

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 05.2.001.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ
МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА ТЕМУ «ДИПЛОМАТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ» НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА
ПОЛИТИЧЕСКИХ НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 5.5.4 МЕЖДУНАРОДНЫЕ
ОТНОШЕНИЯ, ГЛОБАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

аттестационное дело № ____

решение диссертационного совета от «29» января 2026 г., протокол № 97

О присуждении Борцову Дмитрию Валерьевичу, гражданину Российской Федерации, учёной степени кандидата политических наук.

Диссертация на тему «Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности Российской Федерации» по специальности 5.5.4 Международные отношения, глобальные и региональные исследования, принята к защите 20 ноября 2025 года (протокол заседания № 83) Диссертационным советом 05.2.001.01, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации» (ведомственная принадлежность: Министерство иностранных дел Российской Федерации), находящегося по адресу: 119021, г. Москва, ул. Остоженка, д.53/2, стр. 1.

Соискатель Борцов Дмитрий Валерьевич, 1986 года рождения, в 2008 г. окончил Московский государственный открытый Университет по специальности «Мировая экономика». С 2025 г. прикреплен в качестве стажёра для подготовки к защите диссертации на соискание ученой степени кандидата политических наук в Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации».

Диссертация выполнена на кафедре дипломатии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел

Российской Федерации» (ведомственная принадлежность: Министерство иностранных дел Российской Федерации), где была обсуждена и рекомендована к защите на соискание учёной степени кандидата политических наук 9 сентября 2025 г., протокол № 1.

Научный руководитель – Клепацкий Лев Николаевич, кандидат философских наук, доцент кафедры дипломатии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации», Чрезвычайный и Полномочный посланник 1 класса.

Официальные оппоненты:

1. Исаев Леонид Маркович, доктор политических наук, доцент, заместитель Директора Центра изучения стабильности и рисков факультета социальных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет „Высшая школа экономики“»;
2. Савойский Александр Геннадьевич, кандидат политических наук, Директор Центра устойчивого развития автономной некоммерческой организации «Институт экономических стратегий» отделения Общественных наук Российской Академии наук дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» – в своём положительном отзыве, подписанном заведующей Кафедрой сравнительной политологии, доктором политических наук, профессором, Мchedловой Марией Мирановной и утвержденном первым проректором по науке Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктором медицинских наук, профессором, член-корреспондентом РАН Костиным Андреем Александровичем, дала высокую оценку диссертационному исследованию Борцова Дмитрия Валерьевича «Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности Российской Федерации». В отзыве отмечается, что диссертация представляет собой перспективное практикоориентированное исследование текущего состояния сферы дипломатического обеспечения национального комплекса внешнеэкономического сотрудничества и возможностей для дальнейшего совершенствования данного направления. Выделены особенности макро- и микроэкономического уровней внешнеэкономической деятельности. Во внешнеэкономическом контексте исследована эволюция «Концепции внешней

политики Российской Федерации» в редакциях 1993-2023 гг. Выявлены характерные для большинства исторических периодов негативные паттерны государственного управления в исследуемой области. Рассмотрены особенности организация работы по дипломатическому сопровождению внешнеэкономической деятельности в Центральном аппарате и дипломатических представительствах Министерства иностранных дел Российской Федерации. Определена совокупность актуальных предпосылок, благоприятных для наращивания усилий на внешнеэкономическом треке и факторов, сдерживающих его развитие, включая ключевой – «коммуникационный разрыв». Практическая ценность исследования представленной диссертации заключается, прежде всего, в сформулированных автором предложениях по совершенствованию практических аспектов комплекса дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации в целом и в системе Министерства иностранных дел, в частности. Заслуживает поддержки мнение Д.В.Борцова о необходимости институциональной и методологической модернизации работы МИД России на данном направлении, включая создание в его структуре специализированного подразделения, разработку и внедрение соответствующего регламента, закрепляющего алгоритм действий ответственных сотрудников, повышение эффективности подготовки кадров с упором на практические вопросы. Отзыв ведущей организации содержит отдельные замечания, которые не умаляют достоинств работы и свидетельствуют о её высоком научном уровне. Отмечается, что диссертационное исследование Борцова Д.В. полностью соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении учёных степеней, и заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4 Международные отношения, глобальные и региональные исследования (политические науки).

