**АННОТАЦИИ**

**РАБОЧИХ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН (МОДУЛЕЙ)**

**ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ В МАГИСТРАТУРЕ**

**38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ, НАПРАВЛЕННОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

**Блок 1 (Б1). Дисциплины (модули)**

**Обязательная часть**

**Б1.0.01. СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целями** освоения дисциплины: формирование у обучающихся понятийно-категориального аппарата стратегического управления и выработка навыков обоснования и применения стратегического анализа в управлении; обучение обучающихся основам, как традиционных, так и современных методов стратегического анализа, с упором на инновационные подходы и решения наиболее оптимальных вариантов кризисного реагирования и управления.

**Задачи:** привить навыки проведения стратегического анализа в управлении организацией и применять методы стратегического анализа при разработке стратегии развития организации и государства; привить навыки использования результатов стратегического анализа для осуществления рационального выбора стратегии; ознакомить с основами ситуационного анализа для принятия внешнеполитических решений; выработать навыки системного и целостного подхода к анализу внешнеполитических и экономических проблем развития государства и общества; привить навыки применения критериев принятия решений в условиях неопределенности для разработки стратегических решений.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.01** «Современный стратегический анализ» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 1 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Современный стратегический анализ» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 4 зачетных единиц, 144 часа, из которых 26,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (ИКР - 0,5 часа), контроль (экзамен) - 25,5 часа и 92 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

1. Методологическая и информационная основа стратегического анализа (СА): Сущность, цели, задачи и информационная основа СА. Место и роль СА в информационной системе организации. Место, роль и значение СА в стратегическом планировании и стратегическом менеджменте.

2. Методы стратегического анализа: Классификация методов анализа. Методы анализа внешней среды организации: краткий обзор основных методов анализа.

3. Технология стратегического анализа (СА): Структура процесса анализа внешней среды организации; анализ маркетинговых возможностей (анализ маркетинговой среды, анализ потребительского рынка и поведения потребителей; анализ отрасли и конкурентов, анализ структуры рынка); анализ бизнес-процессов организации; анализ стратегических показателей организации.

4. Технология принятия стратегических решений: Понятие риска и неопределенности в процессе принятия стратегических решений; критерии принятия решения в условиях риска. Принятие стратегических решений на основе альфа-критерия Гурвица. Принятие стратегических решений на основе критерия решения Лапласа. Выбор критерия принятия решения в условиях неопределенности. Основные методы учета и оценки неопределенности.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита реферата, тематические выступления (доклады), решение практических задач, тестирование по изучаемой дисциплине контрольные вопросы к лекциям, к семинарам, задания к семинарам, дискуссии по актуальным темам и событиям в стране и за рубежом, тесты, индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик программы -** кандидат экономических наук, профессор Сурма Иван Викторович.

**Б1.0.02. СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Целью освоения дисциплины «Современные информационные системы и технологии в управлении рисками»является формирование у магистрантов понятийно-категориального аппарата современных информационных технологий и выработка навыков применения информационных систем в управлении, а также обучение обучающихся основам применения информационных технологий в условиях риска на основе методов прогнозирования и экономико-математического моделирования.

**Задачи:**

обучить, привить и развить у магистрантов: навыки использования информационных технологий в информационных системах государственного управления, экономических информационных системах и компьютерных сетях, применяемых в МИД России;

дать основы информационной безопасности и защиты информации в ИКТ системах государственной власти и познакомить с основными протоколами и адресацией в глобальной сети Интернет;

привить способность применять понятийно-категориальный аппарат, используемый в области информационной безопасности систем и технологий в профессиональной деятельности;

объяснить суть применения информационных технологий в государственном и муниципальном управлении и обучить методам обеспечения информационной безопасности;

 обучение методам анализа эффективности использования ИТ-технологий и оценке рисков в результате их внедрения;

обучение моделям и методам экономико-математического моделирования и прогнозирования в системе управления рисками и оценки их эффективности.

**Место дисциплины в ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.02** «Современные информационные системы и технологии в управлении рисками» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 1 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Современные информационные технологии в управлении рисками» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

ПК-1. Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 26,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (ИКР - 0,5 часа), контроль (экзамен) - 25,5 часа и 56 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Информационное общество и проблемы информационного обеспечения в управлении.

Тема 2. Направления информатизации и основные этапы создания экономических информационных систем и компьютерных систем государственного управления. Стратегия развития и концепция формирования электронного правительства Российской Федерации.

Тема 3. Распределенная обработка информации и компьютерные сети. Международная компьютерная сеть INTERNET, основные протоколы и адресация в глобальной сети.

Тема 4. Информационные системы поддержки деятельности органов государственной власти. Интеллектуальный кабинет руководителя и применение ситуационных (кризисных) центров.

Тема 5. Основы информационной безопасности и защита информации в ИКТ системах государственного управления. Экспертные системы.

Тема 6. ИКТ и экономико-математические методы принятия решений в условиях неопределённости и риска.

Тема 7. Информационно-аналитические системы и методы прогнозирования и моделирования при оценке рисков во внешнеполитической деятельности.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации**: экзамен.

**Разработчик** **программы** – старший преподаватель кафедры ГУВПД Семёнова О.В.

**Б1.0.03. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ И КАДРОВЫЕ РИСКИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целями** освоения дисциплины являются: формирование у обучающихся знаний в области управления человеческими ресурсами и кадровыми рисками, развитие у них научно-прикладного управленческого мышления и умений по использованию основных положений теории управления персоналом государственной службы, методических положений и рекомендаций в практической деятельности.

**Задачи дисциплины:** изучить теоретические положения управления персоналом; изучить новые инновационные технологии работы с человеческими ресурсами; изучить современные подходы к стилям управления персоналом и оптимизации труда руководителей; изучить причины возникновения, механизмы развития и особенности управления организационными конфликтами; приобрести умения анализировать социальные и психологические процессы в организациях, применять теоретические знания в процессе мотивации персонала и управления кадровыми рисками, принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия; организовывать мероприятия по мотивированию и стимулированию персонала организации; проводить картографию конфликтов, возникающих в организациях; овладеть методами управления персоналом, методиками мотивации различных социальных категорий для достижения целей организации; овладеть современным инструментарием управления человеческими ресурсами и управления кадровыми рисками.

**Место дисциплины в ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.03** «Управление человеческими ресурсами и кадровые риски» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 1 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Управление человеческими ресурсами и кадровые риски» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 (три) зачетных единицы, 108 часов, из которых 26,5 часов составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов занятия лекционного типа, 8 часов семинарские и 10 часов практическая подготовка, ИКР - 05 часа), контроль (экзамен) - 25,5 часа, 56 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема № 1. Основные подходы к управлению человеческими ресурсами**. Человеческие ресурсы в современной организации. Концепции развития человеческого потенциала. Причины появления и сущность концепции управления человеческими ресурсами. Системный подход к управлению человеческими ресурсами. Функции управления человеческими ресурсами. Организационная структура службы по управлению человеческими ресурсами крупного предприятия и ролевая структура деятельности менеджера по управлению человеческими ресурсами. Система управления человеческими ресурсами. Стратегический подход к управлению человеческими ресурсами. Ключевые концепции стратегии: конкурентное преимущество, отличительные способности и стратегическое соответствие. Формулирование корпоративной стратегии. Стратегия организации, стратегия развития организации и стратегия управления человеческими ресурсами. Тенденции развития управления человеческими ресурсами

**Тема № 2. Формирование человеческих ресурсов.** Понятие и структура рынка труда. Спрос и предложение на рынке труда. Условия государственного регулирования рынка труда. Внутренний рынок труда и его взаимосвязи. Государственная политика на рынке труда. Формы планирования потребности организации в работниках. Стратегия непрерывного организационного обучения персонала. Источники набора кандидатов (найма) на работу. Основные правила окончательного отбора претендентов. Отбор и расстановка персонала. Отбор кандидатов и расстановка работников в международную организацию. Адаптация работников. Интернационализация работы с персоналом и необходимость изучения чужих культур. Система компенсации в организации

**Тема № 3. Использование человеческих ресурсов.** Методические подходы к оценке работников. Особенности оценки деятельности работников международных организаций. Подготовка и проведение оценки деятельности персонала. Новые формы занятости (заемный труд, вывод за штат персонала (аутсорсинг), виртуальная занятость). Международный стандарт вознаграждения работникам. Мотивация труда. Основные принципы мотивации. Оплата труда в бюджетной сфере. Реинжиниринг персонала предприятия. Маркетинг персонала.

**Тема № 4. Развитие человеческих ресурсов.** Компетентностный подход в образовании. Анализ потребности в обучении работников. Коучинг — технология эффективного решения проблем. Характеристики коучинга как технологии. Направления профессиональной ориентации. Управление профессиональной ориентацией и психологической поддержкой населения. Основы лидерства. Креативная деятельность лидера. Глобальный менеджер. Навыки глобального менеджера.

**Тема № 5. Международные аспекты и перспективные направления развития управления человеческими ресурсами.** Глобализация и международное управление человеческими ресурсами. Международные параметры управления человеческими ресурсами. Факторы, обусловливающие различия в практике управления человеческими ресурсами в разных странах и управление человеческими ресурсами в странах Европейского союза, США, БРИКС, Японии. Международные организации в системе управления человеческими ресурсами. Основные тенденции управления человеческими ресурсами в международных компаниях. Стратегия управления межкультурными различиями и стратегия минимизации межкультурных различий. Стратегия формирования трудовых отношений. Набор персонала в международные компании, планирование подготовки персонала и его культурной адаптации. Стратегическое управление человеческими ресурсами в условиях сложных многофакторных проявлений. Развитие информационных технологий управления человеческими ресурсами. Кросс-культурный менеджмент. Инновационное управление человеческими ресурсами.

**Тема 6. Кадровые риски.** Понятие и классификация рисков персонала. Кадровые риски. Информация и кадровые риски. Причины возникновения опасности утраты, хищения и заведомого искажения информации напрямую связаны с рисками персонала. Виды Кадровых рисков. Методы управления кадровыми рисками

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик** **программы** - кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич

**Б1.0.04. ДЕЛОВЫЕ МЕЖКУЛЬТУРНЫЕ КОММУНИКАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель**: овладение теоретическими знаниями и необходимыми практическими навыками деловой коммуникации в условиях кросс-культурной среды.

**Задачи**:

изучение основ межкультурной коммуникации и особенностей делового взаимодействия в кросс-культурной среде;

освоение стратегий устных и письменных деловых коммуникаций;

отработка навыков деловой риторики в споре, дискуссии, полемике;

овладение навыками самопрезентации (вербальные и невербальные элементы);

рассмотрение составляющих имиджа делового человека и основных аспектов управления коммуникацией.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.04** «Деловые межкультурные коммуникации» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 1 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Деловые межкультурные коммуникации» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

ПК-2 - Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками;

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 18,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 12 часов -практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), и 53,5 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Введение в основы теории коммуникации. Виды коммуникации. Теоретические и прикладные модели социальной коммуникации.

Тема 2. Деловая коммуникация. Особенности межкультурной коммуникация.

Тема 3. Стратегии устных деловых коммуникаций. Основы публичного выступления.

Тема 4. Стратегии письменных деловых коммуникаций.

Тема 5. Управление коммуникацией

Тема 6. Виды прагматической коммуникации.

Тема 7. Спор, дискуссия, полемика. Происхождение и психологические особенности.

Тема 8. Технологии самопрезентации.

Тема 9. Вербальные средства коммуникации в управлении.

Тема 10. Невербальные средства коммуникации в управлении

Тема 11. Имидж делового человека. Этикет как технология делового общения

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчики программы:** кандидат филологических наук, Шуванникова Елена Михайловна;

кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна.

**Б1.0.05. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ И БАЗЫ ДАННЫХ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целями** освоения дисциплины являются приобретение теоретических и практических знаний о наиболее часто используемых в управлении информационно-аналитических систем, базы данных, математических моделях и методах исследования операций и их применение в практической профессиональной деятельности менеджера.

**Задачами** освоения дисциплины является приобретение навыков применения информационно-аналитических систем, базы данных и моделей в конкретных практических случаях, оценки эффективности использования полученных моделей и нахождение способов применения этих моделей в подобных ситуациях.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.05** «Информационно-аналитические системы и базы данных» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 2 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Информационно-аналитические системы и базы данных» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 55,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Задачи линейного программирования. Виды моделирования в управлении и его классификация. Методы математического моделирования. Исследование операций.

