментов.

Судя по количеству, проблематике публикаций диссертанта, как и по количеству его публичных выступлений по тематике исследования, есть достаточно аргументированные основания судить о высокой степени апробации результатов исследования, как и об их научной и практической достоверности.

В качестве пожелания соискателю считали бы целесообразным, чтобы диссертационное исследование было бы более тесно увязано с остротой проблемы контрсанкционной деятельности России на внешних торговых рынках. Ведь дипломатическое сопровождение ВЭД является ключевым инструментом для противодействия неправомерным санкциям. Оно должно действовать на нескольких уровнях - от предотвращения ограничительных и

запретительных мер до активного правового их оспаривания. Высказанные пожелания не ставят под сомнение тот неоспоримый факт, что диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой.

Судя по автореферату, представленная диссертация соответствует критериям, установленным для кандидатских диссертаций, а ее автор Борцов Д.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Доктор юридических наук, профессор,
директор Центра экономического правосудия
ИГСУ ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



В.В. Зайцев