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы:

директора Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт Африки Российской академии наук, члена Президиума Российской академии наук, член-корреспондента Российской академии наук, доктора экономических наук, профессора Абрамовой Ирины Олеговны;

директора Центра экономического правосудия Института государственной службы и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктора юридических наук, профессора Зайцева Владимира Васильевича.

Оппонент Исаев Леонид Маркович в своем отзыве сделал следующие замечания:

1. Вывод автора о том, что экономическая дипломатия «не является институтом в полной мере, а скорее составной частью института дипломатии», нуждается в дополнительной проработке (стр. 46). Как представляется, экономическая дипломатия, как элемент государственной политики, является институтом в той степени, в которой государство ее таковой определяет. Дипломатическое сопровождение ВЭД, и тут нельзя не согласиться с автором, является именно процессом в качестве отдельного элемента экономической дипломатии.

2. Тезис автора о том, что «в силу растущей экономической взаимозависимости снижается международная напряжённость и уменьшается вероятность возникновения вооружённых конфликтов» (стр. 58), представляется дискуссионным. Анализ современной практики в контексте последних событий свидетельствует об отсутствии автоматической детерминации указанных явлений. Более того, экономическая взаимозависимость в ряде случаев может выступать механизмом политического давления, что подтверждается соответствующими примерами международных отношений.

3. Не представляется достаточно обоснованным предложение автора относить отдельные международные топливно-энергетические проекты с участием Российской Федерации к микроэкономическому уровню анализа (стр. 110). Несмотря на наличие формальных признаков подобного подхода, специфика реализации подобных инициатив не предполагает механизмов регулирования и содействия, присущих обозначенному уровню. При осуществлении подобных проектов наблюдается трансформация структуры национального экспорта, а также существенные изменения в региональном политэкономическом ландшафте.

В отзыве оппонента Савойского Александра Геннадьевича были высказаны следующие замечания:

1. Стоит отметить, что автор, рассматривая как опыт развивающихся стран по построению систем дипломатического продвижения экспорта, так и профильную деятельность российских представителей там, концентрируется в основном на государствах Африки. В этой связи хотелось бы порекомендовать уделить внимание и другим макрорегионам.

2. Можно оспорить тезис автора об отсутствии необходимости корректировки деятельности МИД России на направлении макроэкономической дипломатии.

3. К числу спорных положений работы следует отнести предложения, изложенные автором во втором параграфе третьей главы, касающиеся

привлечения иностранных диаспор, проживающих в третьих странах, к деятельности, направленной на продвижение российской продукции.

В отзыве ведущей организации сформулированы следующие замечания:

1. Так, например, в части 2.2. диссертации, посвященной исследованию особенностей работы в сфере дипломатического сопровождения ВЭД ряда государств, можно отметить, что автор, помимо ведущих стран экспортеров, уделил больше внимания близкому ему по опыту работы Африканскому континенту, чем другим перспективным рынкам, как, например, Латинская Америка и Юго-Восточная Азия.

2. Дискуссионным является тезис автора в части 2.3. диссертации о том, что деятельность МИД России на направлении макроэкономической дипломатии не требует корректировки.

3. К спорным аспектам диссертационного исследования можно отнести выдвинутые автором в части 3.2. исследования предложения по привлечению иностранных диаспор в третьих странах к работе по продвижению российской продукции.

4. Один из сформулированных автором в части 3.3. диссертации базовых сценариев, как представляется, постепенно теряет актуальность по мере развития процесса цифровизации.

Во всех отзывах на диссертацию и автореферат отмечается, что сделанные замечания не умаляют общей высокой оценки исследования, и диссертация Борцова Д.В. полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК России, а её автор заслуживает присуждения степени кандидата политических наук.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, широкой известностью и компетентностью в соответствующей отрасли науки, научными достижениями в исследованиях по проблематике экономической дипломатии и дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и зарубежных стран, а также наличием публикаций по теме диссертационного исследования.

Соискатель имеет 11 опубликованных работ по теме диссертации в периодических научных изданиях, 8 из которых в рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

1. Борцов, Д.В. Анализ основных российских институтов управления в сфере экономической дипломатии. / Д.В. Борцов // Теории и проблемы политических исследований. – 2022. – № 4 – С. 143-154.