Тема 2. Теория игр. Основные понятия теории игр. Игровое моделирование и анализ кризисов и конфликтов. Решение матричных и биматричных игр. Классические критерии принятия решения.

Тема 3. Сетевое планирование в менеджменте. Основные понятия теории графов. Правила построения сетевых графиков. Метод критического пути. Дерево решений. Стоимость проекта. Оптимизация сетевого графика. График Ганта.

Тема 4. Моделирование социально-политических процессов. Статистический анализ. Модели кластерного анализа. Разделы прикладной статистики, используемые для анализа информации на компьютере, - описательная статистика, анализ взаимосвязей признаков. Межотраслевые производственные взаимосвязи в экономике страны в модели Леонтьева. Кластерный анализ как один из экономико-математических методов.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы - с**тарший преподавателькафедры Семенова Ольга Викторовна.

**Б1.0.06. ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПОВЕДЕНИЕ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** формирование у магистрантов системного представления о закономерностях развития организации и особенностях управленческих технологий на разных стадиях ее развития и поведенческих моделях, позволяющих раскрыть закономерности поведения индивидов, групп и самих организаций.

**Задачи:**

исследовать различные типы организаций и моделей управления ими;

изучить концепции, модели и теории, объясняющие поведение индивидов и организаций;

формировать навыки эффективного поведения в организации в качестве руководителя, сотрудника, члена группы или команды.

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы теории организации и организационного поведения и выработать (совершенствовать) на их основе профессиональные компетенции.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.06** «Теория организации и организационное поведение» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 2 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Теория организации и организационное поведение» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

ПК-5- Способен поддерживать и совершенствовать культуру управления рисками в организации

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 24,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов занятия лекционного типа, 8 часов семинарские и 8 часов практическая подготовка, ИКР - 05 часа, контроль (экзамен) - 35,5 часа и 48 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Методологические основы организации**

Тема 1. Сущность и содержание организации

Тема 2. Механизм организаций

**Раздел 2. Структуры организаций**

Тема 3. Организационная структура организаций

Тема 4. Административная структура и управленческие формы организаций

**Раздел 3. Основные положения организационного поведения**

Тема 5. Управление поведением организации

Тема 6. Управление карьерой и формирование поведения индивида

**Виды учебной работы**: лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации**: экзамен.

**Разработчик программы** - кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич

**Б1.0.07. МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целью** освоения дисциплины «Международная экономическая безопасность в условиях глобализации» является формирование комплекса знаний об организационных, научных и методических основах международной экономической безопасности, соотношении экономической безопасности и ее экономико-правового обеспечения и их роли в формировании целостной концепции безопасности РФ как независимого государства.

**Задачи дисциплины:**

сформировать у слушателей понятийно-категориальный аппарат, применяемый в сфере экономической безопасности в современных условиях глобализации мирового геополитического и геоэкономического пространства;

изучить структуру экономической безопасности, индикативную систему анализа и прогнозирования на основе пороговых и предельно-критических значений индикаторов и их трансформацию в кризисных условиях;

систематизировать полученные ранее знания и познакомить слушателей с основными положениями Государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (энергетическая, финансовая, транспортная, промышленная; экологическая, информационная, продовольственная безопасность и т.п.);

познакомить с особенностями современной теневой экономики и методами ее оценки;

изучить международные и национальные механизмы и инструменты обеспечения экономической безопасности в условиях глобализации;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания об основных международных и национальных методах поддержания и обеспечения экономической безопасности в условиях глобализации.

**Место дисциплины в ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.07** «Международная экономическая безопасность в условиях глобализации» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 2 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Международная экономическая безопасность в условиях глобализации» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 24,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 16 часов -практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), контроль (экзамен) - 26,5 часа и 58 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Теоретико-методологические основы обеспечения международной экономической безопасности и ее подсистем**

Тема 1. Россия в современном геополитическом и геоэкономическом пространстве. Особенности российской экономики и экономик ряда стран мира (сырьевая модель - «голландская болезнь», "Вашингтонский консенсус" и "Пекинский консенсус").

Тема 2. Сущность национальной и экономической безопасности. Экономическая безопасность (ЭБ) РФ в системе национальной безопасности. Макроэкономическая безопасность. Понятийный аппарат экономической безопасности.

Тема 3. Энергетическая, военно-экономическая и производственная безопасности. Демографическая и социальная безопасности. Продовольственная безопасность и внешнеэкономическая безопасность.

**Раздел 2. Глобализация и защита национальных интересов.**

Тема 4. Проявления глобального финансово-экономического кризиса в экономике ряда стран и специфика международной и региональной экономической безопасности. Инвестиционно-инновационная безопасность. Финансовая безопасность и её основные составляющие в условиях глобализации.

Тема 5. Прогнозные сценарии экономического развития и состояние национальной экономической безопасности в условиях глобализации.

**Раздел 3. Системный анализ комплексной оценки экономической безопасности России**

Тема 6. Пороговые значения индикаторов ЭБ РФ и их предельно-критические значения в условиях глобализации мировой экономики.

Тема 7. Федеральные, региональные и местные институты обеспечения национальной экономической безопасности

Тема 8. Предотвращение выявленных и потенциальных угроз для экономической безопасности страны и международное сотрудничество стран в области транснациональных преступлений, коррупции и легализации преступных доходов (FATF, INTERPOL, ООН, ЕАГ, Росфинмониторинг и др.).

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита эссе; тематические выступления (доклады); решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания, тесты, индивидуальные задания, матричный анализ видов безопасности.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик программы -** кандидат экономических наук, профессор Сурма Иван Викторович.

**Б1.0.08. МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА И БЕЗОПАСНОСТЬ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Основная цель дисциплины «Международная энергетическая экономика и безопасность» – дать обучающимся: комплексное всестороннее понимание современной международной энергетической экономики и безопасности.

**Задачи:**

ознакомить обучающихся с базовыми характеристиками мирового энергетического развития;

охарактеризовать ключевые элементы современной системы энергетической безопасности;

сформировать у обучающихся осознание, что энергетическая безопасность не существует сама по себе, а напрямую связана с более широкими отношениями между государствами и способами их взаимодействия друг с другом;

 охарактеризовать состояние и особенности международной энергетической безопасности.

**Место дисциплины в ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.08** «Международная энергетическая экономика и безопасность» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 2 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Международная энергетическая экономика и безопасность» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 24,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 16 часов -практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), контроль (экзамен) - 25,5 часа и 58 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Основные положения международной энергетической экономики и безопасности.

Тема 2. Механизмы реализации концепции энергетической безопасности на глобальном уровне.

Тема 3 Влияние глобализации энергетических рынков, либерализации и приватизации ТЭК ряда стран на МЭБ.

Тема 4. Транзитные аспекты МЭБ.

Тема 5. Энергетическая безопасность АТР.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания, тесты, индивидуальные задания, матричный анализ видов безопасности.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик программы -** кандидат экономических наук, Жемухова Мадина Алимовна

**Б1.0.09. МЕЖДУНАРОДНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** актуализация знаний и совершенствование навыков обучающихся, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач; систематизация полученных ранее знаний о современной международной информационной безопасности через призму национальных интересов России, расширение, углубление и детализация этих знаний в соответствии с современной практикой международной информационной безопасности.

**Задачи:**

исследовать основные угрозы международной информационной безопасности через призму национальных интересов Российской Федерации;

критически оценивать уровень этих угроз и уметь ранжировать их по степени приоритетности;

рассмотреть основные информационно-коммуникационные технологии на современном этапе развития общества и их влияние на средства массовой коммуникации;

сформировать понимание основ государственной политики Российской Федерации в области международной информационной безопасности и механизмов её реализации;

изучить альтернативные подходы к обеспечению международной информационной безопасности;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы обеспечения международной информационной безопасности;

совершенствовать методические, организационные и ресурсные аспекты общих и специальных технологий работы органов государственного управления в области обеспечения международной информационной безопасности через призму интересов Российской Федерации.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.09** «Международная информационная безопасность» относится к обязательной части Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), на 1-ом курсе во 2-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Международная информационная безопасность» направлен на развитие следующих компетенций:

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ПК-2. Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов - практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), 55,7 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1. Ключевые вехи развития информационных коммуникаций в мировой истории.**

Предписьменные и письменные информационные технологии. Появление печатной информационной технологии. Генезис электрических информационных коммуникаций. Информационная безопасность в эпоху радиовещания. Приоритеты трансформации информационных коммуникаций второй половины XX века. Цифровая технологическая революция в традиционных для XX века информационных коммуникациях. Формирование глобальной цифровой инфраструктуры в контексте обеспечения международной информационной безопасности.

**Тема 2. Информационно-коммуникационные технологии на современном этапе развития общества и их влияние на средства массовой коммуникации.**

Социальные сети как инструмент цифровой дипломатии. Блокчейн – новая эпоха Интернета. НБИК-технологии и искусственный интеллект: стратегические вызовы для национальной и международной безопасности. Достижения информационно-коммуникационных технологий в арсенале средств массовой коммуникации. Когнитивные информационно-коммуникационные технологии в информационном противоборстве.

**Тема 3. Глобальная информационная революция и её влияние на политику, экономику, право и социум.**

Формирование глобального информационного пространства и информационного общества. Международные отношения под воздействием научно-технического прогресса. Постиндустриальная информационная экономика. Новые реалии и проблемы международного права и этики цифровой эпохи. Гражданское информационное общество и электронное государство.

**Тема 4: Вызовы и угрозы международной информационной безопасности.**

Перечень угроз информационной безопасности в повестке международных организаций. Международная безопасность и государственный суверенитет в эпоху цифровых информационно-коммуникационных технологий. Теория и практика информационных войн в контексте цифровых информационно-коммуникационных технологий. Теории и практики гибридных войн и «цветных революций» в контексте применения информационно-коммуникационных технологий. Использование информационно-коммуникационных технологий в военном деле.

**Тема 5. Основы государственной политики Российской Федерации в области международной информационной безопасности и её реализация.**

Основополагающие документы, регулирующие государственную политику Российской Федерации в области международной информационной безопасности. Механизмы реализации государственной политики Российской Федерации в области международной информационной безопасности. Деятельность ООН и её специализированных учреждений в области международной информационной безопасности. Сотрудничество в области международной информационной безопасности в рамках ШОС. БРИКС как площадка международного сотрудничества в сфере информационной безопасности. Региональное взаимодействие в области международной информационной безопасности на пространстве СНГ и ОДКБ.

**Тема 6. Альтернативные подходы к обеспечению международной информационной безопасности.**

Эволюция подходов США к обеспечению международной информационной безопасности. Международная информационная безопасность и «силовой» сценарий взаимодействия США с Россией. НАТО: киберпространство – пятая сфера военной деятельности. Базовые подходы ЕС к проблеме международной информационной безопасности. Группа семи/восьми (G7/G8).

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачёт.

**Разработчик** - кандидат социологических наук, доцент Магадиев Марат Флюсович.

**Б1.0.10. СОВРЕМЕННАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЛУЖБА: МЕЖДУНАРОДНАЯ И РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** формирование у обучающихся целостного представления о системе государственной службы как социального института и профессиональной деятельности, её отдельных видах, специфике муниципальной службы, механизме правового регулирования гражданской службы и муниципальной службы, возможностях использования соответствующего зарубежного опыта.

**Задачи:**

проанализировать особенности становления и развития государственной гражданской службы в России и зарубежных странах;

сформировать представления о статусе государственного гражданского служащего в России и зарубежных странах;

изучить отраслевые особенности дипломатической службы России;

провести оценку современного этапа реформирования государственной гражданской службы Российской Федерации;

овладеть технологиями оценки эффективности деятельности государственных органов, структурных подразделений и государственных служащих.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.10** «Современная государственная служба: международная и российская практика» относится к обязательной части Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), на 2-ом курсе во 3-ем семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Современная государственная служба: международная и российская практика» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы её совершенствования на основе самооценки;

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе, кросс-культурной) и динамичной среды.

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетные единицы, 108 часов, из которых 24,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 16 часов - практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), 57 часов составляет самостоятельная работа обучающегося и контроль – 26,5 часа.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел I. Теоретико-методологические основы государственной службы.**

Тема 1. Социальная природа и сущность института государственной службы, его роль и значение в демократическом государстве. Основные теории государственной службы.

**Раздел II. Зарубежный и отечественный опыт организации и реформирования государственной гражданской службы.**

Тема 2. История развития института государственной службы России «Государева служба» в Московском государстве. Местничество. История дипломатической службы РФ.

Тема 3. Зарубежный опыт организации государственной службы. Государственная служба в рамках англо-саксонской модели (Великобритания, США, Канада); государственная служба в рамках континентальной модели (Франция, ФРГ): структура и система управления, содержание и оценка эффективности реформ, антикоррупционные компоненты.

**Раздел III. Правовое регулирование государственной гражданской службы.**

Тема 4. Правовые основы государственного управления и государственной гражданской службы РФ. Публичность государственной гражданской службы.

Тема 5. Отраслевые особенности дипломатической службы России. Внешнеполитическая деятельность как процесс государственного управления.

**Раздел IV. Реформирование и развитие системы государственной гражданской службы Российской Федерации.**

Тема 6. Эффективность функционирования государственной службы. Концептуальные основы управления государственной службой.

Тема 7. Современные проблемы и тенденции дальнейшего развития государственной гражданской службы РФ.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик** - кандидат социологических наук, доцент Магадиев Марат Флюсович.

**Б1.0.11. ВОЕННО-ПОЛИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** формирование у магистрантов системного представления о военно-политических аспектах управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности Российской Федерации.

**Задачи:**

определить теоретико-методологические основы военно-политических аспектов управления рисками в различных типах международных организаций;

изучить детерминанты влияния военно-политических аспектов управления рисками на современное состояние внешнеполитической деятельности России;

формировать навыки учета специфики проявления военно-политических аспектов управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности в условиях современной России;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы военно-политических аспектов управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности страны и международных организаций.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.11** «Военно-политические аспекты управления рисками» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 2 курс, 3 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Военно-политические аспекты управления рисками» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 24,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 16 часов -практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), контроль (экзамен) - 35,5 часа и 48 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Глава 1.** Теоретико-методологические основы военно-политических аспектов управления рисками

Тема 1. Военно-политические аспекты управления рисками: понятие, содержание и видовая классификация

Тема 2. Внешнеполитическая деятельность государства и категории, характеризующие военно-политические аспекты управления рисками

Тема 3. Оценка военно-политических аспектов управления рисками: показатели и ключевые индикаторы анализа

**Глава 2.** Детерминация, специфика и виды военно-политических аспектов управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности Российской Федерации

Тема 4. Детерминанты влияния военно-политических аспектов управления рисками на современное состояние внешнеполитической деятельности России

Тема 5. Специфика проявления военно-политических аспектов управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности в условиях современной России

Тема 5. Типология военно-политических аспектов управления рисками при решении задач внешнеполитической деятельности страны

**Глава 3.** Военно-политические аспекты управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности страны

Тема 7. Военно-политические аспекты управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности России: особенности и основные этапы

Тема 8. Стратегии управления рисками, применяемые в военно-политической практике: назначение и реализация

Тема 9. Приоритетные направления России по оптимизации военно-политических аспектов управления рисками в обеспечении внешнеполитической деятельности России

**Виды учебной работы**: лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации**: экзамен.

**Разработчик программы** - кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич

**Б1.0.12. УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ И РИСКАМИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель**: помочь обучающимся овладеть соответствующим уровнем подготовки в овладении как теоретическими знаниями в области анализа, диагностики стратегических изменений, процессов управления стратегическими изменениями и рисками, так и практическими навыками в подготовке, организации и проведении соответствующих изменений конкретных систем управления.

**Задачи:**

сформировать представления об основном содержании управления изменениями в организациях и территориальных образованиях;

понимать и оценивать различные направления и проявления [глобализации](http://www.pandia.ru/text/category/globalizatciya/) и реструктуризации экономики;

приобрести теоретические знания и практические навыки по определению и оценке возникающего потенциала и возможных угроз на основе анализа внешней среды и внутренних возможностей;

выработать умение формулировать миссию и стратегические цели развития;

изучить возможные варианты стратегий развития, методы разработки стратегических альтернатив и выбора конкретных направлений изменений;

анализировать роли и [взаимоотношения](http://www.pandia.ru/text/category/vzaimootnoshenie/) различных агентов изменений, в том числе в контексте [децентрализации](http://pandia.ru/text/category/detcentralizatciya/), [вовлечения](http://www.pandia.ru/text/category/vovlechenie/) администрации и граждан;

определять факторы и риски, влияющие на успех или провал стратегий;

сформировать навыки разработки мероприятий по реализации стратегий с учетом возникающих рисков и возможности сопротивления изменениям;

приобрести теоретические знания и практические навыки в области учета человеческого фактора в управлении изменениями, формировании проектной команды;

изучить методы стратегического контроля и разработки систем мониторинга и контроля реализации стратегий;

приобрести теоретические знания и выработать практические навыки по идентификации и анализу рисков в сложных социально-экономических системах;

изучить принципиальные подходы и основные методы построения систем управления изменениями и рисками.

**Место дисциплины в ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.О.12** «Управление стратегическими изменениями и рисками» относится к обязательной части Блок 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 2курс, 4 семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Управление стратегическими изменениями и рисками» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ПК-4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 18,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 12 часов -практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), контроль (экзамен) - 26,5 часа и 63 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Системный подход к развитию и изменениям.

Тема 2. Необходимость развития и изменения.

Тема 3. Революционность и эволюционность изменений. Основные [технологии управления](http://www.pandia.ru/text/category/tehnologii_upravleniya/) изменениями.

Тема 4. Основные понятия и концепции стратегического управления.

Тема 5. Стратегия организации: анализ и механизмы.

Тема 6. Стратегическое планирование организационных изменений.

Тема 7. Реализация стратегий как этап управления стратегическими изменениями.

Тема 8. Уроки корпоративного управления.

Тема 9. Развитие навыков: развитие персонала.

Тема 10. Управление взаимоотношениями.

Тема 11. Построение эффективной команды.

Тема 12. Предпосылки, факторы и характеристики рисков. Методология управления рисками.

Тема 13. Организация риск – менеджмента в системе экономической, социальной и экологической безопасности.

**Виды учебной работы**: лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации**: экзамен.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна.

**Часть, формируемая участниками образовательных отношений**

 **(Б1.В)**

**Б1.В.01 ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (АНГЛИЙСКИЙ)**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цели** освоения дисциплины: основной целью дисциплины «Иностранный язык профессиональной деятельности (английский)» является формирование и совершенствование универсальных и профессиональных компетенций на иностранном языке в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

**Задачи:** развитие умения пользоваться широким спектром грамматических и лексических структур и расширение лексического минимума за счет общего и терминологического вокабуляра; развитие и совершенствование коммуникативной компетенции, предполагающей умение получать, перерабатывать и передавать информацию на английском языке в широком диапазоне тем профессионального, повседневного и социокультурного общения; зрелое владение всеми видами чтения оригинальной литературы, в том числе и по специальности, формирование навыков аннотирования и реферирования; овладение приемами аналитической работы с различными источниками информации на английском языке по профилю магистерской подготовки (прессы, научной литературы, официальных документов); формирование базовых переводческих компетенций на материале текстов профессионального характера (со словарем); владение всеми видами подготовленного и неподготовленного монологического высказывания, в том числе такими видами как изложение содержания прочитанного и/или прослушанного материала по специальности, его анализа и обоснования собственной точки зрения в устной и письменной форме с использованием профессиональной терминологии; умение вести деловую переписку, готовить тезисы, доклады, отчеты и др.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.01** «Иностранный язык профессиональной деятельности (английский)» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1, 2 и 3 семестры.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Иностранный язык профессиональной деятельности (английский)» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

ПК-4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 18 зачетных единиц, 648 часов, из которых 353,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (ИКР - 1,3 часа), контроль - экзамены (65 часов) и 229,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. «Перевод в профессиональной сфере общения»**

Тема 1. Экономика. Бизнес. Предприятия. Слияния и поглощения.

Тема 2. Финансовые инструменты и фондовые биржи.

Тема 3. Бухучет и банкротство.

Тема 4. Менеджмент и трудовые отношения.

Тема 5. Страхование.

**Раздел 2. «Английский для академических целей»**

Тема 6. Основные понятия структуры текста.

Тема 7. Аннотации к тексту.

Тема 8. Реферирование текста.

Тема 9. Академическое письмо.

Тема 10. Академическое письмо. Предложение по теме исследования (или: изложение темы исследования).

**Виды учебной работы:** практические занятия.

**Формы текущего контроля:** устный ответ на уроке, тематические доклады, проверка домашних заданий, тест, контрольная работа, кейс-анализ, контрольная работа, индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет в 1- ом семестре;экзамены во 2-м и 3-м семестрах.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук Фадеева Инна Авенировна.

**Б1.В.02. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** формирование у обучающихся системного представления об антикризисном управлении во всём комплексе его проблем, связанных с государством, экономикой, организацией, сущности и содержании государственной антикризисной политики, и особенностях антикризисного управления в различных областях жизнедеятельности государства, общества и организаций, а также методологии распознания, диагностики, предотвращения кризисов, управления организацией в условиях кризиса, определенного выхода из кризиса.

**Задачи:**

дать обучающимся ясное и четкое представление о природе, причинах, и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления;

выработать у магистрантов навыки практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях;

исследовать роль государства в регулировании кризисов, а также роли инноваций и инвестиций в антикризисном управлении;

изучить технологии антикризисного управления в отдельных организациях;

сформировать умение работать с персоналом организации в кризисной ситуации, опираясь на социально-психологические методы и рекомендации поведенческих наук и опыт лучших специалистов в области антикризисного управления;

сформировать навыки по принятию эффективных управленческих решений в условиях неопределённости, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности организаций;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы антикризисного управления и выработать (совершенствовать) на их основе профессиональные компетенции;

воспитывать у обучающихся высокие нравственные качества, ответственность за моральный уровень российской деловой среды и стремление внести свой вклад в стабилизацию экономической и социально-политической ситуации.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.02** «Антикризисное управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная) изучается на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Антикризисное управление» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

ПК-3. Способен консультировать по вопросам управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 26 часов составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 18 часов -практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), контроль (экзамен) - 25,5 часа и 56 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития.**

Тема 1. Введение в антикризисное управление**.**

Тема 2.Кризисы в социально-экономическом развитии.

Тема 3.Типы кризисов. Кризис в развитии организации.

Тема 4.Кризисы в системе государственного управления. Последствия кризисов государственного управления.

**Раздел 2. Необходимость и содержание антикризисного управления**

Тема 5.Сущность, основные черты и функции антикризисного управления.

Тема 6.Технология антикризисного управления.

Тема 7.Особенности антикризисного управления в различных областях жизнедеятельности государства и общества.

Тема 8.Антикризисное управление персоналом организации.

Тема 9.Социальное партнёрство в антикризисном управлении. Правовое регулирование ситуационного и экономического партнёрства в современной России.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна.

**Б1.В.03. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целью** освоения дисциплины «Управленческая экономика» является формирование у обучающихся системного представления о функционировании современной экономики применительно к осуществлению процессов по организации и управлению, включая развитие навыков использования инструментариев микро- и макроэкономического анализа в практической управленческой деятельности.

**Задачи** в соответствии с поставленной целью состоят в том, чтобы обучить, привить и развить у обучающихся: аналитические и профессиональные навыки разработки алгоритма принятия управленческих решений и факторов, влияющих на эти решения; навыки экономического анализа внешней и внутренней среды для решения практических проблем управления и навыки анализа рыночного механизма ценообразования, взаимодействия спроса и предложения; основам разработки макроэкономической политики государства и принятия экономических решений; методам определения последствий экономической политики государства и способов минимизации негативных последствий.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.03** «Управленческая экономика» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная) изучается на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Управленческая экономика» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ПК-2 - Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 18,3 часов составляет контактная работа магистра с преподавателем (0,3 часа -ИКР), контроль - зачет и 53,7 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Управленческая экономика и ее роль в принятии управленческих решений.

Тема 2. Макроэкономические показатели и микроэкономика. Рынок отдельного товара. Взаимодействие спроса и предложения. Эластичность спроса и предложения: практическое использование.

Тема 3. Экономика фирмы: издержки и производство. Экономика отраслевых рынков.

Тема 4. Совершенная и несовершенная конкуренция. Ценовая и производственная политика фирмы.

Тема 5. Поведение фирмы на рынках экономических ресурсов. Информация как экономический ресурс.

Тема 6. Методы государственного регулирования экономики. Кредитно-денежная и бюджетно-налоговая политика.

Тема 7. Международная торговля и валютный рынок.

Тема 8. Необходимость государственного регулирования рыночной экономики и «провалы» государства.