2. Борцов, Д.В. Эволюция экономической дипломатии с древних времен до конца XX века / Д.В. Борцов // Вестник Дипломатической академии. – 2022. – № 2 (32). – С. 128-157.

3. Борцов, Д.В. Становление российской экономической дипломатии: от Древней Руси до Российской Империи / Д.В. Борцов // Вопросы политологии. – 2022. – Т. 12. – № 2 (78). – С. 569-580.

4. Борцов, Д.В. Развитие экономической дипломатии в Российской Империи / Д.В. Борцов // Вопросы политологии. – 2022. – Т. 12. – № 3 (79). – С. 804-815.

5. Борцов, Д.В. Экономическая дипломатия в СССР / Д.В. Борцов // Вопросы политологии. – 2022. – Т. 12. – № 4 (80). – С. 1267-1280.

6. Борцов, Д.В. "Коммуникационный разрыв" как сдерживающий фактор роста российского экспорта и пути его преодоления / Д.В. Борцов // Вопросы экономики. – 2019. – № 9. – С. 123-134.

7. Борцов, Д.В. Предпосылки глобальной экспансии российских несырьевых экспортных товаров / Д.В. Борцов // Kant. – 2018. – № 4 (29). – С. 229-236.

8. Борцов, Д.В. Развитие системы государственной поддержки экспорта в Республике Гана / Д.В. Борцов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2018. – Т. 8. – № 10А. – С. 390-399.

В других изданиях, входящих в РИНЦ:

9. Борцов, Д.В. Государственная поддержка продвижения национального экспорта в Германии / Д.В. Борцов // Актуальные вопросы современной науки: теория, технология, методология и практика: Сборник научных статей по материалам VII Международной научно-практической конференции. – Уфа, 2021. – С. 154-163.

10. Борцов, Д.В. Экономическая киберпреступность в Республике Гана как фактор риска для российских компаний / Д.В. Борцов // Цифровая экономика: проблемы развития и механизмы решения: Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. – Sterlitaмак, 2021. – С. 16-22.

11. Борцов, Д.В. Особенности государственной регистрации и налогообложения частного предпринимательства в ФРГ / Д.В. Борцов // Национальное гуманитарное знание: Сборник научных статей / Под общей редакцией В.А. Козловой. – Ростов-на-Дону, 2019. – С. 9-18.

Научная новизна исследования заключается в анализе ранее не исследованных аспектов организации дипломатического сопровождения ВЭД в Министерстве иностранных дел и посольствах, других профильных органах Российской Федерации, а также в ведущих государствах-экспортерах.

Результаты проделанной работы заключаются в следующем.

- Обобщены теоретико-методологические подходы исследования терминов «экономическая дипломатия» и «дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности». Рассмотрена взаимосвязь между дипломатией и внешнеэкономической деятельностью. Раскрыт процесс исторического становления и развития российской системы продвижения ВЭД как интегральной части отечественной системы внешних сношений. Определены актуальные для различных временных периодов негативные паттерны в организации данной работы в нашей стране.

- Проанализированы методики ряда наиболее успешных развитых и развивающихся стран-экспортеров по продвижению национальных экономических интересов, особенности организации такой работы и архитектура распределения полномочий между специализированными государственными и коммерческими органами.

- В контексте дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности исследована эволюция Концепции внешней политики Российской Федерации в ее различных редакциях 1993-2023 гг. Отмечено повышение приоритетизации направления продвижения российских экономических интересов путем наращивания экспорта несырьевой неэнергетической продукции.

- Проанализированы и обобщены различные аспекты практической деятельности подразделений Центрального аппарата МИД России и его зарубежных представительств по дипломатическому сопровождению усилий российских экономических операторов по выходу и закреплению на рынках зарубежных государств. Обоснована приоритетность сопровождения проектов российских МСП. Специфицированы сдерживающие развитие ВЭД факторы. Выявлен и обоснован ключевой из них – «коммуникационный разрыв».

- Определены основные направления трансформации профильной деятельности МИД России. Разработана модель организационной структуры специализированного подразделения в МИД России и алгоритмы его взаимодействия с экономическими группами в Посольствах. Аргументирована необходимость внедрения регламента дипломатического сопровождения продвижения российской продукции на рынки иностранных государств. Сформулированы, в т.ч на примере базовых деловых сценариев, предложения по возможному совершенствованию методик практической работы дипломатов.