Тема 9. Макроэкономическая политика государства и принятие внешнеполитических решений.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады), решение практических задач, тестирование по изучаемой дисциплине, контрольные вопросы к лекциям, к семинарам, задания к семинарам, дискуссии по актуальным темам и событиям в стране и за рубежом, тесты, индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** – кандидат экономических наук Шангараев Руслан Насимович.

**Б1.В.04. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ФИНАНСЫ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целями** освоения дисциплины «Корпоративное управление и финансы» являются формирование у обучающихся целостного системного представления о финансовых решениях компаний на основе современных концепций теории корпоративных финансов и опыта разработки и адаптации корпоративных финансовых стратегий, интегрирующих привлечение и вложение капитала, а также развитие интереса к фундаментальным знаниям в данной области.

**Задачи дисциплины:**

ознакомить обучающихся с теорией корпоративного управления и финансов и с основными направлениями ее практического применения для осуществления финансового управления на предприятиях;

развить способности обучающихся анализировать и объективно оценивать процессы формирования и эффективного использования капитала, доходов, денежных фондов в процессе кругооборота средств организаций, выраженных в виде различных денежных потоков, с учетом постоянно меняющейся конъюнктуры финансовых и продуктовых рынков,

ознакомить с набором правил, регламентирующих финансовые отношения в бизнесе;

подготовить обучающихся к принятию эффективных организационно-управленческих решений финансового характера;

закрепить владение способами и средствами получения, хранения, переработки и применения профессиональной информации; подготовить обучающихся к изучению отдельных разделов дисциплин профессионального цикла, фундаментальное изложение которых предполагает использование теории корпоративных финансов или ее отдельных моделей;

подготовить обучающихся к прохождению производственных практик и написанию курсовых работ.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.04** «Корпоративное управление и финансы» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 1курс, 1семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Корпоративное управление и финансы» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

ПК-1. Способен формировать методологические основы интегральной системы управления рисками, основные принципы разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из которых 26,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (лекции - 8 часов, практические занятия - 18 часов, ИКР - 0,3 часа), контроль (экзамен) - 25,5 часа, 56,2 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины**

Тема 1. Служба финансового менеджмента в системе корпоративного управления. Корпоративное финансовое законодательство. Направления финансового менеджмента. Инвестиционная деятельность компании.

Тема 2. Виды финансовой отчетности. Анализ структуры баланса. Управление затратами. Бюджетирование

Тема 3. Финансовые показатели компании. Финансовая устойчивость предприятия. Финансовый рычаг.

Тема 4. Выбор способа и инструмента привлечения финансовых ресурсов. Виды, оценка, управление финансовыми рисками. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью.

Тема 5. Банковское обслуживание предприятия: открытие счета, кредит, дополнительные услуги.

Тема 6. Стратегии предприятий на фондовом рынке.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** - экзамен.

**Разработчики программы -** кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна, кандидат экономических наук Жемухова Мадина Алимовна.

**Б1.В.05. АДМИНИСТРАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ОРГАНИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** **актуализация** знаний и совершенствование навыков обучающихся, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач; систематизация полученных ранее знаний об административной деятельности, расширение, углубление и детализация этих знаний в соответствии с современной практикой управления.

**Задачи:**

формировать руководителей нового типа, способных творчески ставить, анализировать и решать сложные проблемы организации административной деятельности в условиях конкуренции;

систематизировать полученные ранее знания об организации, структуре и роли административной деятельности в работе органов управления, расширить, углубить и детализировать их с учетом современной практики управления;

развить научно-прикладное управленческое мышление и умение использовать законы, принципы, методы и технологии организации административной деятельности в практической деятельности организаций;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы информационного и документационного обеспечения работы органов управления;

совершенствовать методические, организационные и ресурсные аспекты общих и специальных технологий работы органов управления.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.05** «Административная деятельность. Организация и технологии» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), на 1-ом курсе в 2-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Административная деятельность. Организация и технологии» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

ПК-4. Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 (три) зачетных единицы, 108 часов, из которых 28,5 часов составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов занятия лекционного типа, 8 часов семинарские и 10 часов практическая подготовка, ИКР - 2,5 часа), экзамен - 25,5 часа, 54 часа составляет самостоятельная работа обучающегося.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Основы административной деятельности и её организация**

**Тема 1. Основы административной деятельности.**

Предмет дисциплины и ее задачи. Свойства и предмет административной деятельности. Аспекты (взгляды) административной деятельности. Законы и принципы административной деятельности. Цели и задачи административной деятельности. Методы и функции административной деятельности.

**Тема 2. Виды и структура административной деятельности.**

Виды административной деятельности. Категории управленческого персонала. Структуры административной деятельности.

**Тема3. Основы организации административной деятельности**

Цель и сущность организации административной деятельности. Содержание (направления) организации административной деятельности. Организация административнойдеятельности как процесс. Принципы организации административной деятельности.

**Тема 4: Методы организации административной деятельности**

Проектирование управленческой деятельности. Разделение и кооперация административной деятельности. Функциональное, технологическое и квалификационное разделение административной деятельности. Формы кооперации административной деятельности. Технологизация административной деятельности.

**Тема 5. Методы, применяемые в технологиях административной деятельности.**

Организация основных процессов административной деятельности. Классификация управленческих операций по функционально-технологическому признаку. Организационно-административные управленческие операции. Аналитико-конструктивные управленческие операции. Информационно-технические управленческие операции. Метод сетевого планирования и управления. Основные положения метода управления проектами. Внедрение современных технологий административной деятельности как основное направление совершенствования её организации

**Раздел 2. Технологии основных видов административной деятельности**

**Тема 6. Технологии планирующей деятельности**

Основные положения технологий планирующей деятельности. Общая технология планирующей деятельности. Технологии стратегического (перспективного) планирования. Технологии оперативного планирования деятельности организаций.

**Тема 7. Технологии организаторской деятельности**

Технологический подход к организаторской деятельности. Общие принципы организаторской деятельности. Частные принципы организаторской деятельности. Технология организации выполнения решений (планов).

**Тема 8. Технологии контролирующей деятельности**

Сущность и содержание контролирующей деятельности. Основные требования, предъявляемые к контролирующей деятельности и виды контроля. Принципы, которыми должны руководствоваться контролирующие субъекты в процессе выполнения технологических функций контроля. Методы контроля в процессе выполнения технологических функций контроля. Технические средства контроля. Общий технологический порядок контролирующей деятельности. Технология проверки. Технология сбора данных. Технология анализа, оценки результатов контроля и их учета. Использование результатов контроля: координация и регулирование. Контроль исполнения документов.

**Тема 9 Внутренняя работа органов управления**

Сущность, содержание и структура внутренней работы органов управления. Планирование работы органов управления и его технология. Планирование личной работы и его технология. Руководство деятельностью органов управления и его технологии.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита курсовой работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен.

**Разработчик** - кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич

**Б1.В.06. РИСКОЛОГИЯ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** актуализация знаний и совершенствование навыков обучающихся, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач; систематизация знаний об основных теоретических положениях рискологии как науки о рисках, возникающих и развивающихся в социальном пространстве современного мира, расширение, углубление и детализация этих знаний в соответствии с современной практикой социальной рискологии как основополагающего фактора при разработке и принятии аналитических, экспертных и управленческих решений.

**Задачи:**

овладеть категориальным аппаратом современной социальной рискологии;

изучить технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений, в том числе, в условиях риска и неопределенности;

знать методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческих решений;

иметь представление о классификациях рисков, методах мониторинга риска в индустриальных и постиндустриальных обществах;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы социальной рискологии.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.06** «Рискология» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), на 1-ом курсе во 2-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Рискология» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы её совершенствования на основе самооценки;

ПК-4. Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, способен обеспечить открытую информацию о системе управления рисками.

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из которых 16,5 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов - практические и семинарские занятия, 0,5 часа - ИКР), 55,5 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1. Рискология как наука. Риск как понятие.**

Актуальность риска как явления в жизни общества. Рискология как наука о рисках и их последствиях. Риск как объект научного познания и риск как способ постижения действительности. Место рискологии в пространстве социально-гуманитарного знания и связь с другими дисциплинами. Объект и предмет, цели и задачи рискологии. Основные подходы рискологии: технократический, экономический, психологический, социологический и культурологический.

**Тема 2. Риск в различных видах измерения: социально-экономическом, политическом и экологическом.**

Риск как экономическое понятие. Особенности экономического подхода к анализу риска. Источники экономических рисков и кризисов. Риски и типы экономических систем. Виды экономических рисков: финансовые, чистые и спекулятивные риски. Риск ликвидности. Кредитный риск. Инфляционный риск. Риски предприятий. Экономические риски современной России. Глобализация и экономические риски.

Власть как социальный институт: сущностные черты и характеристики. Пространство власти как пространство социального риска. Виды политических рисков и кризисов. Внутренние и внешние источники политических факторов риска. Аналитические модели оценки политических рисков. Стратегия управления политическим риском. Политические риски в современной России.

Экологические риски в системе отношений «природа-общество»: изменение взаимоотношений. Риски природные и техногенные. Усиление природных рисков антропогенными факторами. Монреальская конвенция и Киотский протокол. Прогнозы «Римского клуба». Природные и техногенные риски в России.

**Тема 3. Выявление, оценка и анализ рисков в системе риск-менеджмента.**

Метода анализа риска. Количественные методы анализа рисков, базирующихся на элементах статистического анализа распределений фактических убытков, способствует прогнозированию потенциальных убытков, исходя из ретроспективной информации. Балльно-весовой метод (метод оценочных карт). Сценарный анализ.

Качественные методы оценки рисков: метод экспертных оценок, метод аналогий, опросы сотрудников, интервью, самооценка руководства, внутренний аудит, управленческий надзор. Достоинства и недостатки количественных и качественных методов анализа рисков, их возможности и ограничения.

**Тема 4: Основные методы управления рисками.**

Понятие управление рисками. Общие принципы управления рисками. Основные методы рисками. Метод уклонения от риска. Методы локализации и диссипации риска. Методы компенсации риска. Методы распределения рисков. Ограничение рисков. Зарубежный опыт снижения рисков.

Оценка эффективности методов управления рисками. Методы оценки и покрытия рисков в рамках современных международных концепций. Концепция COSO. Стандарт FERMA. Российский опыт покрытия рисков на примере нефтегазодобывающих предприятий.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачёт.

**Разработчик** - кандидат социологических наук, доцент Магадиев Марат Флюсович.

**Б1.В.07. ДЕЛОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** формирование у магистрантов системного представления о новых эффективных идеях и различных технологиях в области развития делового администрирования в международных организациях, через поддержку государственного управления, местного самоуправления, деловой сферы и предпринимательства, реализации отдельных PR-проектов и широкомасштабных программ.

**Задачи:**

получить представление о деловом администрировании в международной организации;

раскрыть специфику основных направлений делового администрирования, а также возможности его применения в сфере управления инновациями в органах управления международных организаций;

сформировать компетенции в области реализации отдельных направлений делового администрирования в международной организации;

познакомить магистрантов с важнейшими тенденциями развития делового администрирования в международных организациях и уяснить специфику российской ситуации;

дать возможность слушателям освоить некоторые методы и технологии делового администрирования в международных организациях.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.07** «Деловое администрирование в международных организациях относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 дисциплины (модули) и изучается по очной, очно-заочной формах обучения на 2-ом курсе в 3-ем семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Деловое администрирование в международных организациях» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

ПК-3. Способен консультировать по вопросам управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной форме составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР) и 57,7 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Теоретико-методологические основы организации делового администрирования в международных организациях.**

Тема 1. Сущность и содержание организации делового администрирования в международных организациях**.**

Тема 2. Механизмы и технологии организации делового администрирования в международных организациях.

**Раздел 2. Структуры делового администрирования в международных организациях.**

Тема 3. Организационная структура и управленческие формы делового администрирования в международных организациях.

Тема 4. Стили управлений, поведенческие модели руководителей, формирование и классификацию групп делового администрирования в международных организациях.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации: зачет.**

**Разработчики** **программы** – кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна, кандидат экономических наук Жемухова Мадина Алимовна.

**Б1.В.08. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целью** учебной дисциплины «Принятие управленческих решений в условиях неопределенности» дать обучающимся теоретические знания в виде системы понятий и соответствующих концепций, составляющих основу данной научной дисциплины и сформировать представление, обеспечить знание и понимание обучающимся истории развития, методологии и технологии подготовки и принятия управленческого решения. Продемонстрировать их значимость для решения прикладных практических задач и профессиональной деятельности специалиста – менеджера.

**Задачи:**

изучение теоретических и методологических основ подготовки и реализации управленческих решений, овладение понятийным аппаратом;

освоение принципов, методов, функций и инструментария в системе подготовки и реализации управленческих решений;

приобретение навыков разработки принятия и реализации управленческих решений в условиях рыночной экономики, овладение навыками организации систем управления;

развитие навыков самостоятельной работы с литературными источниками в области управления и их активного использования в реализации системы управления;

формирования навыков критического экономического мышления, творческого решения управленческих проблем и расширение аналитического кругозора в процессе выявления будущих факторов успеха организации при оценке возможностей их реализации.

**Место дисциплины в ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.08** «Принятие управленческих решений в условиях неопределенности» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе в 3-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Принятие управленческих решений в условиях неопределенности» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

ПК-5. Способен поддерживать и совершенствовать культуру управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной форме составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР) и 57,7 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1** **Решения как предмет научного исследования. Типология управленческих решений и управленческих задач**

1.1 Развитие теории принятия управленческих решений

1.2. Сочетание формального и неформального в разработке решений.Управленческие решения в условиях неопределенности

**Тема 2** **Характеристика лица, принимающего решения (ЛПР)**

2.1 Особенности принятия индивидуальных решений.

2.2. Психологические факторы.

**Тема 3 Экспертные методы принятия решений**

3.1. Характеристика экспертов.

3.2 Метод простой ранжировки.

**Тема 4 Метод Дельфи**

4.1 Процедура «Дельфи».

4.2 Прогноз как функция менеджмента хозяйствующего субъекта.

**Тема 5Дерево решений**

5.1 Порядок построения дерева решений.

5.2 Анализ дерева решений.

**Тема 6 Активизирующие методы принятия решений**

6.1 Условия применения эвристики.

6.2 Критерии креативности

**Тема 7 Ответственность руководителя при принятии управленческих решений**

7.1 Обязанности и ответственность – атрибуты деятельности руководителя.

7.2 Виды ответственности

**Тема 8 Оценка эффективности и качества управленческих решений**

8.1 Решения как инструмент реализации изменений в функционировании и развитии предприятий.

8.2 Особенности оценки эффективности управленческих решений,

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчики** **программы** – кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна, кандидат экономических наук Жемухова Мадина Алимовна.

**Б1.В.09. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ БИЗНЕСА И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** изучение теоретических основ управления стоимостью бизнеса и анализа инвестиций и рисков, а также методов и приемов количественной оценки эффективности инновационной деятельности и способов минимизации инвестиционных рисков; формирование у обучающихся навыков, необходимых для проведения работ по управления стоимостью бизнеса и по инвестированию, анализ инновационной деятельности и управлению инновациями.

**Задачи:**

получение системы знаний о законах, принципах и методах управления стоимостью бизнеса и анализа инвестиций и рисков, инновационной деятельности предприятия;

изучение методологии управления стоимостью бизнеса, оценки инвестиций, осуществляемых в форме инновационного проекта: состав и порядок применения принципов инвестиционного анализа, системы критериальных показателей оценки и выбора лучшего инвестиционного проекта, показателей инфляции;

изучение методов оценки и управления инвестиционными рисками: идентификация и классификация рисков, выбор и применение адекватного метода риска, экономическая интерпретация полученных результатов.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.09** «Управление стоимостью бизнеса и инвестиционный анализ» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе в 3-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Управление стоимостью бизнеса и инвестиционный анализ» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной форме составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР) и 57,7 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1.** Теоретические основы управления стоимостью бизнеса и инвестиционного анализа

**Тема 2.** Инвестиционный проект

**Тема 3.** Анализ эффективности реальных инвестиций и управления стоимостью бизнеса

**Тема 4.** Оценка и анализ эффективности инвестиционных проектов в условиях риска

**Тема 5.** Анализ инвестиционных проектов и управления стоимостью бизнеса в условиях инфляции.

**Тема 6.** Анализ финансовых инвестиций и стоимости бизнеса.

**Виды учебной работы**: лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации**: зачет.

**Разработчики программы** – кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович, кандидат экономических наук Жемухова Мадина Алимовна.

**Б1.В.10. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** рассмотрение современных проблем и тенденций управления; получение и развитие навыков анализа и диагностики проблем управления, современных методов их решения; ознакомление с современной спецификой управления в отечественных организациях.

**Задачи:**

формировать руководителей нового типа, способных творчески ставить, анализировать и решать сложные проблемы управления организацией или учреждением в условиях конкуренции, обеспечивать устойчивое, долгосрочное и экономически эффективное развитие организаций или учреждений;

систематизировать полученные ранее знания об основах управления, расширить, углубить и детализировать их с учетом современной практики управления;

развить научно-прикладное управленческое мышление и умение использовать законы, принципы, методы и технологии современного управления в практической деятельности организаций;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы современного управления и выработать (совершенствовать) на их основе общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.10** «Современные проблемы управления» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 2-й курс, 3-й и 4-й семестры.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Современные проблемы управления» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

ПК-1. Способен формировать методологические основы интегральной системы управления рисками, основные принципы разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 5 зачетных единицы, 180 часов, из которых 36,8 часов составляет контактная работа магистра с преподавателем (16 часов - занятия лекционного типа, 20 часов - практические и семинарские занятия, ИКР - 0,8 часа). экзамен - 26,5 часа и 116,7 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Проблемы управления международной организацией в условиях глобализации

Тема 2. Проблема оценки деятельности в современном управлении организацией

Тема 3. Проблема построения научающейся организации и управления знаниями

Тема 4. Проблемы развития внутренних ресурсов современных руководителей

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита реферата; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** - зачет, экзамен.

**Разработчик программы** - кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич

**Б1.В.11. ИНТЕГРАЦИОННЫЕ И ДЕЗИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СОВРЕМЕННОЙ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Целью освоения дисциплины «Интеграционные и дезинтеграционные процессы в современной мировой экономике» является формирование у обучающихся целостного системного представления о явлениях международной экономической интеграции и дезинтеграции, в том числе систематизация содержания моделей интеграционных и дезинтеграционных процессов, формирование научных представлений об эволюции форм этих процессов, формирование видения экономических последствий дезинтеграционных процессов в странах ЕС и в мире.

**Задачи:**

изучить и систематизировать существующие теоретико-методологические подходы к объяснению сущности и интерпретации закономерностей интеграционных и дезинтеграционных процессов;

провести анализ и систематизировать формы экономической интеграции и дезинтеграции;

изучить предпосылки дезинтеграционных процессов в странах Европы и мира;

раскрыть индивидуально-детерминационный комплекс дезинтеграционных процессов в странах ЕС;

дать оценку перспективам и последствиям дезинтеграционных процессов в Европе и мире;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания об основных интеграционных и дезинтеграционных явлениях в современном мире.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.11** «Интеграционные и дезинтеграционные процессы в современной мировой экономике» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), 2-й курс, 4-й семестр.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Интеграционные и дезинтеграционные процессы в современной мировой экономике» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

ПК-1. Способен формировать методологические основы интегральной системы управления рисками, основные принципы разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 3 зачетных единицы, 108 часов, из которых 18,5 часов составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 10 часов - практические и семинарские занятия, ИКР - 0,5 часа). экзамен - 26 часов и 63,5 часов составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Сущность и модели интеграционных и дезинтеграционных процессов в мировой экономике. Исторический и концептуальный подходы к изучению данных процессов.

Тема 2. Формы экономической интеграции и дезинтеграции в мире. Анализ причин интеграционных и дезинтеграционных процессов в мировой экономике. Эволюция форм и модели экономической интеграции и дезинтеграции. Современные интеграционные объединения в мировой экономике.

Тема 3. Анализ факторов дезинтеграционных процессов в странах Европы и мира. Систематизация экономических факторов дезинтеграционных процессов в практике крупнейших интеграционных структур.

Тема 4. Состояние и перспективы интеграционных и дезинтеграционных процессов на Европейском континенте и в мире. Дезинтеграционные процессы в Великобритании, Испании, на Балканах.

Тема 5. Оценка влияния дезинтеграционных процессов на экономику различных стран и регионов мира. Развитие экономик стран, вышедших из интеграционных структур. Изменения на региональных рынках под влиянием дезинтеграционных процессов. Эффекты данных процессов для регионов и интеграционных структур мира.

Тема 6. Дезинтеграционные процессы в Европе. Основные очаги напряженности, способствующие зарождению сепаратистских настроений. Доминирующие экономические факторы, ведущие к идее отделения территорий разного подчинения.

Тема 7. Дезинтеграционные процессы в крупных международных организациях: причины, характер течения и последствия для стран-участниц.

Тема 8. Процессы интеграции и дезинтеграции в крупнейших экономиках мира (США, Китай, Канада). Возможные сценарии развития данных процессов в мире.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** - экзамен.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук Фадеева Инна Авенировна.

**Б1.В.12. СОЦИОЛОГО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** освоение магистрами основных категорий социологии и психологии управления, формирование навыка социологического анализа социальных систем, развитие навыков применения социолого-психологического инструментария для анализа социально-управленческих процессов и социальных проблем, а также актуализация знаний и совершенствование навыков обучающихся, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач.

**Задачи:**

систематизировать полученные ранее знания об основах управленческой деятельности, расширить, углубить и детализировать их с учетом социолого-психологических аспектов современной практики управления;

изучить современные основы социологии и психологии управления и развить у них научно-прикладное управленческое мышление и умение использовать законы, принципы, методы и технологии социологии и психологии управления в практической деятельности организаций;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные социолого-психологические аспекты управленческой деятельности и выработать (совершенствовать) на их основе профессиональные компетенции;

воспитывать у обучающихся высокие нравственные качества, ответственность за моральный уровень российской деловой среды и стремление внести свой вклад в стабилизацию экономической и социально-политической ситуации.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.12.** «Социолого-психологические аспекты управленческой деятельности» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная), изучается на 2-ом курсе в 4-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Социолого-психологические аспекты управленческой деятельности» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытую информацию о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 18,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов – занятия лекционного типа, 10 часов – практические и семинарские занятия, 0,3 часа – ИКР), и 53,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Социология управления, психология управления и управленческая деятельность.**

Тема 1. Социология управления, психология управления и их место в управленческой деятельности.

Тема 2. Функции управленческой деятельности и их социолого-психологические аспекты.

Тема 3. Место и роль социологических исследований, психологического тестирования в сфере управленческой деятельности.

Тема 4. Социометрический метод исследования в сфере управленческой деятельности.

Тема 5. Общественное мнение как фактор эффективного функционирования управленческих структур.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации**: зачет.

**Разработчик программы** - кандидат социологических наук, доцент Магадиев Марат Флюсович.

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 1**

**Б1.В.ДВ.01.01. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КРИЗИС-ДИАГНОСТИКА И СОВРЕМЕННЫЙ КОНСАЛТИНГ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Основная цель дисциплины «Управленческая кризис-диагностика и современный консалтинг» – дать обучающимся комплексное всестороннее понимание современного режима управленческой кризис-диагностики и современного консалтинга, а также сформировать целостную систему взглядов на теоретические основы и получение практических навыков в части, касающейся оказания консультационных услуг по вопросам управления.

**Задачи:**

понимать природу современной кризис-диагностики и консалтинга;

понимать технологические основы функционирования и механизмы регулирования управленческой кризис-диагностики и современного консалтинга.

иметь представление об истории управленческой кризис-диагностики и современного консалтинга, понимать, как исторические тенденции преломляются в современных реалиях;

знать принципы и этапы управленческого консультирования и проведения организационной диагностики организации;

критически оценивать интересы различных субъектов (государств, бизнеса, гражданского общества и академического сообщества) в управленческой кризис-диагностики и современного консалтинга;

знать основные направления управленческой кризис-диагностика и современного консалтинга;

адекватно оценивать практическую значимость и стратегическую целесообразность управленческой кризис-диагностики и современного консалтинга;

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.01.01.** «Управленческая кризис-диагностика и современный консалтинг» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули).

Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Управленческая кризис-диагностика и современный консалтинг» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

ПК-3. Способен консультировать по вопросам управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 55,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Развитие управленческой кризис-диагностики и современного консалтинга как часть истории науки об управлении. Предпосылки формирования концепции организационного развития.

Тема 2. Управленческое консультирование и российский менталитет

Тема 3. Информационное общество: экономика, политика, безопасность.

Тема 4. Основные принципы управленческого консультирования. Этический кодекс консультанта.