– Представлены авторские методики работы по установлению первичных контактов с зарубежными контрагентами, выстраиванию взаимодействия с профильными иностранными учреждениями. Выдвинуты соображения в сфере совершенствования практической работы, информационно-аналитического и кадрового обеспечения.

Теоретическая значимость исследования заключается в полученных автором результатах, значительно дополняющих и расширяющих научные представления по нескольким направлениям дипломатии, экономической политики, политической и экономической теории. Во-первых, работа вносит вклад в теоретическое осмысление различных этапов становления и текущего состояния экономической дипломатии и дипломатического сопровождения Российской Федерации, что позволяет уточнить существующие подходы к анализу национальной системы продвижения и защиты экономических интересов политико-дипломатическими средствами. Во-вторых, исследование расширяет и систематизирует представления о международных методиках продвижения национальных экономических интересов, практических аспектах деятельности Министерства иностранных дел Российской Федерации на соответствующем направлении и его взаимодействия с другими государственными и частными акторами. В-третьих, раскрывает эволюционный процесс суверенизации формирования политических подходов в сфере осуществления внешнеэкономической деятельности в различных редакциях основополагающего документа в сфере внешних сношений – Концепции внешней политики Российской Федерации.

Практическая значимость исследования, заключается в потенциальном применении полученных выводов и рекомендаций в целях активизации и систематизации комплекса дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, направленного на защиту ее экономических интересов, увеличения товарооборота с крупными традиционными партнерами, содействие выходу и закреплению на новых рынках, индустриализации процесса продвижения экспорта, его автономного воспроизводства и мультипликации. Предложения автора могут способствовать вовлечению большего числа отечественных компаний в международную торговлю, увеличению налогооблагаемой базы и прочих отчислений, расширению масштабов производства различных товаров, повышению качественного уровня продукции, росту компетенций отечественных специалистов. Предлагаемые методы и инструменты могут использоваться для оптимизации ряда бюрократических процедур и трудозатрат сотрудников при одновременном повышении эффективности их работы.

Следует отметить, что автором проделана масштабная работа по систематизации особенностей структурирования профильной дипломатической работы и практических методик продвижения национальных экономических интересов ряда наиболее успешных развитых и развивающихся стран-экспортеров; проведён глубокий анализ различных аспектов практической деятельности подразделений Центрального аппарата МИД России и его зарубежных представительств по дипломатическому сопровождению усилий российских экономических операторов на внешних рынках; обоснована необходимость повышения профиля содействия экспортным усилиям российских малых и средних предприятий; специфицированы факторы, сдерживающие развитие внешнеэкономической деятельности. Автором рассмотрены потенциальные направления совершенствования деятельности МИД России на внешнеэкономическом треке; предложены пути совершенствования организационной структуры МИД России и регулирующей ведомственной нормативно-правовой базы. Даны предложения по внедрению новых методик, применимых как в практической работе действующих дипломатов, так и в целях подготовки молодых специалистов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- диссертация опирается на обширную источниковую базу (4 группы), а также значительный объём научно-исследовательской литературы на русском и английском языках;
- установлено корреспондирование выводов и положений публикаций автора, отражающих различные аспекты эволюции, текущего состояния и перспектив развития экономической дипломатии и дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации;
- отдельные итоги диссертации совпадают с экспертными оценками ведущих представителей российских школ политических и экономических исследований;
- использованы адекватные задачам подходы и методы исследования, современные методики сбора и обработки исходной информации;
- апробирование результатов исследования в виде публикаций в ряде рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК России, также служат подтверждением достоверности результатов исследования.