Тема 5. Развитие системы Клиент-Консультант Ролевая природа консультирования и кризис-диагностики. Выбор консультанта.

Тема 6. Этапы управленческого консультирования и кризис-диагностики.

Тема 7. Принципы и этапы проведения организационной диагностики организации.

Тема 8. Методы и технологии управленческого консультирования.

Тема 9. Патологии в организационных отношениях и управленческих решениях.

Тема 10. Эффективность и качество управленческого консультирования. Оценка результатов.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы -** кандидат экономических наук – Шангараев Руслан Насимович.

**Б1.В.ДВ.01.02. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ АКТИВОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Основная цель дисциплины «Реструктуризация активов международной организации» – овладение магистрантами теоретико-методологическими и прикладными знаниями в области реструктуризации активов международной организации, формирование необходимых компетенций для дальнейших научных, академических исследований по сходной тематике и их практической реализации.

**Задачи:**

теоретическое освоение магистрантами современных концепций, моделей, новейших методических и практических разработок в области реструктуризации активов международной организации;

формирование практических навыков проведения диагностики производственно-экономического потенциала и финансово-стоимостного состояния организации и для разработки плана реструктуризации;

изучение нормативных правовых актов Российской Федерации, регламентирующих реструктурирование активов международной организации;

анализ альтернативных способов реструктуризации и выбор наиболее эффективного процесса реструктуризации;

использование стоимостной оценки в качестве комплексного показателя достижения целей реструктуризации активов международной организации;

формирование навыков выявления слабых мест в системе управления материальными и финансовыми ресурсами предприятия;

изучение возможных вариантов развития организации в условиях ограниченности финансовых ресурсов;

изучение практики реструктуризации на конкретных предприятиях и оценка эффективности проектов реструктуризации на основе прироста рыночной стоимости бизнеса;

формирование навыков проведения диагностики компании (ситуационный анализ, организационно-управленческий анализ, производственно-хозяйственный анализ, анализ кадрового потенциала, финансово-экономический анализ);

формирование навыков разработки проекта реструктуризации бизнеса компании с детальным рассмотрением организационно-кадровых, управленческих, производственных, юридических, финансово-экономических вопросов.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.01.02.** «Реструктуризация активов международной организации» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули).

Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Реструктуризация производственных активов организации» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

ПК-3. Способен консультировать по вопросам управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 55,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1.** Общие понятия реструктуризации

**Тема 2.** Законодательная база реструктуризации в Российской Федерации.

**Тема 3.** Методологическая база реструктуризации

**Тема 4.** Денежные потоки как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации.

**Тема 5.** Стратегическая реструктуризация.

**Тема 6.** Оперативная реструктуризация.

**Тема 7.** Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы -** кандидат экономических наук – Шангараев Руслан Насимович.

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 2**

**Б1.В.ДВ.02.01. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** сформировать базовые теоретические знания о возникновении и развитии экономических кризисов, диагностики причин возникновения кризисной ситуации, антикризисной стратегии и тактики в условиях нестабильности среды, а также Влияние системы бухгалтерского учета и режима налогообложения на деятельность организации, привитие навыков выявления недостатков в области ведения налогового учета и самостоятельной разработки методики их преодоления.

**Задачи:**

изучить базовые понятия теории антикризисного управления предприятием

изучить проблемы и перспективы развития бухгалтерского финансового учета и отчетности в отечественной практике и за рубежом.

изучение научных основ организации и проведения налогового аудита;

формирование знаний о нормативно-правовой базе проведения налогового аудита;

выработка навыков и умений в области проведения налогового аудита и формирования аудиторского отчета по налоговому аудиту.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.02.01.** «Налогообложение в антикризисном управлении» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Направление подготовки 38.04.02. Менеджмент (уровень магистратуры), направленность «Международное администрирование и управление рисками» и изучается на очной форме обучения на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Налогообложение в антикризисном управлении» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

ПК-5. Способен поддерживать и совершенствовать культуру управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 55,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Теоретические основы антикризисного управления**

Тема 1. Понятие кризиса социально-экономической системы, Объективные и субъективные причины возникновения кризисов, их классификация, Понятие и виды антикризисного управления.

Тема 2. Антикризисная стратегия и тактика.

**Раздел 2.** Практические аспекты налогообложения в антикризисном управлении

Тема 3. Сущность налогового аудита; методика налогового аудита.

Тема 4. Влияние системы бухгалтерского учета и режима налогообложения на деятельность организации при антикризисном управлении.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** – кандидат экономических наук Жемухова Мадина Алимовна.

**Б1.В.ДВ.02.02 ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ И НАЛОГОВЫЙ АУДИТ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** сформировать базовые теоретические знания о ведении финансового учета и составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности в коммерческих организациях, привить практические навыки по организации сбора и обработке учетной информации по основным разделам бухгалтерского финансового учета и составления отчетности, по организации и проведению налогового аудита, а также привитие навыков выявления предпосылок правонарушений в области налогового учета и самостоятельной разработки методики выявления ассиметричной информации и иных доказательств несоблюдения действующего законодательства в документах и иных материальных носителях налогового учета.

**Задачи:**

изучить действующую в Российской Федерации систему нормативного регулирования бухгалтерского финансового учета и отчетности; – получить теоретические знания о методологии и методике ведения бухгалтерского финансового учета и составлении отчетности;

выявить особенности применения учетных процедур в финансовом учете;

сформировать практические навыки по обобщению и интерпретации учетной информации для составления бухгалтерской финансовой отчетности;

изучить проблемы и перспективы развития бухгалтерского финансового учета и отчетности в отечественной практике и за рубежом.

изучение научных основ организации и проведения налогового аудита;

формирование знаний о нормативно-правовой базе проведения налогового аудита;

изучение порядка оформления оказанных аудиторами услуг;

выработка навыков и умений в области проведения налогового аудита и формирования аудиторского отчета по налоговому аудиту.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.02.02.** «Финансовый учет и налоговый аудит» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Направление подготовки 38.04.02. Менеджмент (уровень магистратуры), направленность «Международное администрирование и управление рисками» и изучается на очной форме обучения на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Финансовый учет и налоговый аудит» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

ПК-5. Способен поддерживать и совершенствовать культуру управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 55,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Финансовый отчет**

Тема 1. Финансовый учет в учетной системе организации. Методика и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности

Тема 2. Учет текущих обязательств и расчетов, внеоборотных активов, оборотных активов, расходов, доходов, капитала и резервов.

**Раздел 2. Налоговый аудит**

Тема 3. Сущность налогового аудита; методика налогового аудита.

Тема 4. Аудит налога на прибыль, расчетов по налогу на добавленную стоимость, расчетов по НДФЛ, организаций, находящихся на специальных налоговых режимах; аудит имущественных налогов

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 3**

**Б1.В.ДВ.03.01. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** раскрыть теоретические аспекты и практическую сторону правил составления отчетности и ведения учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности

**Задачи изучения дисциплины**

изучить роль международных стандартов в процессе глобализации экономики и повышении достоверности информационного экономического пространства; влияние МСФО на реформирование отечественного бухгалтерского учета;

изучить историю развития МСФО, их структуру; усвоить концептуальные основы финансовой отчетности;

получить систему знаний по международным стандартам финансовой отчетности, закрепить теоретические знания и приобрести навыки их использования в практической деятельности;

проанализировать основные положения каждого стандарта, область его применения, цели и методы, а также его взаимосвязь с другими стандартами;

получить навыки подготовки консолидированной отчетности в формате МСФО;

провести сравнительный анализ правил МСФО с соответствующими правилами Российской системы бухгалтерского учета (РСБУ), а также системы учета и отчетности Соединенных штатов Америки (ГААП США).

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.03.01 «**Основные принципы международных стандартов финансовой отчетности» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Направлению подготовки 38.04.02. Менеджмент (уровень магистратуры), направленность «Международное администрирование и управление рисками», изучается на 1-ом курсе во 2-ом семестре.

Дисциплина основывается на знаниях и умениях, приобретенных в результате изучения дисциплин профессионального цикла таких, как «Управленческая экономика», «Информационно-аналитические системы и базы данных» «Управление стоимостью бизнеса и инвестиционный анализ».

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «**Основные принципы международных стандартов финансовой отчетности»** направлен на развитие следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 20,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 14 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 51,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. **Роль и назначение международных стандартов финансовой отчетности.**

1.1. Глобализация экономики

1. 2 Роль МСФО в реформировании бухгалтерского учета в России.

Тема 2. **Концепция подготовки и представления финансовой отчетности.**

2.1Пользователи финансовой отчетности и их информационные потребности.

2. 2 Элементы финансовой отчетности: активы, обязательства, капитал, результаты деятельности, доход

Тема 3 **Состав и порядок представления финансовой отчетности (МСФО 1, 34, 7, 14, 15)**

3.1 назначение финансовой отчетности, требования к ней, состав финансовой отчетности. Информация, представляемая в бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках, в отчете об изменениях в капитале.

3. 2 «Промежуточная финансовая отчетность». Минимальные компоненты промежуточной финансовой отчетности, форма отчетов, промежуточные периоды,

Тема 4. **Элементы финансовой отчетности: активы, обязательства, капитал, результаты деятельности,**

4.1 Материальные и нематериальные активы

4. 2 Разведка и оценка минеральных ресурсов

4.3 Финансовые результаты и налоги на прибыль

Тема 5. **Составление отчетности в соответствии с МСФО российскими предприятиями.**

5.1. Факторы, обусловливающие необходимость составления отчетности в соответствии с МСФО российскими предприятиями.

5.2. Проблемы, возникающие у российских предприятий при составлении отчетности в соответствии с МСФО.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** – кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович.

**Б1.В.ДВ.03.02 . ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля):**

**Цель:** дать представление об основах, содержании и особенностях анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий, сформировать знания об основных категориях, понятиях и терминах финансово-хозяйственной деятельности, освоить методы контроля, развить у студентов компетенции в области анализа деятельности предприятия.

**Задачи изучения дисциплины:**

дать теоретические знания в области методики анализа деятельности предприятий;

сформировать управленческие компетенции по проведению контроля и повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

научить студентов современным методам анализа, методам определения экономической эффективности деятельности предприятия;

привить навыки проведения контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**:

Дисциплина **Б1.В.ДВ.03.02.** «Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности организации»» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», изучается на 1-ом курсе во 2-ом семестре.

Дисциплина основывается на знаниях и умениях, приобретенных в результате изучения дисциплин профессионального цикла таких, как «Управленческая экономика», «Информационно-аналитические системы и базы данных», «Управление стоимостью бизнеса и инвестиционный анализ», «Управленческая кризис-диагностика и современный консалтинг» «Реструктуризация производственных активов организации» «Принятие управленческих решений в условиях неопределенности»

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «***Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности организации*»** направлен на развитие следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единиц, 72 часа, из которых 20,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 14 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 51,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Роль Внутреннего Контроля Финансово-Хозяйственной Деятельности Предприятия

1.1. Место внутреннего финансово-хозяйственного контроля в структуре управления организации

1. 2 Цели и задачи внутреннего контроля и аудита

Тема 2 Методы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия: основные принципы, приемы и информационная база для анализа и диагностики

2.1 Организация Работы Службы Внутреннего Аудита и контроля

2. 2 Требования к руководителям и сотрудникам внутреннего аудита и контроля, Ревизионные Комиссии

2.3. Графический метод, Группировка, Балансовый способ, Метод разниц.

Тема 3 Анализ и оценка потенциала предприятия

3.1 Анализ и оценка потенциала основных производственных фондов предприятия

3. 2 Анализ и оценка потенциала оборотных средств предприятия

3.3 Анализ и оценка потенциала трудовых ресурсов предприятия

Тема 4. Анализ финансового состояния предприятия

4.1 Анализ производственных результатов деятельности предприятия

4. 2 Анализ технического и социального развития

Тема 5. Система внутреннего аудита и контроля как основа функционирования предприятия

5.1. Виды внутреннего контроля на предприятиях.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** – кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович.

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 4.**

**Б1.В.ДВ.04.01 МЕЖДУНАРОДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕРНЕТОМ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Основная цель дисциплины «Международное управление Интернетом» – дать слушателям комплексное всестороннее понимание современного режима управления интернетом в его политическом, экономическом, технологическом и социокультурном измерениях, а также сформировать целостную систему взглядов на роль интернета в мировой политике и экономике, государственном управлении, в системе мировых информационных связей

**Задачи:**

Понимать природу современной информационной революции и роль интернета в процессах глобальной информатизации;

Понимать технологические основы функционирования и механизмы регулирования интернета, а также политическую значимость контроля над информационными потоками;

Иметь представление об истории создания и регулирования интернета, понимать, как исторические тенденции преломляются в современных реалиях;

Ориентироваться в динамике переговорного процесса по вопросам управления интернетом;

Критически оценивать интересы различных субъектов (государств, бизнеса, гражданского общества и академического сообщества) в информационной сфере в целом и в отношении регулирования интернета в частности;

Ориентироваться в проблематике информационной безопасности в интернет-пространстве, а также знать основные направления информационной политики ведущих стран мира;

Адекватно оценивать практическую значимость и стратегическую целесообразность российского участия в регулировании интернета;

Понимать, как основные тенденции мирового развития преломляются в сфере управления интернетом;

Самостоятельно выявлять перспективы развития информационной сферы и интернета на основании современной ситуации и актуальных тенденций.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.04.01.** «Международное управление Интернетом» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 1-ом курсе во 2-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Международное управление Интернетом» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

ПК-2 - Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 1 зачетную единицу, 36 часов, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 19,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Интернет: определения и базовые характеристики

Тема 2. Информационное общество: основные понятия.

Тема 3. Информационное общество: экономика, политика, безопасность.

Тема 4. Россия в глобальном информационном обществе. Краткая история международного управления интернетом.

Тема 5. Роль межправительственных и неправительственных организаций в управлении интернетом.

Тема 6. Экспертное сообщество в управлении интернетом. Технические аспекты управления интернетом.

Тема 7. Управление интернетом: правовые и экономические аспекты. Россия в международном управлении интернетом.

Тема 8. Деловая игра «Моделирование международных переговоров по вопросам управления интернетом»

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы;; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик** **программы**- старший преподавателькафедры ГУВПД Семенова Ольга Викторовна.

**Б1.В.ДВ.04.02. ПРОГНОЗНОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** Целью освоения дисциплины является актуализация теоретических знаний о методах прогнозирования и моделирования, применяемых во внешнеполитической деятельности и овладение слушателями универсальными и профессиональными компетенциями, позволяющие использовать количественные и качественные методы для принятия организационно-управленческих решений.

**Задачи:**

ознакомление с методологией прогнозирования и моделирования в сфере государственного управления и международных отношений;

актуализация знаний о видах анализа и типов прогнозных методов при решении задач управления;

знакомство с классами прогнозных моделей и методами их решений;

изучение методов и способов проведения вычислительных экспериментов;

оценивание результатов работы модели и принятие решений по результатам математического моделирования;

приобретение навыков использование методов математического моделирования для наиболее эффективного решения задач, возникающих в сфере управления, экономики, политологии, социологии с использованием современных ИКТ;

приобретение навыков использования прогнозных методов для наиболее эффективного решения задач, возникающих в сфере управления, экономики, политологии, социологии с использованием современных ИКТ.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.04.02.** «Прогнозное моделирование внешнеполитических решений» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 1-ом курсе во 2-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Прогнозное моделирование внешнеполитических решений» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

ПК-2 - Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 1 зачетную единицу, 36 часов, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 19,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1.** Предметное поле внешнеполитического анализа и прогнозирования. Сущность и основные измерения политического анализа.

**Тема 2.** Основные направления и типы прикладного политического анализа. Современные теории моделирования и прогнозирования во внешней политике.

**Тема 3** Методы моделирования и прогнозирования во внешнеполитической деятельности. Качественные и количественные методы. Типы прогнозов.

**Тема 4.** Контент-анализ. Корреляционный анализ. Регрессионный анализ. Кластерный анализ. Факторный анализ.

**Тема 5.** Экспертные методы в прогнозировании и моделировании международных отношений.

**Тема 6.** Аналитические методы в моделировании и прогнозировании мировой политики.

**Тема 7.** Основы национального программирования, методологии и технологии разработки национальных и федеральных целевых программ. Зарубежный опыт долгосрочного прогнозирования и стратегического планирования.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик** **программы**- старший преподавателькафедры ГУВПД Семенова Ольга Викторовна.

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 5.**

**Б1.В.ДВ.05.01. ИССЛЕДОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** изучение сущности системного анализа, методологии и методов исследования в управлении международной организации, практического применения их для исследования и проектирования организационных структур управления, для организации научных исследований и самостоятельного проведения исследований при проектировании организационных систем в рамках написания магистерских диссертаций.

**Задачи:**

во взаимодействии с другими учебными дисциплинами обеспечить подготовку магистрантов по избранной специальности (направлению);

дать понятие методологии и основных этапов ее развития;

довести понятие системы управления как объекта и предмета исследования и основные подходы к ее исследованию;

ознакомить студентов с современными научными подходами к понятию управления сложными системами;

довести сущность и содержание исследований международных организаций;

сформировать у студентов понимание сущности и содержания системного анализа, принципов системного подхода в исследовании систем управления;

сформировать у студентов понимание сущности методологии и организации исследования систем управления, общей концепции и содержания основных этапов их исследования;

дать классификацию методов исследования систем управления;

изучить сущность и порядок использования экспертных методов исследования систем управления, методов формализованного представления систем управления и комплексированных методов;

изучить порядок исследования и проектирования целей, функций управления управленческих решений; дать теоретические положения исследования структур управления, общую концепцию и методы их проектирования;

изучить модель процесса проведения научных исследований;

развить у слушателей навыки и способности проведения научных исследований при работе над магистерской диссертацией.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.05.01** «Исследование в управлении международной организации» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, элективным дисциплинам. Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), на 2-ом курсе в 3-м семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Исследование в управлении международной организации» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

ПК-2. Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками;

ПК-4. Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, способен обеспечить открытую информацию о системе управления рисками.

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов - практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), 57,7 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Введение в методологию исследований в управлении международной организации.

Тема 2. Сложные системы и управление ими.

Тема 3. Системный анализ и исследования в управлении международной организации.

Тема 4. Методологические положения исследования систем управления.

Тема 5. Исследование и проектирование организационных структур управления международной организации.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачёт.

**Разработчик** - кандидат социологических наук, доцент Магадиев Марат Флюсович.

**Б1.В.ДВ.05.02. СОЦИАЛЬНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И МОДЕЛИРОВАНИЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель:** актуализация знаний и совершенствование навыков обучающихся, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач; систематизация теоретических и практических знаний, умений и навыков использования методов прогнозирования и моделирования изменений в международных организациях.

**Задачи:**

во взаимодействии с другими учебными дисциплинами обеспечить подготовку магистрантов по избранной специальности (направлению);

изучить логико-философское основание моделирования и прогнозирования социальных процессов и явлений в международных организациях;

исследовать технологии моделирования, программирования и прогнозирования в международных организациях;

проанализировать трансформации в международных организациях методом социального моделирования, программирования и прогнозирования;

рассмотреть основания и технологии использования метода социального прогнозирования;

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы моделирования и программирования различных социальных процессов и явлений в международных организациях.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.05.02** «Социальное прогнозирование и моделирование в международных организациях» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, элективным дисциплинам. Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), на 2-ом курсе в 3-м семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Социальное прогнозирование и моделирование в международных организациях» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

ПК-2. Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками;

ПК-4. Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, способен обеспечить открытую информацию о системе управления рисками.

**Объем дисциплины:**

Общая трудоемкость дисциплины по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов - практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), 57,7 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Тема 1. Социальное моделирование и программирование как социологический метод изучения трансформаций в международных организациях.**

Социальное моделирование и программирование как метод познания объективной реальности. Сущность, смысловое содержание, реальные возможности и перспективы использования социального моделирования, программирования и прогнозирования социальных процессов и явлений в международных организациях. Структура метода моделирования социальных процессов и явлений в международных организациях: модель как самоцель; модель как элемент абстрактного изображения (отражения) состояния и развития международных организаций. Функции метода моделирования и программирования социальных фактов, факторов, явлений, процессов: процесс рассмотрения объективной реальности в абстрактном виде; изучение международных организаций с помощью моделей; выявление закономерностей их развития и функционирования; построение прогностических моделей развития социальных процессов и явлений в международных организациях.

**Тема 2. Анализ социальных процессов и явлений в международных организациях методом моделирования.**

Сущность системного анализа социальных процессов. Анализ моделей "мягких" систем методом когнитивной структуризации. Анализ динамических моделей методом дифференциальных уравнений. Анализ моделей Л. Ричардсона и Г. Иваницкого. Анализ теории "длинных волн" социокультурных изменений в международных организациях. Когнитивный анализ моделей социокультурных процессов в международных организациях. Математические модели динамики социальных изменений в международных организациях. Диссипативные модели И. Пригожина. Модели социальной динамики Д. Форрестера. Синергетика и модели коэволюции.

**Тема 3. Социальное прогнозирование социальных процессов и явлений в международных организациях.**

Основы поискового социального прогнозирования. Прогноз. Прогнозирование. Специфика социального прогнозирования. Отраслевое, региональное, локальное и глобальное социальное прогнозирование. Этапы технологического процесса социального прогноза.

Простейшие математические модели социального прогнозирования.

Математические модели. Линейные модели. Нелинейные модели. Экспоненциальные модели. Логистические модели. Трендовые модели. Длины динамических рядов. Техника оценки параметров. Многофакторные модели социальных процессов. Общее представление математических моделей социального прогнозирования. Использование математических методов теории вероятности в социальном прогнозировании. Ошибки прогнозов в трендовых моделях. Структура ошибки прогноза.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачёт.

**Разработчик** - кандидат социологических наук, доцент Магадиев Марат Флюсович.

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСИЦИПЛИНЫ 6.**

**Б1.В.ДВ.06.01. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель** сформировать у студентов специальности теоретические представления о сущности общественной коммуникации; дать представление о ее основных элементах и средствах, основных моделях коммуникаций, привить практические навыки отношений с местной общественностью в международной организации.

**Задачи:**

исследование специфики связей с общественностью (далее – СО) в различных предметных областях.

изучение основ построения и функционирования системы управления общественными отношениями.

изучение сферы влияния и комплексного эффекта управления общественными отношениями, как элемента комплекса маркетинговых коммуникаций.

анализ СО как сферы бизнеса и направления государственного регулирования общественных отношений.

формирование знаний, умений и навыков планирования и программирования пиаркомпаний.

освоение навыков ориентации в системе законодательства и правового

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.06.01.** «Связи с общественностью в международной организации» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе во 3-ем семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Связи с общественностью в международной организации» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

ПК-4. Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 57,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Связи с общественностью как наука и искусство в достижении взаимопонимания**

Тема 1. Сущность, виды и формы связей с общественностью. Цели, функции, институты связей с общественностью.

Тема 2. Краткая история развития и становления теории и практики связей с общественностью в России и за рубежом. Исторические типы связей с общественностью в государственном и муниципальном управлении, вооруженных силах и бизнесе

**Раздел 2. Основные способы осуществления связей с общественностью на практике**.

Тема 3 Основные СО-институты. Связи с общественностью в системе социально-политического и экономического менеджмента.

Тема 4 Определение коммуникации. Источники коммуникации. Цель коммуникации. Простейшая модель коммуникации. Понятие информационного повода. Исторические модели связей с общественностью в органах государственной власти.

Тема 5 Информационные процессы в обществе и управление. Коммуникации в организациях. СО в политике. СО в бизнесе. СО и средства массовой информации деятельности

**Раздел 3. Структура и организация связей с общественностью.**

Тема 6 Организация и планирование связей с общественностью. Структура и организация связей с общественностью.

Тема 7 Задачи и проблемы формирования имиджа органов власти и управления. Структура и слагаемые персонального имиджа лидера. Основные факторы влияния на восприятия имиджа.

Тема 8 СМИ как важнейший инструмент установления связей с общественностью. Стратегия и тактика использования СМИ в связях с общественностью.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович

**Б1.В.ДВ.06.02. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КОММУНИКАЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ. ИНФОРМАЦИОННО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

**Цели и задачи освоения дисциплины** «Стратегические коммуникации в государственном управлении. Информационно-психологические аспекты» :

**Целью** дисциплины является формирование у магистрантов системного представления о возможностях использования информационно-коммуникационных технологий, основанных на базовых актуальных закономерностях информационно-психологического воздействия.

**Задачи:**

исследовать сущность и эволюцию стратегических коммуникаций и их роль в государственном управлении;

изучить формы, каналы и методы стратегической коммуникации в государственном управлении;

проанализировать информационно-психологические аспекты стратегических коммуникаций в государственном управлении;

формировать навыки эффективной стратегической коммуникации.