Личный вклад соискателя состоит:

1. в самостоятельной постановке научной проблемы на основании наблюдений и практического опыта, полученного в ходе работы на различных должностях в Центральном аппарате и загранучреждениях МИД России – необходимости совершенствования методик практической деятельности МИД

России в сфере дипломатического сопровождения внешнеэкономических усилий российских экономоператоров;

2. в систематизации международных методик продвижения национальных экономических интересов;

3. во введении в научный оборот ряда источников зарубежной литературы, в том числе американской, британской, французской, немецкой, австралийской, индийской и китайской;

4. в обобщении значительного массива данных статистических и аналитических данных, в том числе таможенной статистики внешней торговли Российской Федерации;

5. в авторском анализе Концепции внешней политики Российской Федерации в ее редакциях в период 1993-2023 гг. в контексте эволюции подходов к экономической дипломатии и дипломатическому сопровождению внешнеэкономической деятельности;

6. в детальном исследовании практической деятельности Центрального аппарата МИД России, его зарубежных представительств, других профильных государственных и частных структурна внешнеэкономическом направлении;

7. в выявлении сдерживающих развитие внешнеэкономической деятельности факторов и предпосылок для ее активизации в условиях текущей политической и экономической конъюнктур;

8. в разработке предложений по совершенствованию организационной структуры МИД России, профильной нормативно-правовой базы, методик практической работы по продвижению и защите национальных экономических интересов, профилированию подготовки дипломатических кадров.

9. в успешной реализации целей и задач исследования, формулировке обоснованных выводов и предложений по повышению результативности комплекса дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации;

10. в апробации результатов исследования в рамках международных научных конференций и публикациях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Работа является зрелым, оригинальным, законченным, фундаментальным, самостоятельным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, с привлечением широкого круга нормативных, аналитических, статистических и научных источников на русском и английском языках. В диссертации представлены новые профильные данные и авторские выводы, существенно расширяющие проблемное поле современной науки о международных отношениях, глобальной и региональной политике. Выводы автора обладают значительной практической политической и экономической ценностью: с одной

стороны, они позволяют понять логику развития системы дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, с другой – демонстрируют возможные пути дальнейшего совершенствования комплекса реализации национальных экономических интересов с использованием политико-дипломатического инструментария. Полученные результаты могут быть использованы для повышения эффективности работы профильных подразделений и отдельных сотрудников Министерства иностранных дел Российской Федерации, применяться при выработке рекомендаций для российских экономоператоров при выходе на зарубежные рынки, использоваться в учебных программах профильных вузов.

Диссертация Борцова Дмитрия Валерьевича «Дипломатическое сопровождение внешнеэкономической деятельности Российской Федерации» представляет собой квалифицированную научную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития политической и экономической наук. В рамках диссертационной работы была решена научная задача, заключающаяся в устранении противоречия между текущим состоянием научных знаний и необходимостью более глубокого осмысления практических аспектов российских экономической дипломатии и дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности. Результаты исследования подтвердили выдвинутую гипотезу о необходимости повышения значимости данного направления российской дипломатии, приоритезации поддержки продвижения продукции несырьевого неэнергетического экспорта и усилий малых и средних предприятий. Это обусловлено как обострением отношений со странами Запада и нарастающей глобальной конкуренцией, так и взятым руководством Российской Федерации курсом на развитие собственного производства, импортозамещения, внутреннего рынка и экспортных возможностей. Комплексный анализ дипломатического сопровождения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации позволил сделать обоснованные и оригинальные выводы, обогатившие научную базу по вопросам формирования национальной политики в сфере международных экономических отношений, профильной деятельности российских государственных и частных акторов, механизмов и методик продвижения практических интересов отечественных экономоператоров, адаптации соответствующих национальных систем к меняющимся глобальным политическим и экономическим условиям.

Проведенное диссертационное исследование отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, утвержденным Положением о порядке присуждения ученых степеней (утв. Постановлением правительства российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 11 сентября 2021 г.)), соответствует специальности 5.5.4. Международные отношения,

глобальные и региональные исследования. Соискатель Борцов Дмитрий Валерьевич заслуживает степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4 Международные отношения, глобальные и региональные исследования. На заседании 29 января 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Борцову Дмитрию Валерьевичу учёную степень кандидата политических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 15, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель

Диссертационного совета 05.2.001.01,

доктор политических

наук, доктор юридических наук

профессор

Член-корреспондент РАО

Карпович Олег Геннадьевич

Учёный секретарь

Диссертационного совета 05.2.001.01,

кандидат политических наук

Ногмова Аделина Шафиковна

«30» января 2026 г.



Подлинность руки
удостоверяю:

Начальник отдела документационного обеспечения
Дипломатической академии МИД России