закрепить в ходе практических и семинарских занятий теоретические знания, затрагивающие различные проблемы теории организации и организационного поведения и выработать (совершенствовать) на их основе профессиональные компетенции.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.06.02.** «Стратегические коммуникации в государственном управлении. Информационно-психологические аспекты» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе во 3-ем семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Стратегические коммуникации в государственном управлении. Информационно-психологические аспекты» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

ПК-4. Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 57,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Генезис и эволюция стратегической коммуникации

Тема 2. Роль стратегической коммуникации в государственном управлении

Тема 3. Проблемы стратегической коммуникации. Международные научные центры по изучению стратегической коммуникации.

Тема 3. Проблемы стратегической коммуникации. Международные научные центры по изучению стратегической коммуникации.

Тема 4. Формы, каналы и методы стратегической коммуникации в государственном управлении

Тема 5. Роль негосударственных субъектов стратегической коммуникации в государственном управлении

Тема 6. Цифровые каналы коммуникации, применяемые в работе современными стратегическими коммуникаторами

Тема 7. Роль и место технологий информационно-психологического воздействия в системе инструментов стратегической коммуникации

Тема 8. Информационно-психологические аспекты стратегических коммуникаций в государственном управлении.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита контрольной работы; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 7.**

**Б1.В.ДВ.07.01. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель -** актуализация знаний и совершенствование навыков слушателей, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач.

**Задачи:**

систематизация полученных ранее знаний об организация управленческой деятельности в международной организации, расширение, углубление и детализация этих знаний в соответствии с современной практикой управления;

изучение современной организации управленческой деятельности в международной организации;

организация управленческой деятельности в международной организации и развитие у магистров научно-прикладного управленческого мышления и умений по использованию законов, принципов, методов и технологий управления в практической деятельности международных организаций.

организация, структура и роли управленческой деятельности в международной организации в работе органов управления;

особенности технологий информационного и документационного обеспечения работы органов управления;

методические, организационные и ресурсные аспекты общих и специальных технологий работы органов управления международных организаций.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.07.01.** «Организация управленческой деятельности в международной организации» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе во 4-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Организация управленческой деятельности в международной организации» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ПК-2 - Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 57,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Основы управленческой деятельности и её организация** в **международной организации**

**Тема 1.** Основы управленческой деятельности в международной организации.

**Тема 2.** Методологические основы организации управленческой деятельности в международной организации. Общая методология организации управленческой деятельности в международной организации. Принципы, методы и направления организации управленческой деятельности в международной организации.

**Раздел 2. Технологии управленческой деятельности** **в международной организации**

**Тема 3.** Планирующая деятельность органов управления в международной организации. Технологии планирующей деятельности в международной организации.

**Тема 4.** Организаторская деятельность органов управления в международной организации. Технологии организаторской деятельности в международной организации.

**Тема 5.** Контролирующая деятельность органов управления в международной организации. Технологии контролирующей деятельности в международной организации.

**Тема 6.** Внутренняя работа органов управления в международной организации. Организация и технологии внутренней работы органов управления в международной организации: структура и регламентация внутренней работы органа управления в международной организации.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита эссе; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик** **программы -** кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич.

**Б1.В.ДВ.07.02. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ С ДОКУМЕНТАМИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель -** актуализация знаний и совершенствование навыков студентов в организации работы с документами, в связи с повышением требований к уровню их квалификации и необходимостью освоения ими новых способов решения профессиональных задач.

**Задачи:**

систематизация полученных ранее знаний об организация работы с документами, расширение, углубление и детализация этих знаний в соответствии с современной практикой управления;

изучение современной организации работы с документами;

организация работы с документами и развитие у магистров научно-прикладного управленческого мышления и умений по использованию законов, принципов, методов и технологий управления в практической деятельности организаций.

организация и структура работы с документами органов управления в международной организации;

особенности технологий информационного и документационного обеспечения работы с документами органов управления;

методические, организационные и ресурсные аспекты общих и специальных технологий работы с документами органов управления международных организаций.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.07.02.** «Организация работы с документами» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе во 4-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Организация работы с документами» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ПК-2 - Способен разрабатывать стандарты организации, методические и нормативные документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.

ПК-4 - Способен взаимодействовать с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публично представлять организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечивать открытой информацией о системе управления рисками.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 57,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

**Раздел 1. Основы работы с документами** в **международной организации**

Тема 1. Историческая эволюция делопроизводства и современный взгляд на документационное обеспечение управления

Тема 2. Правовые основы, сущность и организация документационного обеспечения управления в международной организации

Тема 3. Современная правовая и нормативно-методическая база делопроизводства. Системы документации и классификация документов

**Раздел 2. Разработка документов в международной организации**

Тема 4. Общий организационный подход к разработке документов

Тема 5. Содержание и порядок разработки документов. Назначение, содержание и оформление реквизитов документов.

Тема 6. Стиль документов и технологии разработки документов

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** выполнение, оформление и защита эссе; тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик** **программы -**кандидат военных наук, профессор Моисеев Анатолий Васильевич.

**ЭЛЕКТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ 8.**

**Б1.В.ДВ.08.01. НОВЫЕ МЕДИА И ИМИДЖЕВЫЕ РИСКИ**

**Цели и задачи освоения дисциплины**

**Цель: О**сновная цель дисциплины «Новые медиа и имиджевые риски» систематизация и критическое осмысление современных дебатов, формирующихся вокруг феномена новых медиа. Теоретический материал через призму как уже созданных за ближайшие годы эмпирических исследований, так и собственных наблюдений слушателей. Мы рассмотрим, как новые технологии изменяют социальные практики межличностных отношений, участия в политической жизни, образования и религиозности.

**Задачи:**

обсудить основные идеи исследований в сфере новых медиа и имиджевых рисков;

выработать у магистрантов представления о культурных, экономических изменениях, вызванных появлением новых средств массовой информации и цифровых технологий;

обсудить ключевые проблемы новых медиа в правовых, политических и культурных аспектах;

помочь слушателям овладеть аналитическими инструментами для понимания новых медиа и имиджевых рисков.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.08.01.** «Новые медиа и имиджевые риски» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе во 4-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Новые медиа и имиджевые риски» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

ПК-1. Способен формировать методологические основы интегральной системы управления рисками, основные принципы разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений.

ПК-5. Способен поддерживать и совершенствовать культуру управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 57,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Цифровая культура и понимание новых медиа.

Тема 2. Коллективные действия и киберактивизм.

Тема 3. Проблемы новых медиа и имиджевых рисков.

Тема 4. Международные научные центры по изучению имиджевых рисков.

Тема 5. Новость, цензура, свобода слова.

Тема 6. Визуальные средства новых медиа.

Тема 7. Гендерный признак в социальных медиа

Тема 8. Цифровые каналы коммуникации, применяемые в работе новых медиа.

Тема 9. Религия онлайн.

Тема 10. Альтернативные формы образования в новых медиа.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович

**Б1.В.ДВ.08.02. СОВРЕМЕННЫЕ PR-ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДЫ**

**Цели и задачи освоения дисциплины**

**Цель:** целями освоения дисциплины «Современные PR-технологии и методы» являются: изучить возможности применения PR-технологий для развития международных социальных организаций.

**Задачи:**

Рассмотреть теоретические основы PR-технологии и методы;

Проанализировать законодательную базу, регулирующую PR-технологии и методы;

Обсудить основные PR-технологии и методы и их применение в организациях социальной работы;

Изучить проблемы и особенности в деятельности PR-специалиста (на основе эмпирического исследования);

Рассмотреть методические рекомендации по работе PR-специалиста в социальных организациях.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **Б1.В.ДВ.08.02.** «Современные PR-технологии и методы» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Дисциплины (модули). Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), изучается на 2-ом курсе во 4-ом семестре.

**Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения дисциплины (модуля)**

Процесс изучения дисциплины «Современные PR-технологии и методы» направлен на развитие следующих компетенций:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

ПК-1. Способен формировать методологические основы интегральной системы управления рисками, основные принципы разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений.

ПК-5. Способен поддерживать и совершенствовать культуру управления рисками в организации.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 2 зачетных единицы, 72 часа, из которых 14,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 57,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. PR-служба: основные направления деятельности, особенности функционирования, организация работы.

Тема 2. Профессиональный стандарт и этический кодекс специалиста по связям с общественностью.

Тема 3. Технологии операционной PR-деятельности: взаимодействие со СМИ и блогерами, ньюсмейкинг и мониторинг СМИ, антикризисный PR.

Тема 4. Пресс-релизы: правила разработки, этапы.

Тема 5. Подготовка новостей и мониторинг эффективности размещения их в различных средствах массовой информации.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Формы текущего контроля:** тематические выступления (доклады); выполнение контрольных заданий; решение практических задач; тестирование по изучаемой дисциплине; индивидуальные задания.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Шангараев Руслан Насимович

**ФАКУЛЬТАТИВЫ**

**ФТД.01. НОРМЫ ЭТИКИ И ДЕЛОВОГО ОБЩЕНИЯ ПЕРСОНАЛА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель**: овладение теоретическими знаниями и необходимыми практическими навыками норм этики и делового общения персонала международных организаций

**Задачи**:

изучение основ норм этики и делового общения персонала международных организаций;

освоение стратегий устных и письменных делового общения персонала международных организаций;

отработка навыков деловой риторики в споре, дискуссии, полемике;

овладение навыками самопрезентации в международной организации (вербальные и невербальные элементы);

рассмотрение составляющих имиджа делового человека в международной организации и основных аспектов управления коммуникацией.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **ФТД.01 «**Нормы этики и делового общения персонала международных организаций» относится к факультативным дисциплинам. Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), **факультатив,** изучается на 1-ом курсе в 1-ом семестре.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 1 зачетную единицу, 36 часов, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 19,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Введение в основы норм этики и делового общения персонала международных организаций. Виды коммуникации персонала международных организаций.

Тема 2. Деловая коммуникация персонала международных организаций. Особенности межкультурной коммуникации персонала международных организаций.

Тема 3. Стратегии устных деловых коммуникаций персонала международных организаций. Основы публичного выступления перед персоналом международных организаций. Стратегии делового общения персонала международных организаций.

Тема 4. Управление коммуникацией делового общения персонала международных организаций. Виды прагматической коммуникации при деловом общении персонала международных организаций.

Тема 5. Спор, дискуссия, полемика, нормы этики при деловом общении персонала международных организаций.

Тема 6. Технологии самопрезентации при деловом общении персонала международных организаций.

Тема 7. Вербальные средства коммуникации в управлении персоналом международных организаций. Невербальные средства коммуникации в управлении персоналом международных организаций.

Тема 8. Имидж делового человека. Этикет как технология делового общения в управлении персоналом международных организаций.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна.

**ФТД. 02.УПРАВЛЕНИЕ КОНФЛИКТАМИ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Цель**: освоение слушателями концептуальных и практических основ профилактики и управления конфликтами в международных организациях.

**Задачи**:

усвоение понятийно-категориального аппарата управления конфликтами в международных организациях,

усвоение причин конфликтов и механизмов развития конфликтов в международных организациях,

усвоение методических основ диагностики и разрешения конфликтов в международных организациях.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина **ФТД.02** «Управление конфликтами в международных организациях» относится к факультативным дисциплинам. Уровень высшего образования Магистратура, направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность «Международное администрирование и управление рисками», программа подготовки: прикладная магистратура, (форма обучения – очная, очно-заочная), **факультатив,** изучается на 1-ом курсе в 2-ом семестре.

**Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) по очной, очно-заочной формах обучения составляет 1 зачетную единицу, 36 часов, из которых 16,3 часа составляет контактная работа магистра с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 8 часов -практические и семинарские занятия, 0,3 часа - ИКР), и 19,7 часа составляет самостоятельная работа магистра.

**Краткая характеристика содержания учебной дисциплины:**

Тема 1. Теоретико-методологические основы управления конфликтами в международной организации

Тема 2. Конфликт как объект анализа в международной организации.

Тема 3. Поведенческие аспекты конфликта.

Тема 4. Межличностные и групповые конфликты в международной организации.

Тема 5. Конфликты в организациях и в больших группах.

Тема 6. Межкультурные конфликты в международной организации.

Тема 7. Технологии управления конфликтами.

Тема 8. Переговоры в конфликтных ситуациях.

**Виды учебной работы:** лекции, семинарские занятия, практические занятия.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

**Разработчик программы** - кандидат экономических наук, доцент Ершова Наталья Анатольевна.